



РОССЕТИ
СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ

ЭНЕРГИЯ КАК ИСКУССТВО

25

ГODOVOЙ
ОТЧЕТ

Утвержден:
на годовом заседании Общего собрания акционеров
ПАО «Россети Северный Кавказ» 29.05.2026
(протокол от 29.05.2026 № 29)

Предварительно утвержден:
решением Совета директоров
ПАО «Россети Северный Кавказ» 23.04.2026
(протокол от 24.04.2026 № 603)

**Достоверность данных, содержащихся
в годовом отчете, подтверждена:**
решением Ревизионной комиссией
ПАО «Россети Северный Кавказ» 14.04.2026
(протокол от 14.04.2026 № 3)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» ЗА 2025 ГОД

Генеральный директор
ПАО «Россети Северный Кавказ»



Р. А. Левченко

СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ

Обращение Председателя Совета директоров	8
Обращение Генерального директора	9
Представление Компании и структура	10
География деятельности	14
Краткая история	16
Бизнес-модель	18
Ключевые показатели и основные события отчетного года	24



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обзор отрасли	28
Макроэкономические тренды отчетного года, отраслевой прогноз	29
Положение Компании на рынке	31
Основные направления развития	33
Ключевые показатели эффективности	37
Ключевые риски	50



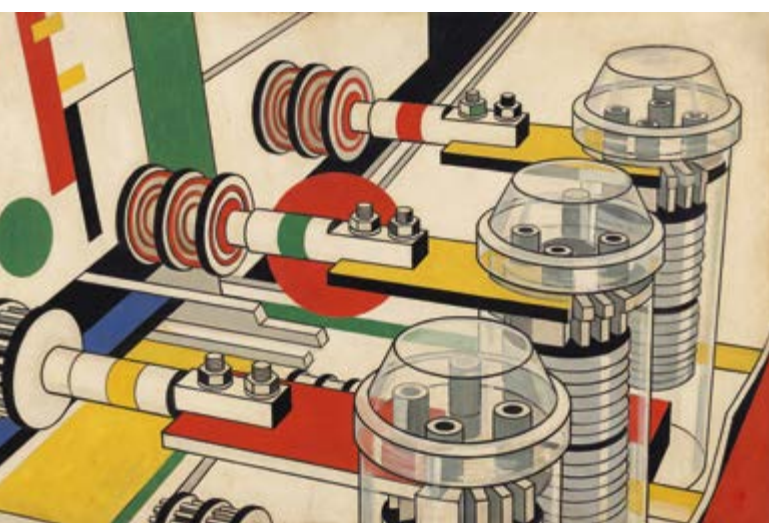
РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Операционные результаты	58
Финансовые результаты	78
Тарифная политика	80
Управление активами	88
Консолидация электросетевых активов	89



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Управление персоналом	102
Охрана труда и промышленная безопасность	110
Охрана окружающей среды	115
Энергопотребление и энергосбережение	117
Развитие регионов	119
Закупочная деятельность	120
Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности	123
Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации	127



ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Меморандум контролирующего акционера	134
Общая информация о корпоративном управлении в Компании	134
Органы управления Общества, Комитеты Совета директоров Общества, Корпоративный секретарь	141
Система вознаграждения органов и Комитетов Совета директоров	184
Управление рисками, внутренний контроль	187
Внутренний аудит	190
Ревизионная комиссия Общества	191
Внешний аудитор	196
Регистратор	197
Управление дочерними и зависимыми обществами	198
Акционерный капитал, обращение ценных бумаг	199
Распределение прибыли и дивидендная политика	206

Контактная информация	207
Глоссарий	208
Ограничение ответственности	211

Приложения



О КОМПАНИИ

Обращение Председателя
Совета директоров

8

Обращение Генерального
директора

9



Представление Компании
и структура 10

География деятельности 14

Краткая история 16

Бизнес-модель 18

Ключевые показатели
и основные события
отчетного года 24

ОБ ОТЧЕТЕ

Представляем вашему вниманию Годовой отчет ПАО «Россети Северный Кавказ» (до 24.03.2020 — ПАО «МРСК Северного Кавказа»; далее по тексту может упоминаться как «МРСК Северного Кавказа», Компания, Общество, ОАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «Россети Северный Кавказ», «Россети Северный Кавказ») за 2025 год. Данный Годовой отчет предназначен в первую очередь для наших реальных и потенциальных инвесторов и ориентирован на них. Годовой отчет подготовлен в соответствии с требованиями **российского законодательства** о рынке ценных бумаг. Однако мы считаем, что в значительной степени на устойчивость развития Общества влияют и другие группы стейкхол-

деров, а именно: органы государственной власти (федеральные и региональные), население региона, потребители и клиенты, персонал Компании, поставщики, средства массовой информации. В связи с этим мы посчитали необходимым не ограничиться требованиями российского законодательства, включив в Годовой отчет также дополнительную информацию с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного решением Совета директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России), и передовой практики.

НОВОЕ В ОТЧЕТЕ

В целях повышения качества подачи информации в Годовом отчете за 2025 год обновлена и представлена в более логичной последовательности структура информационных блоков. По-прежнему в Отчете большое внимание уделено раскрытию тем об управлении устойчивым развитием, об учете ESG-факторов в деятельности Общества и процессам принятия решения.

В частности, Отчет содержит информацию о:

- » политиках и процедурах по управлению устойчивым развитием;
- » распределении ответственности по вопросам устойчивого развития между органами управления, членами исполнительных органов Общества, а также в рамках организационной структуры и их подотчетности по таким вопросам;

- » рассмотрении вопросов устойчивого развития и ESG-факторов комитетами Совета директоров Общества;
- » учете вопросов устойчивого развития, ESG-факторов при формировании и корректировке системы вознаграждения членов органов Общества;
- » учете вопросов устойчивого развития, ESG-факторов в информационной политике Общества;
- » рассмотрении вопросов, связанных с ESG-повесткой Компании, Советом директоров Общества.

ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

Нам представляется, что **существенными аспектами Годового отчета** являются те, которые описывают создание стоимости для каждой группы заинтересованных лиц, и факторы, которые могут оказать существенное влияние на результат такого процесса, а именно: бизнес-модель и положение в отрасли, стратегия, макроэкономические факторы развития, анализ качества корпоративного управления, заявление менеджмента в отношении финансово-экономического состояния Компании, оценка рисков деятельности.

В ходе подготовки Годового отчета мы **постарались учесть все известные нам информационные запросы заинтересованных сторон**. Публичные слушания Годового отчета не проводились, так как, по нашему мнению, это привело бы к неоправданному росту подконтрольных расходов Компании. В краткосрочной перспективе мы планируем сохранить существующую практику. Мы открыты для общения с заинтересованными сторонами по вопросу состава отчетности и готовы ее совершенствовать

с тем, чтобы Годовой отчет стал действенным инструментом привлечения инвестиций и укрепления деловой репутации Общества.

Настоящий Годовой отчет имеет существенные отличия от некоторых ранее выпущенных отчетов. Так, отчеты за 2013 и 2014 годы были подготовлены в большей степени с учетом показателей деятельности дочернего предприятия ПАО «Россети Северный Кавказ» — ОАО «Дагэнергосеть», а также в отдельных случаях (за период до 01.05.2013) — организации, эксплуатировавшей электросетевое имущество в Республике Ингушетия. В настоящем Годовом отчете по аналогии с отчетами за 2016–2022 годы содержатся индивидуальные показатели деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» (филиалов Компании). Названная **граница охвата** настоящего Годового отчета может существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и (или) другими организациями-аналогами.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ПАРТНЕРЫ, КОЛЛЕГИ!

В отчетном году органы управления и менеджмент ПАО «Россети Северный Кавказ» продолжали работу для достижения целей стратегического развития, направленных на модернизацию и обновление электрических сетей в Северо-Кавказском федеральном округе. Нашими главными приоритетами остаются обеспечение надежного электроснабжения потребителей, снижение потерь электроэнергии, информационная прозрачность, поддержание высокого уровня операционной, инвестиционной и организационной эффективности.

Достижению целей стратегического развития способствует реализация Плана развития ПАО «Россети Северный Кавказ», включающего в себя мероприятия, направленные на поддержание и совершенствование электросетевой инфраструктуры Северо-Кавказского федерального округа, создание необходимых условий для социально-экономического роста регионов присутствия. Реализация мероприятий Плана развития обеспечена средствами финансовой поддержки со стороны основного акционера — ПАО «Россети».

Для обеспечения потребителей надежным, качественным и доступным электроснабжением, а также постоянного улучшения качества оказываемых услуг Совет директоров утвердил Политику в области качества ПАО «Россети Северный Кавказ». Внедрение в компании политики в области качества — сигнал всем заинтересованным сторонам о том, что качество является нашей фундаментальной ценностью и основой для принятия управленческих решений. Это необходимый шаг для системного повышения эффективности, выполнения стратегических целей и укрепления доверия к Компании.

Также в отчетном году Совет директоров Компании утвердил обновленную редакцию Политики в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, которая направлена на обеспечение экономии и рационального использования ресурсов, снижение технологического расхода электроэнергии при ее передаче, внедрение перспективных, инновационных и цифровых технологий для повышения энергетической эффективности. В целях развития кадрового потенциала, улучшения условий труда и отдыха, обеспечения безопасности труда работников в отчетном периоде Совет директоров утвердил

Политику в области прав человека и одобрил Коллективный договор на 2025–2027 годы. Утвердив Политику в области прав человека, Совет директоров Компании выражает приверженность Компании принятым международным и национальным ценностям, принципам и стандартам по соблюдению и защите прав человека.

Одним из важнейших решений Совета директоров Компании в 2025 году можно назвать утверждение Плана реализации мероприятий ПАО «Россети Северный Кавказ», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года. Успешная реализация указанного плана позволит обеспечить ежегодный прирост доли Компании в электросетевом комплексе во всех регионах присутствия, эффективно развивать основные виды бизнеса и продолжить его диверсификацию. Кроме того, реализация плана поможет Компании внести вклад в реализацию национальных проектов и сохранить курс на цифровизацию процессов, услуг и сервисов на базе отечественных продуктов и технологий.

Отражением усилий Совета директоров и менеджмента Компании стало подтверждение в отчетном году агентством «Эксперт РА» (RAEX) рейтинга качества управления Компании на уровне «А++.gq» (наивысший уровень). Указанная оценка означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.

От имени Совета директоров Компании благодарю коллектив, партнеров, акционеров, представителей органов власти и всех заинтересованных лиц за конструктивное сотрудничество, помогающее совместными усилиями обеспечить дальнейшее развитие электросетевого комплекса регионов присутствия Компании, создающего прочную основу для социально-экономического роста Северо-Кавказского федерального округа.

С уважением,
Председатель Совета директоров
ПАО «Россети Северный Кавказ»
Алексей Валерьевич Мольский

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ПАРТНЕРЫ, КОЛЛЕГИ!

В 2025 году ПАО «Россети Северный Кавказ» продолжило системную работу по повышению надежности электроснабжения потребителей Северо-Кавказского федерального округа (СКФО), способствуя социально-экономическому развитию регионов.

В рамках Программы технического обслуживания и ремонта энергообъектов выполнена подготовка электросетевого комплекса СКФО к работе в паводковый, грозовой, пожароопасный и отопительный сезоны. Мы отремонтировали 609 подстанций 35–110 кВ, 4,3 тысячи км линий электропередачи, пять тысяч трансформаторных подстанций и более тысячи трансформаторов, расчистили 466 га просек линий электропередачи. На эти цели направлено 4,85 млрд рублей, что превышает плановые показатели на 10 %.

Финансирование инвестиционной программы в 2025 году составило 8,1 млрд рублей с НДС. Это на 35 % превышает показатель предыдущего года. Компания ввела 535 МВА мощности, построила и реконструировала 2 335 км линий электропередачи.

Благодаря выполненным в прошлом году работам удалось улучшить показатели надежности электроснабжения потребителей. В 2025 году количество технологических нарушений в сетях 0,4 кВ и выше сократилось в сравнении с 2024 годом на 7 %. Средняя продолжительность и частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (Psaidd и Psaifi) снизились на 29,2 и 30,3 % соответственно.

С 1 января отчетного года Компания выполняет функции единого центра ответственности за надежное электроснабжение потребителей — системообразующей территориальной сетевой организации (далее — СТСО) — во всех регионах присутствия. В соответствии с новым статусом в течение 2025 года реализован ряд крупных проектов по консолидации активов территориальных сетевых организаций, в том числе ЗАО «ЮЭК» (г. Лермонтов) и ГУП «Аланияэнергосеть» (г. Владикавказ). Всего в отчетном периоде мы приняли в управление 2 141 км линий электропередачи, 1 061 подстанцию 35–110 кВ и трансформаторных подстанций 0,4–10 кВ общей мощностью 430 МВА¹. Это позволит повысить эффективность работы электросетевого комплекса округа за счет внедрения единых принципов оперативно-технологического управления и технической политики.

В 2025 году приоритетной задачей для нас оставалось повышение доступности электросетевой инфраструктуры. Мы подключили

к энергетической инфраструктуре 12 624 потребителя на общую мощность 305 МВт. В их числе 56 детских садов, школ, амбулаторий, поликлиник, учреждений культуры, 15 электрических зарядных станций автомобилей, 8 объектов микрогенерации, 41 крупное сельскохозяйственное и промышленное предприятие.

Компания последовательно внедряет новые технологии, применяя отечественные разработки. В 2025 году мы продолжили сотрудничество с российскими поставщиками: доля российских материалов, оборудования и техники в закупках составляет 96 %.

Непрерывное обучение персонала — одна из основных составляющих кадровой стратегии «Россети Северный Кавказ». Высокая квалификация позволяет энергетикам эффективно решать профессиональные задачи, обеспечивая надежное и качественное электроснабжение потребителей.

Так, в 2025 году курсы подготовки, переподготовки и повышения квалификации прошли 7 457 работников Группы компаний «Россети Северный Кавказ». Энергетики расширили свои знания и навыки, прежде всего, по тем направлениям, от которых зависит надежное электроснабжение регионов: обслуживание и ремонт подстанций и линий электропередачи, эксплуатация интеллектуальных систем учета электроэнергии, современные методы взаимодействия с оперативным персоналом.

Традиционно повышенное внимание в процессе обучения уделили изучению безопасных методов и приемов работы на высоте, профилактике электротравматизма сторонних лиц, а также охране труда и пожарной безопасности.

В 2026 году ключевыми задачами для Компании остаются обеспечение надежного электроснабжения потребителей и устойчивого развития электросетевой инфраструктуры СКФО. Неоценимый вклад и слаженная работа коллектива — залог их успешного выполнения. Уверен, что профессионализм, инициативность и ответственность каждого специалиста Компании и впредь продолжат служить прочным фундаментом поступательного движения вперед.

С уважением,
Генеральный директор
ПАО «Россети Северный Кавказ»
Роман Алексеевич Левченко

¹ Приобретено на праве собственности.

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ И СТРУКТУРА

ПАО «Россети Северный Кавказ» — функционирующая в секторе электроэнергетики России межрегиональная распределительная сетевая компания. Компания является естественной монополией, тарифы на услуги которой устанавливаются регулирующими органами.

Основной вид деятельности — передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

Компания также осуществляет деятельность по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом рынке

электрической энергии и мощности, а также деятельность по продаже электрической энергии и мощности на розничном рынке на территории республик Ингушетия, Северная Осетия — Алания, Дагестан, Карачаево-Черкесской и Кабардино-Балкарской республик.



**ГОД РЕГИСТРАЦИИ
ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА:**
2006 год



ОБСЛУЖИВАЕТ
около 1 % территории
и около 7 % населения
России



ОТРАСЛЬ:
электроэнергетика



УПРАВЛЯЕТ
одной сетевой компанией



РЕГИОН:
Северо-Кавказский
федеральный округ,
Российская Федерация



АКЦИИ ОБРАЩАЮТСЯ
на биржевой площадке
Московской биржи



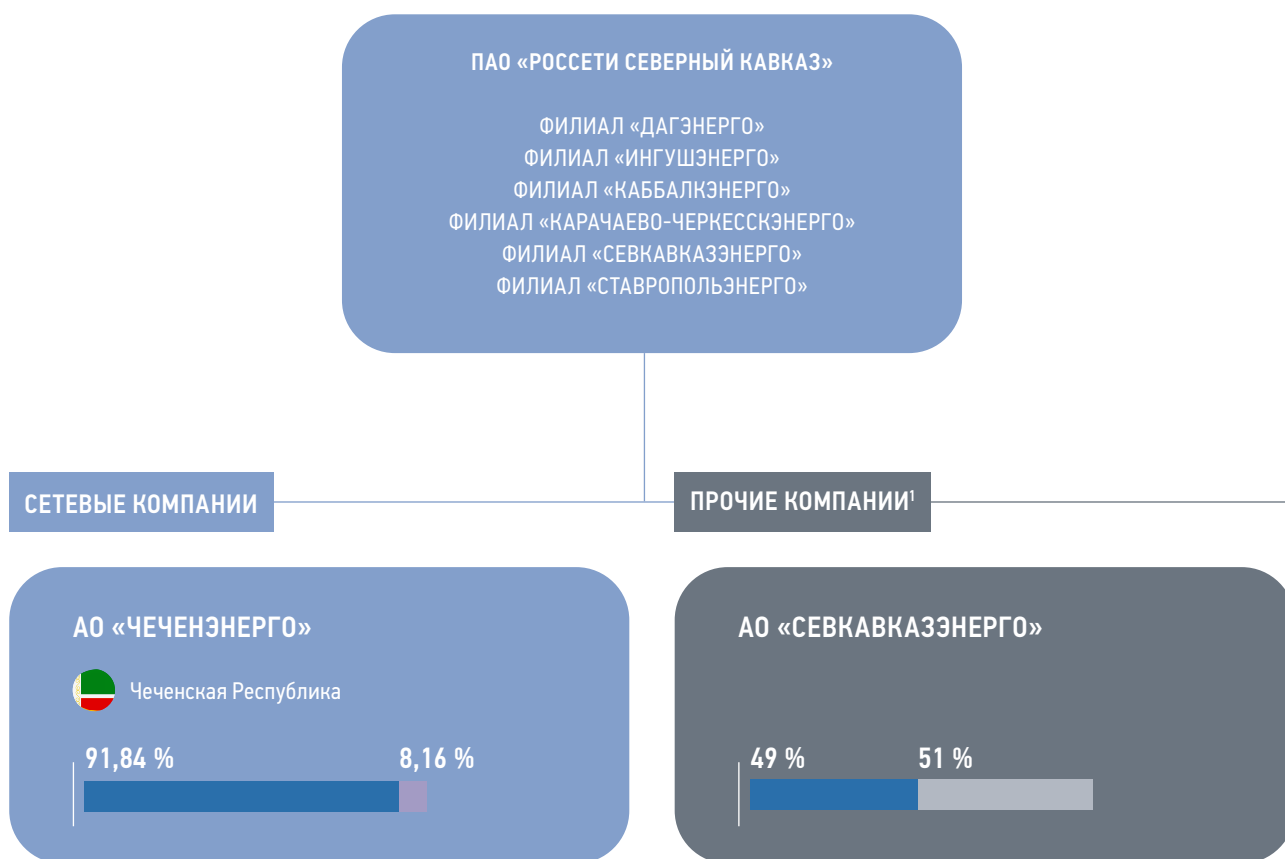
**ВХОДИТ В ГРУППУ
КОМПАНИЙ «РОССЕТИ»**



СТРУКТУРА СОБСТВЕННИКОВ:
Публичное акционерное общество
«Федеральная сетевая компания —
Россети» (98,82 %),
прочие акционеры (1,18 %) ¹

¹ С учетом фактически размещенных акций дополнительного выпуска от 10.08.2023 № 1-01-34747-Е-009D. По состоянию на 31.12.2025 размещение акций указанного дополнительного выпуска не завершено.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА БИЗНЕСА НА 31.12.2025



СТРУКТУРА КАПИТАЛА²

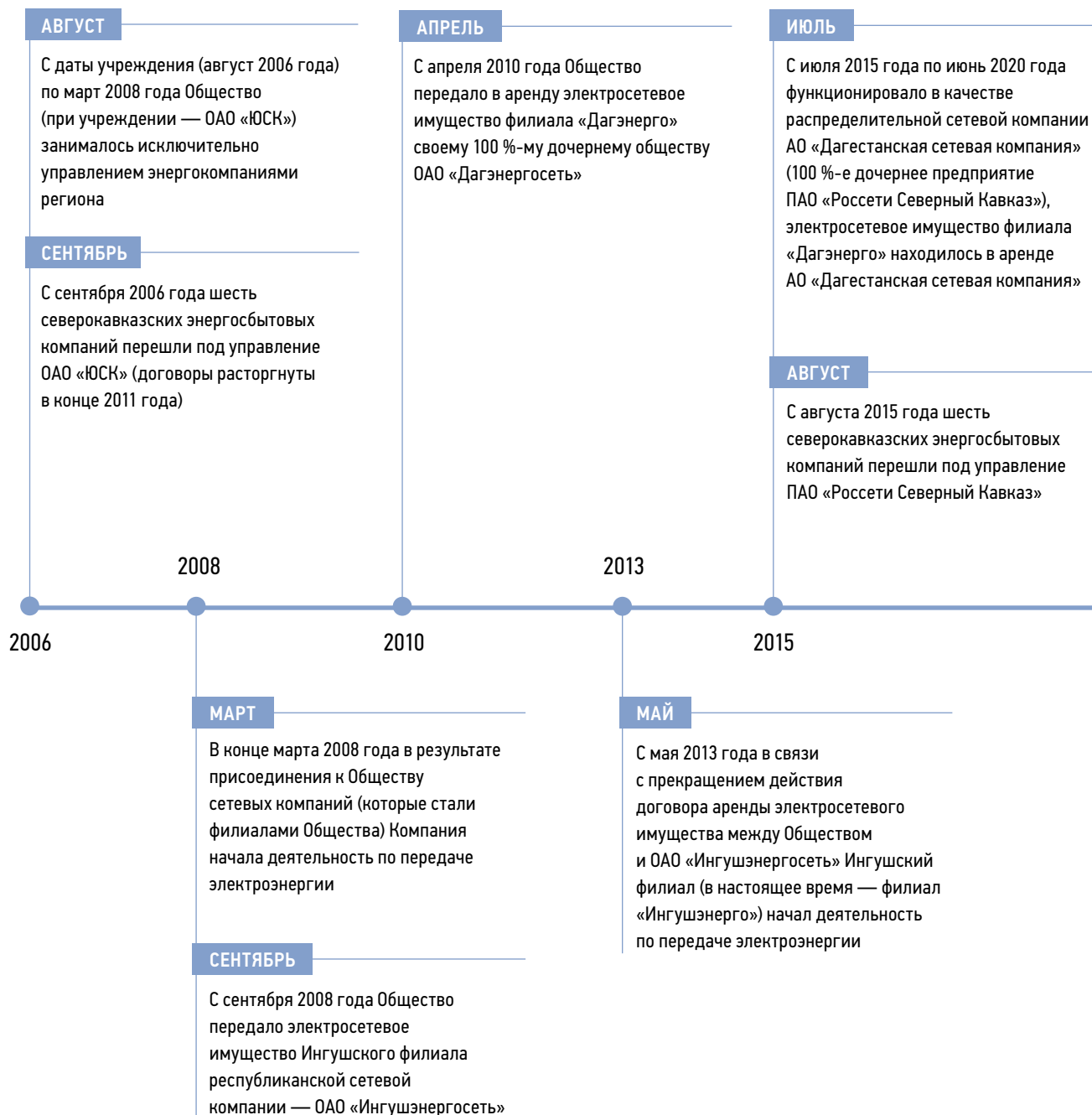
- ПАО «Россети»
- Чеченская Республика в лице Министерства имущественных и земельных отношений Чеченской Республики
- Прочие акционеры

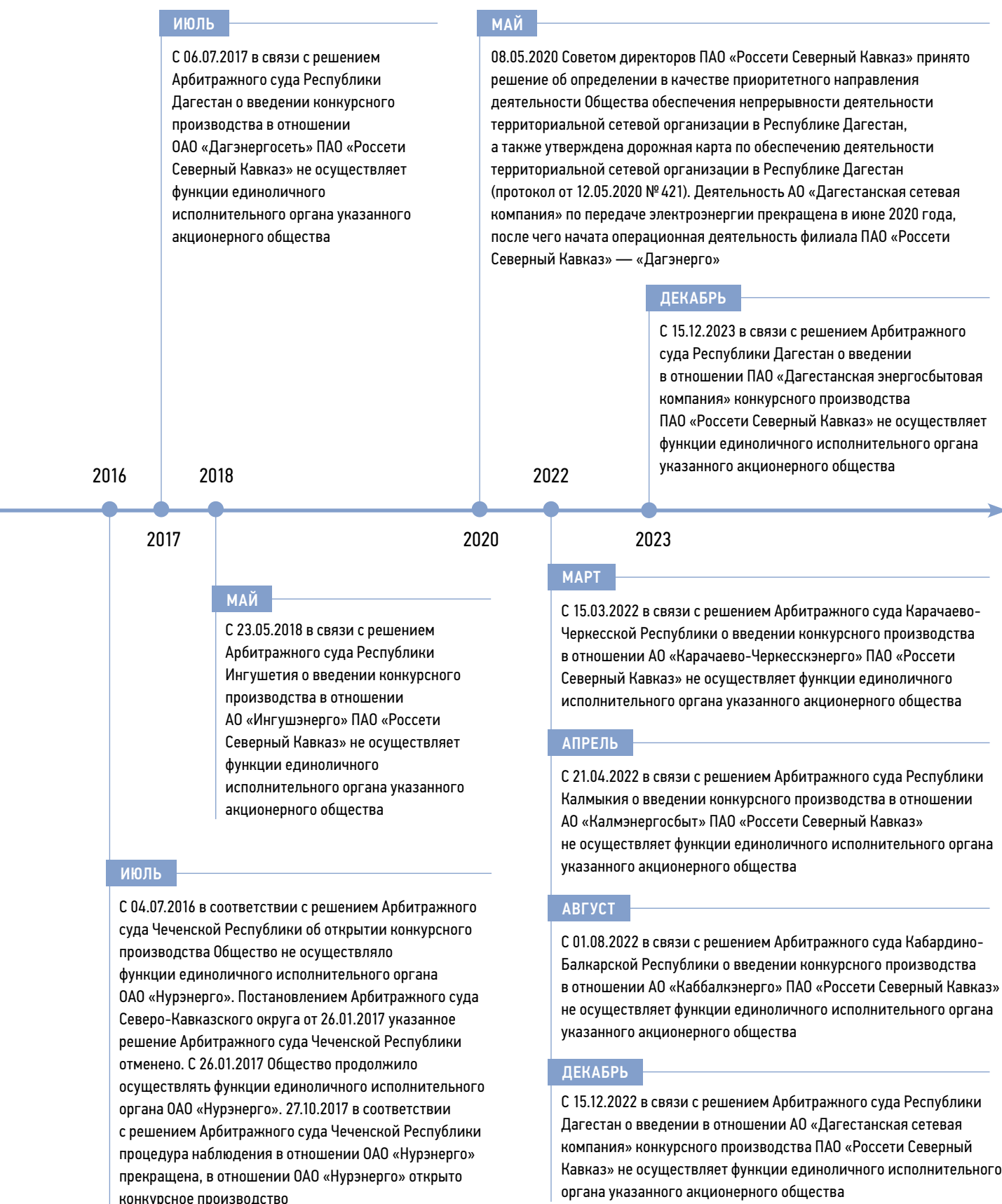
Примечание. Все компании управляются ПАО «Россети Северный Кавказ».

¹ В 2020 году Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» принято решение о лишении АО «Севкавказэнерго» статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности. В соответствии с требованиями действующего законодательства ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществило подхват функций гарантирующего поставщика на территории Республики Северная Осетия — Алания с 01.04.2020 (приказ Минэнерго России от 24.03.2020 № 236).

² Структура акционерного капитала АО «Чеченэнерго» указана с учетом фактически размещенных акций текущей эмиссии дополнительных акций АО «Чеченэнерго» (регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-35075-E-004D от 14.09.2023).

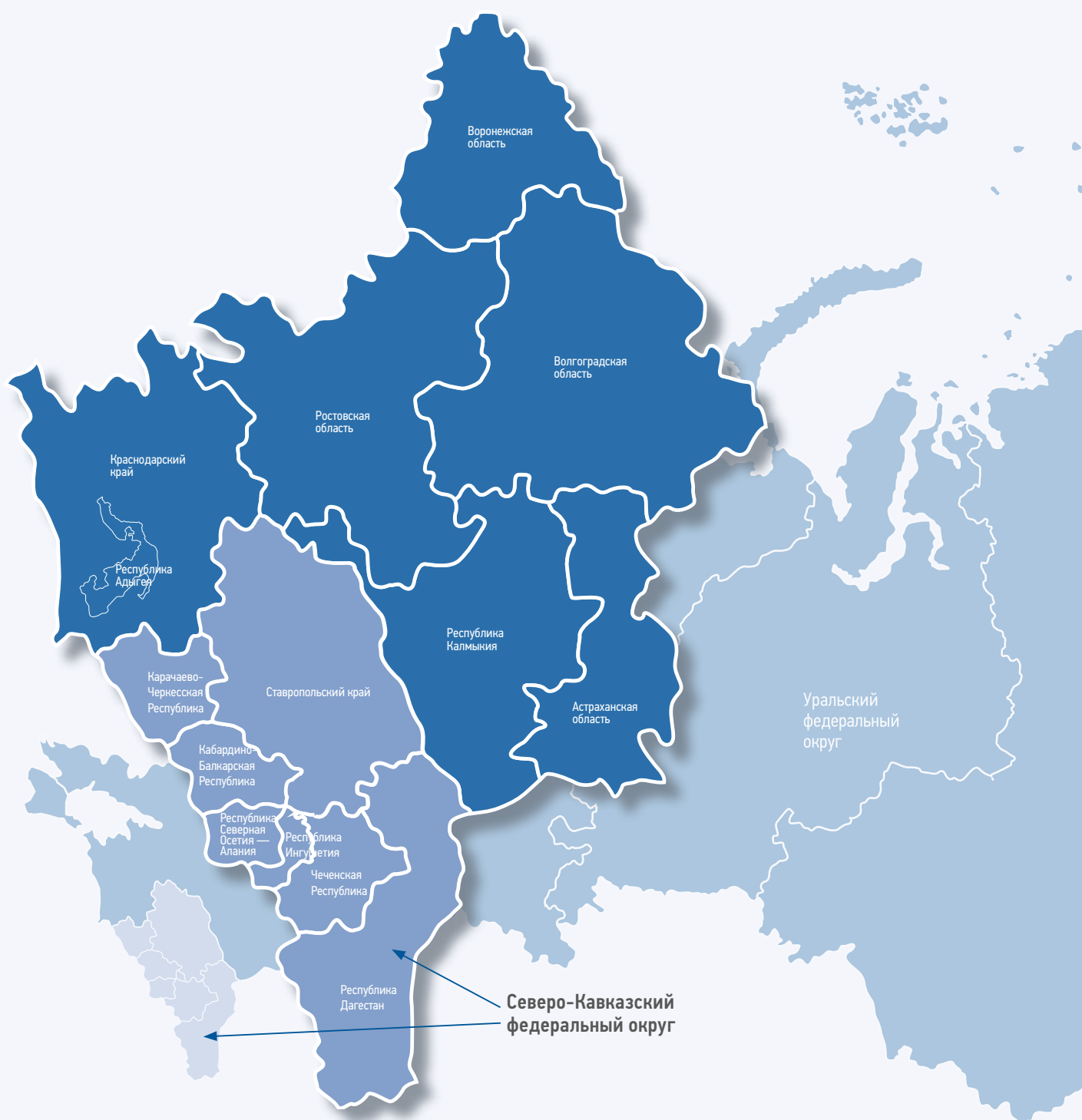
КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ СТРУКТУРЫ КОМПАНИИ И МАСШТАБОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

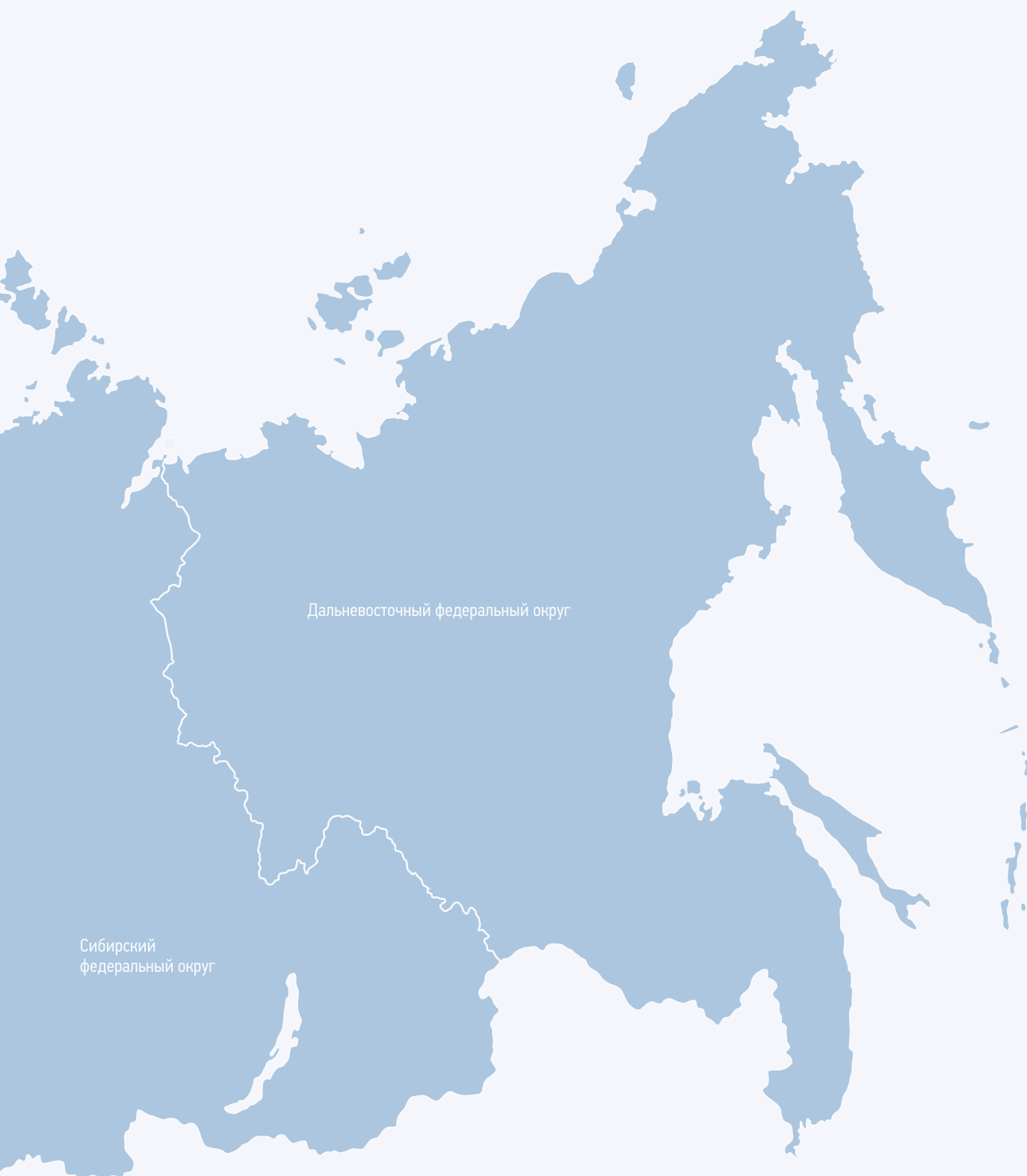




ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ТЕРРИТОРИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ — СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ
(СЕМЬ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ)





КРАТКАЯ ИСТОРИЯ

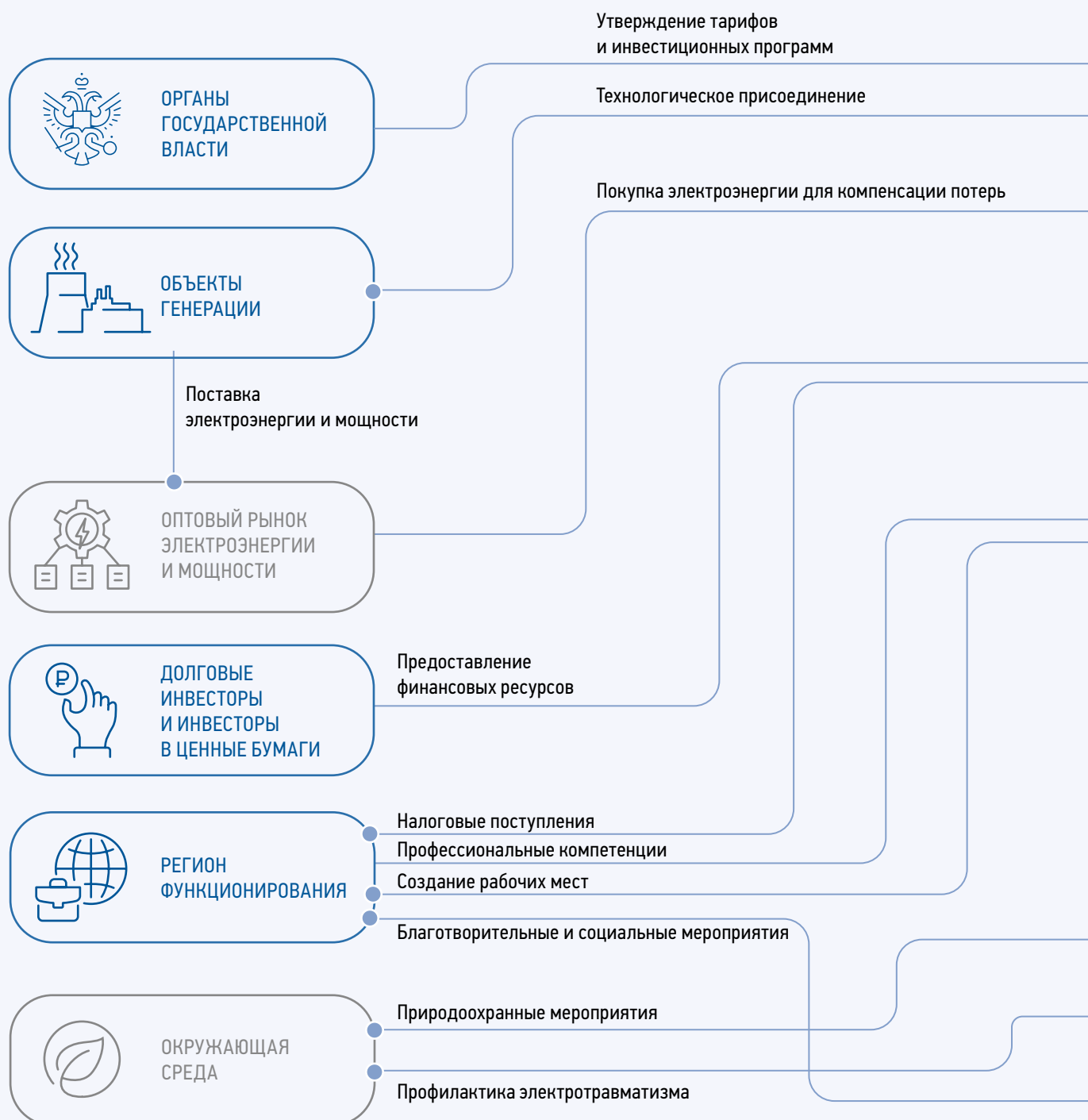
Характеристика этапа	Описание события
Создание вертикально интегрированной энергокомпании	Июль 1903 года ГЭС «Белый уголь» На р. Подкумок (Ставропольский край) пущена первая в России крупная ГЭС «Белый уголь» (мощностью 700 кВт). От нее вошли в строй самые протяженные в то время (20 км) линии электропередачи напряжением 8 кВт.
	1913 год Пятигорская ТЭС В Пятигорске вступила в строй тепловая электростанция. Учеными во главе с М. Шателеном тепловая станция была закольцована с ГЭС «Белый уголь» (прообраз Единой энергетической системы России).
	1992 год ОАО РАО «ЕЭС России» Образовано Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России».
Антикризисное управление	1 августа 2001 года ОАО «КЗУК» В Железноводске (Ставропольский край) зарегистрировано ОАО «КЗУК» — управляющая организация для энергосистем Северного Кавказа (Ингушской, Кабардино-Балкарской, Карачаево-Черкесской и Северо-Осетинской).
	Март 2005 года Проект санации и реструктуризации Утвержден проект санации и реструктуризации АО-энерго, управляемых ОАО «КЗУК».
	Сентябрь 2006 года Управление АО-энерго ОАО «ЮСК» переданы функции управления акционерными обществами: «Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Калмэнергосбыт», «Севкавказэнерго», «Дагестанская энергосбытовая компания», «Нурэнерго», «Ингушэнерго», «КЗУК», «Ставропольэнерго», «Дагэнерго».
Реформа электроэнергетики	Апрель 2006 года — сентябрь 2007 года Разделение по видам деятельности Электросетевые активы ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Севкавказэнерго» и ОАО «Ингушэнерго» переданы в счет оплаты дополнительно выпущенных акций Открытого акционерного общества «Кавказская энергетическая управляющая компания» (ОАО «КЗУК»). ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Севкавказэнерго» и ОАО «Ингушэнерго» стали энергосбытовыми компаниями, в структуре ОАО «КЗУК» создано четыре сетевых филиала.
	4 августа 2006 года ОАО «ЮСК» Осуществлена государственная регистрация ОАО «ЮСК» (по решению единственного учредителя — ОАО РАО «ЕЭС России»).
	1 августа 2007 года «МРСК Северного Кавказа» ОАО «ЮСК» переименовано в Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа».

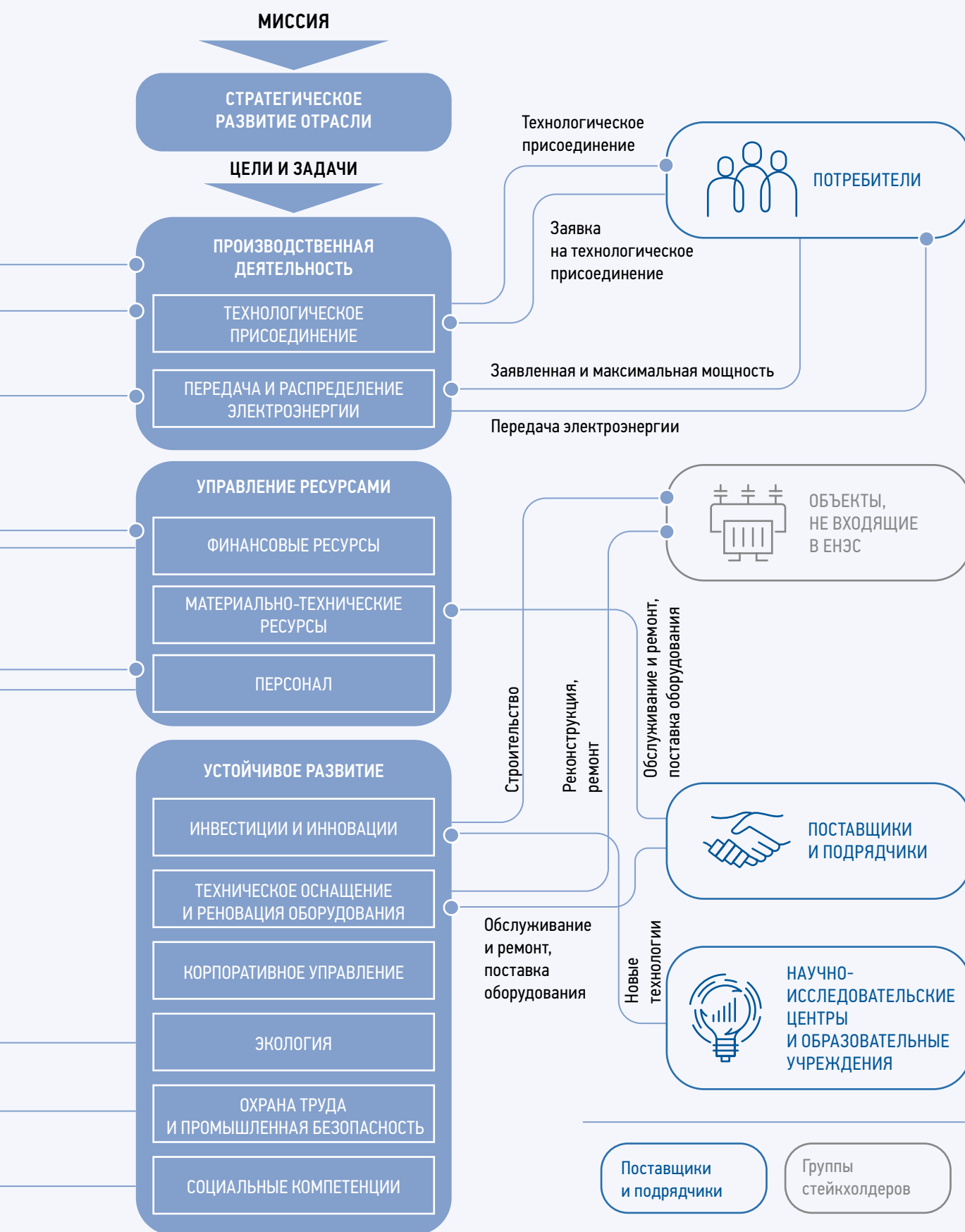
Характеристика этапа	Описание события
Работа над инвестиционной привлекательностью и структурой управления	25 декабря 2007 года — 1 апреля 2008 года Укрупнение Завершена реорганизация Общества в форме присоединения к нему ОАО «Дагэнерго», ОАО «КЭУК» и ОАО «Ставропольэнерго». Общество становится единой операционной распределительной сетевой компанией на территории Северного Кавказа.
	1 июля 2008 года ОАО «Холдинг МРСК» Образовано ОАО «Холдинг МРСК» в форме выделения в результате реорганизации ОАО ПАО «ЕЭС России». Осуществляет корпоративное управление операционными МРСК. Право собственности на пакет акций Общества переходит к ОАО «Холдинг МРСК».
	Июнь 2008 года Выход на рынки капитала Начало обращения акций Общества на торгах бирж ММВБ и РТС.
	30 ноября 2010 года Переход к RAB Федеральной службой по тарифам одобрен переход пяти филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ» на метод регулирования тарифов RAB с 01.01.2011.
	27 января 2010 года — 8 февраля 2011 года ОАО «Дагэнергосеть» Учреждено дочернее общество — сетевая компания ОАО «Дагэнергосеть», которая переходит под управление Общества.
	23 марта 2011 года ОАО «Энергосервис» Учреждено дочернее общество — энергосервисная компания ОАО «Энергосервис», призванная повысить энергоэффективность сетевых компаний региона.
	15 декабря 2011 года Обособление энергосбытовых компаний Общество расторгает договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа энергосбытовых компаний.
	2 июля 2015 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» переименовано в ПАО «МРСК Северного Кавказа».
	21 августа 2015 года Управление энергосбытовыми компаниями Шесть энергосбытовых компаний вновь переходят под управление ПАО «Россети Северный Кавказ».
	24 марта 2020 года Зарегистрированы изменения в Устав Общества, предусматривающие изменение наименования его на ПАО «Россети Северный Кавказ». В июне 2019 года на Петербургском международном экономическом форуме представлен Единый стандарт фирменного стиля Публичного акционерного общества «Российские сети» и организаций Группы компаний «Россети», утвержденный Советом директоров ПАО «Россети» 29.04.2019. С этого времени компании магистрального и распределительного электросетевого комплекса, в том числе ПАО «Россети Северный Кавказ», перешли на единую бренд-архитектуру в корпоративных и маркетинговых коммуникациях и начали использование новых наименований, содержащих торговый знак «Россети» и региональную или функциональную привязку.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Наша главная задача — долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей на всей территории Северо-Кавказского федерального округа на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры.

КАК ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» СОЗДАЕТ ЦЕННОСТЬ





ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ

Деятельность Компании построена таким образом, чтобы наиболее полно отвечать запросам заинтересованных лиц.

ПРОЦЕСС ТРАНСФОРМАЦИИ РЕСУРСОВ В ЦЕННОСТИ ДЛЯ СТЕЙКХОЛДЕРОВ КОМПАНИИ

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер, описание влияния	Создаваемые ценности
ГОСУДАРСТВО И РЕГИОН			
Федеральные органы государственной власти			
Правительство Российской Федерации / Минэнерго России Принципы взаимодействия зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: » Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); » Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); » Положение ПАО «Россети Северный Кавказ» «О единой технической политике» (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика»); » Политика в области качества ПАО «Россети Северный Кавказ» (см. раздел сайта «Компания / Система менеджмента качества»). Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Основные направления развития», «Ключевые риски», «Тарифная политика», «Инвестиционная деятельность», «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»	Стратегические ориентиры развития Утвержденные инвестиционные программы	Миссия (определяет миссию Компании через установку миссии электросетевого комплекса и стратегических ориентиров) Определяет основные направления инвестиций Компании через утверждение инвестиционных программ	Создание катализатора роста городов, населения и экономики в целом через строительство электрических сетей Поддержание социального благополучия Обеспечение функционирования экономики и социального сектора через поставку необходимого ресурса Бюджетные и налоговые поступления для развития экономики и социального сектора
Федеральная антимонопольная служба Принципы взаимодействия зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: » Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников; » Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети»; » Политика в области качества ПАО «Россети Северный Кавказ». Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Основные направления развития», «Тарифная политика», «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»	Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии и технологическое присоединение потребителей	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (задает параметры деятельности Компании и предопределяет формирование источников финансирования за счет установления социально справедливого и экономически обоснованного размера платы за услуги Компании)	Поддержка конкурентоспособности промышленности через применение приемлемого и экономически обоснованного тарифа Возможность эффективно регулировать тарифы и осуществлять контроль за их применением через конструктивное взаимодействие
Регион функционирования			
Региональные органы государственной власти Принципы взаимодействия зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: » Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников;	Управленческие решения (содействие в консолидации электросетевых активов,	Производственная деятельность: передача и распределение электроэнергии (участвуют в совместном проведении инвентаризации	Бюджетные и налоговые поступления для развития экономики и социального сектора

¹ До 10.03.2025 Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер, описание влияния	Создаваемые ценности
» Антикоррупционная политика; » Программа партнерства между ПАО «Россети Северный Кавказ» и субъектами малого и среднего предпринимательства (см. раздел сайта «Закупки»); » Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети»; » Политика в области качества ПАО «Россети Северный Кавказ». Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Тарифная политика», «Инвестиционная деятельность», «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»	повышении платежной дисциплины)	электросетевого комплекса для выявления бесхозяйного электросетевого имущества и постановки его на учет, создании совместных рабочих групп по оценке эффективности деятельности территориальных сетевых организаций, разработке механизмов консолидации неэффективно функционирующих организаций)	Поддержание социального благополучия
Объекты генерации Принципы взаимодействия зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: » Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников; » Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети»; » Положение ПАО «Россети Северный Кавказ» «О единой технической политике»¹; » Политика в области качества ПАО «Россети Северный Кавказ». Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инвестиционная деятельность», «Производственные показатели и повышение надежности электросетевого комплекса»	Электроэнергия и мощность	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (подают заявку на присоединение объектов генерации)	Обеспечение потребителям доступа к крупным, экономически эффективным генераторам Снижение объемов резервов генерирующих мощностей, которые в ином случае потребители были бы вынуждены поддерживать для обеспечения надежности энергоснабжения
Поставщики и подрядчики Принципы взаимодействия зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: » Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников; » Антикоррупционная политика; » Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети»; » Положение ПАО «Россети Северный Кавказ» «О единой технической политике»¹; » Политика в области качества ПАО «Россети Северный Кавказ»; » Политика в области прав человека Публичного акционерного общества «Россети Северный Кавказ» (см. раздел сайта «Компания / Политика в области прав человека»). Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Закупочная деятельность», «Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности»	Оборудование, обслуживание, ремонт, строительство (материалы, компетенции, сэкономленные временные и трудовые ресурсы)	Управление ресурсами: материально-техническое обеспечение Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования, охрана труда и промышленная безопасность (обеспечивают поставку оборудования и материалов, выполнение работ подрядным способом, должный уровень качества работ и материалов через выполнение заявленных требований заказчика)	Денежные ресурсы на развитие бизнеса Поддержание занятости и достойного уровня жизни сотрудников, поставщиков и подрядчиков Прирост компетенций через реализацию новых проектов заказчика

¹ До 10.03.2025 Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер, описание влияния	Создаваемые ценности
Научно-исследовательские центры и образовательные учреждения Принципы взаимодействия зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: » Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников; » Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети»; » Положение ПАО «Россети Северный Кавказ» «О единой технической политике»¹; » Политика в области качества ПАО «Россети Северный Кавказ». Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инновационная деятельность», «Устойчивое развитие»	Передовые технологии, кадровые ресурсы	Управление ресурсами — персонал Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования (обеспечивают поставку и внедрение передовых технологий, поставку кадровых ресурсов)	Денежные ресурсы Прирост компетенций через развитие и разработку новых проектов Трудоустройство выпускников образовательных учреждений
Общественность Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: » Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников; » Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети»; » Антикоррупционная политика; » Положение об информационной политике ПАО «Россети Северный Кавказ» (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); » Политика в области прав человека Публичного акционерного общества «Россети Северный Кавказ»; » Регламент реализации Единой коммуникационной политики ПАО «Россети Северный Кавказ». Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделе «Раскрытие информации, связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»	Независимая оценка деятельности	Устойчивое развитие: охрана труда и промышленная безопасность, экология, социальные компетенции (осуществляют постоянную оценку репутации, значимости проектов для экономики региона, компетентности, влияния на экологию региона, социальной ответственности бизнеса через практику общественного порицания или одобрения)	Обеспечение надежности энергоснабжения Поддержание занятости населения Благотворительные и спонсорские проекты Уверенность в экологической стабильности
Акционеры и инвесторы (долговые инвесторы, инвесторы в акции)			
Принципы взаимодействия зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: » см. документы в разделе сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»; » Положение о кредитной политике. Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделе «Отчет о корпоративном управлении»	Деньги, ценные бумаги, другие вещи, имущественные права или иные права, имеющие денежную оценку Инновации и технологии корпоративного управления Компетенции	Производственная деятельность: передача и распределение электроэнергии (содействуют созданию центра ответственности за надежное энергоснабжение потребителей региона, консолидации сетей через вклад электросетевого имущества в уставный капитал) Управление ресурсами: финансовые ресурсы (обеспечивают приток денежных ресурсов для реализации проектов через приобретение ценных бумаг Компании, выдачу Компании займов)	Проценты (за пользование заемными средствами) Доход в виде курсовой разницы котировок акций Возможность продать акции в любой момент через ликвидный рынок ценных бумаг Отсутствие юридических рисков (нарушения законных прав и интересов) при инвестировании в акции через работу прозрачного механизма корпоративного управления

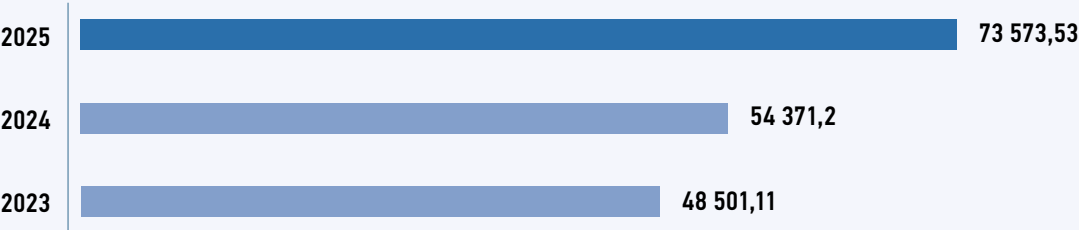
¹ До 10.03.2025 Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер, описание влияния	Создаваемые ценности
		Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, корпоративное управление (стимулируют внедрение в Компании передовых практик корпоративного управления через задаваемые требования к объекту инвестирования)	
Потребители и клиенты			
Принципы взаимодействия зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: » Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников; » Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети»; » Стандарт качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Северный Кавказ»; » Единый стандарт закупок ПАО «Россети»; » Программа партнерства между ПАО «Россети Северный Кавказ» и субъектами малого и среднего предпринимательства (см. раздел сайта «Закупки»); » Антикоррупционная политика; » Положение ПАО «Россети Северный Кавказ» «О единой технической политике»¹; » Политика в области качества ПАО «Россети Северный Кавказ». Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инвестиционная деятельность», «Производственные показатели и повышение надежности электросетевого комплекса», «Технологическое присоединение», «Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности»	Денежные ресурсы	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (определяют стабильность денежного потока Компании, создавая возможности для планирования деятельности и развития региона)	Электроэнергия для функционирования производства, бизнеса, домашнего хозяйства
Персонал			
Принципы взаимодействия зафиксированы в том числе во внутренних документах ПАО «Россети Северный Кавказ»: » Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников; » Коллективный договор; » Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети»; » Антикоррупционная политика; » Положение ПАО «Россети Северный Кавказ» «О единой технической политике»¹; » Политика в области качества ПАО «Россети Северный Кавказ»; » Политика в области прав человека Публичного акционерного общества «Россети Северный Кавказ» (см. раздел сайта «Компания / Политика в области прав человека»). Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инновационная деятельность», «Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности», «Устойчивое развитие»	Профессиональные компетенции, управленческие решения, идеи	Управление ресурсами: персонал Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, социальные компетенции (обеспечивают функционирование электросетевого комплекса через привлечение кадровых ресурсов, обеспечивают развитие электросетевого комплекса региона за счет применения новых управленческих решений, притока нужных профессиональных компетенций)	Обеспечение занятости Достойный уровень оплаты труда Комфортные и безопасные условия работы Возможность для самореализации Прирост профессиональных компетенций Поддержание достойного уровня жизни сотрудников и их семей

¹ До 10.03.2025 Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».

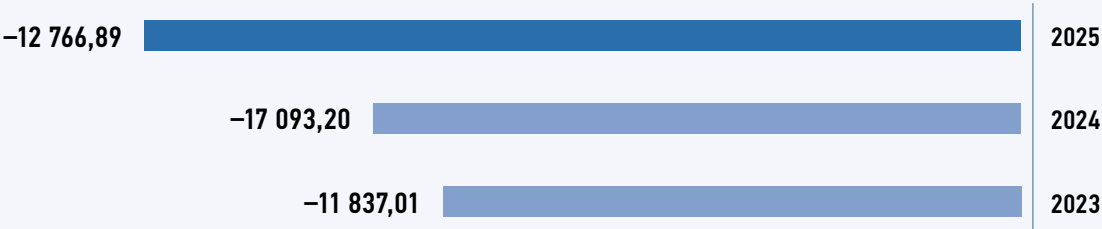
Ключевые показатели и основные события отчетного года

Выручка по РСБУ, млн руб.



Отклонение 2025 года от 2024 года 35,3 %

Чистый убыток по РСБУ, млн руб.



Отклонение 2025 года от 2024 года 25,3 %

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатель	Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
Количество подстанций (ПС, ТП, РП)	шт.	27 225	27 826	29 291	5,3
Мощность подстанций (ПС, ТП, РП)	тыс. МВА	16,802	17,721	18,022	1,7
Протяженность ЛЭП по цепям	км	125 615	126 149	126 953	0,6

КЛЮЧЕВЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2025 ГОДА

10 июля Банком России зарегистрированы изменения в Документ, содержащий условия размещения обыкновенных акций Общества (регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-34747-E-009D). Дополнительная информация содержится в разделе настоящего Годового отчета «Акционерный капитал».

18 сентября рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX) подтвержден рейтинг качества управления компании ПАО «Россети Северный Кавказ» на уровне «A++.gq» (наивысший уровень качества управления). Указанная оценка означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



Обзор отрасли 28

Макроэкономические тренды
отчетного года, отраслевой
прогноз 29

Положение Компании на рынке 31

Основные направления
развития 33

Ключевые показатели
эффективности 37

Ключевые риски 50

Обзор отрасли

Единая энергетическая система России (ЕЭС России) состоит из 75 региональных энергосистем, которые, в свою очередь, образуют 7 объединенных энергетических систем (далее — ОЭС): Востока, Сибири, Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада.

На 01.01.2026 установленная мощность электростанций ЕЭС России составила 264 851,44 МВт. За отчетный год установленная мощность электростанций ЕЭС России увеличилась на 1 134,39 МВт.

1 166,4 млрд кВт·ч. Потребление электроэнергии ЕЭС России в 2025 году составило 1 161,2 млрд кВт·ч.

В 2025 году в двух ОЭС и 16 территориальных энергосистемах установлены новые значения исторического максимума потребления мощности, в том числе:

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2025 году составила

Наименование энергосистемы	Достигнутый исторический максимум потребления мощности, МВт	Дата	Предыдущее значение исторического максимума потребления мощности, МВт	Величина превышения, МВт
Ставропольская	2 026	14.07.2025	1 990	36
Дагестанская	1 783	26.02.2025	1 615	168
Ингушская	246	22.02.2025	210	36

Управление электроэнергетическими режимами энергообъединений и энергосистем, расположенных на территории 89 субъектов Российской Федерации, осуществляют филиалы АО «СО ЕЭС» — объединенные и региональные диспетчерские управления соответственно.

ОЭС Юга

Объединенная энергетическая система Юга располагается на территории 19 субъектов Российской Федерации, среди них: республики Дагестан, Ингушетия, Северная Осетия — Алания, Кабардино-Балкарская, Карачаево-Черкесская, Чеченская республики, Ставропольский край.

В ее состав входят 17 региональных энергетических систем, в том числе: Дагестанская, Ингушская, Кабардино-Балкарская, Карачаево-Черкесская, Северо-Осетинская, Чеченская, Ставропольская.

Энергетический комплекс образуют 341 электростанция суммарной установленной мощностью 43,68 тыс. МВт (по данным на 01.01.2026), из них 160 СЭС и ВЭС установленной мощностью 5,5 тыс. МВт, 1 878 электрических подстанций 110–500 кВ и 2 829 линий электропередачи 110–750 кВ общей протяженностью 81 390,66 км.

Режимом работы энергообъединения управляет филиал АО «СО ЕЭС» ОДУ Юга.

Фактическая, приведенная к температурным условиям 2024 года и без 29.02.2024 динамика потребления электроэнергии в ОЭС Юга

Потребление электроэнергии, млрд кВт·ч				Динамика потребления, %	
2025 год	2024 год	Отклонение (+/–) от 2024 года	Фактическая	При сопоставимых температурных условиях и без 29.02.2024	
135,4	136,4	–1,1	–0,8	0,2	

ПАО «Россети Северный Кавказ» представляет собой функционирующую в секторе электроэнергетики России межрегиональную распределительную сетевую компанию и занимает лидирующее положение на территории Северо-Кавказского

федерального округа в части услуг по передаче электроэнергии.

Электроэнергетика определяющим образом влияет на условия экономического и социального развития региона. Реализация инвестиционных проектов, эффектив-

ность работы предприятий и организаций, улучшение качества жизни населения, достижение стратегических целей развития экономики Северо-Кавказского федерального округа зависят от надежного, сбалансированного и безопасного функционирования электроэнергетики.

Источник: подготовлено с использованием данных сайта АО «СО ЕЭС» <https://www.so-ups.ru>.

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА, ОТРАСЛЕВОЙ ПРОГНОЗ

Индекс промышленного производства по итогам 2025 года вырос на 1,3 % по сравнению с 2024 годом.

Обрабатывающие производства в 2025 году оставались основным источником промышленного роста. Их выпуск увеличился на 3,6 %.

Основной положительный вклад в динамику обрабатывающих производств по итогам 2025 года внес машиностроительный комплекс, выпуск которого достиг 7,7 % г/г (19,8 % г/г в 2024 году). В декабре темпы роста комплекса ускорились до 6,5 % г/г после –1,0 % г/г в ноябре.

Внутри комплекса наибольший рост по итогам года показала отрасль транспортного машиностроения — 32,0 % г/г, и это выше результата прошлого года

(27,8 % г/г), а также самый высокий рост по отрасли за последние 10 лет. Двухзначный рост сохранился и в отрасли компьютерной и электронной техники: 11,7 % г/г даже с учетом высокой базы 2024 года, когда выпуск вырос на 26,4 % г/г.

В декабре в большинстве подотраслей наблюдался рост выпуска: в производстве машин и оборудования, не включенных в другие группировки — 0,9 % г/г после –14,6 % г/г в ноябре, в производстве электрического оборудования — 3,0 % г/г после –12,2 % г/г в ноябре, в отрасли компьютерной и электронной техники — 1 % г/г после 11,1 % г/г в ноябре.

Объемы строительных работ по итогам 2025 года увеличились на 2,5 % г/г (в 2024 году рост на 3,8 % г/г¹).

Выпуск продукции сельского хозяйства по итогам 2025 года увеличился на 4,9 % г/г (за 2024 год — 3,3 % г/г) на фоне рекордных урожаев зерновых.

Производство в сфере обеспечения электроэнергией, газом и паром по итогам 2025 года снизилось на 1,6 % г/г после роста на 2,3 % в 2024 году.

Водоснабжение, водоотведение и утилизация отходов по итогам 2025 года снизилось на 4,3 % г/г.

Индекс потребительских цен в декабре 2025 года по сравнению с декабрем 2024 года составил 105,59 %.

Источники: подготовлено с использованием данных сайтов Минэкономразвития России <https://www.economy.gov.ru/> и Росстата <https://rosstat.gov.ru>.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ В 2025 ГОДУ

Оборот организаций Северо-Кавказского федерального округа по всем видам деятельности в 2025 году составил 5,079 трлн руб., или 106,7 % к уровню предыдущего года.

Индекс промышленного производства по видам экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых», «Обрабатывающие производства»,

«Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха», «Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» по сравнению с 2024 годом составил 94,6 %.

Индекс цен производителей промышленных товаров² составил 96,7 %.

Индекс производства продукции сельского хозяйства в 2025 году по сравнению с 2024 годом составил 105,9 %. Удельный вес Северо-Кавказского федерального округа в валовом сборе зерновых и зернобобовых культур в 2025 году составил 10 %.

Индекс цен производителей на реализованную сельскохозяйственную продукцию³ составил 97,6 %.

¹ Ретроспективные данные за 2024 год уточнены Росстатом, предыдущее значение за 2024 год — 2,1 % г/г.

² Декабрь 2025 года к декабрю 2024 года.

³ Декабрь 2025 года к декабрю 2024 года.

Объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство», в 2025 году составил 841 млрд руб., или 104,5 % к уровню 2024 года. Доля округа в общероссийском объеме работ, выполненных собственными силами по строительству, составила 4,5 %.

В 2025 году в Северо-Кавказском федеральном округе введено 11,3 млн м² общей площади зданий жилого и нежилого назначения, что к уровню 2024 года составило 91,1 %.

Индекс потребительских цен на строительные материалы¹ составил 105,29 %.

Оборот розничной торговли в 2025 году увеличился в товарной массе по сравнению с соответствующим периодом 2024 года на 103,5 % и составил 3 093,6 млрд руб.

В 2025 году населению было оказано платных услуг на 805,8 млрд руб., или 104 % к уровню 2024 года.

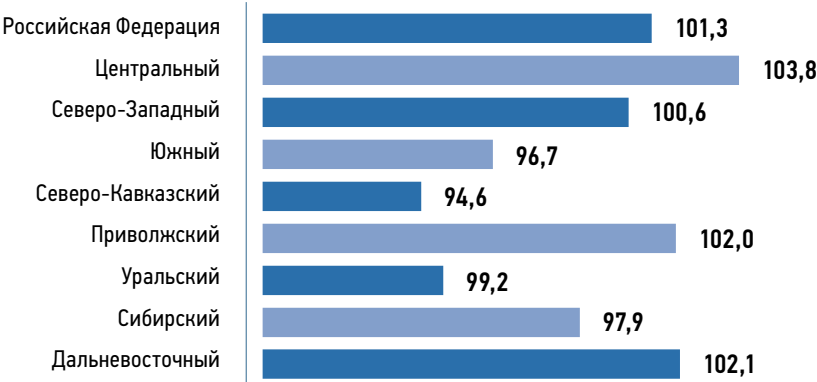
Индекс потребительских цен² составил 105,6 %, в том числе на продовольственные товары — 105,2 %, непродовольственные товары — 103,0 %, услуги — 109,3 %.

Оборот оптовой торговли организаций оптовой торговли в 2025 году составил 1,567 трлн руб., или 96 % к уровню 2024 года.

На развитие экономики и социальной сферы Северо-Кавказского федерального округа в 2025 году использовано 1 388,7 млрд руб. инвестиций в основной капитал, или 110,0 % к уровню соответствующего периода предыдущего года. Объем инвестиций в округ составил 3,2 % всех инвестиций России.

Общий объем финансовых вложений в январе–сентябре 2025 года составил 1 905,8 млрд руб. В структуре финансовых вложений, поступивших в Северо-Кавказский федеральный округ за истекший

Индекс промышленного производства по федеральным округам РФ в 2025 году к 2024 году, %



период, 97,2 % составляют краткосрочные финансовые вложения.

Консолидированный бюджет субъектов³ Северо-Кавказского федерального округа в 2025 году исполнен с дефицитом 11,6 млрд руб. Расходы составили 900,9 млрд руб., доходы — 889,3 млрд руб.

По Северо-Кавказскому федеральному округу поступление налогов, сборов и иных обязательных платежей в 2025 году по сравнению с соответствующим периодом 2024 года увеличилось на 25,6 % и составило 494,5 млрд руб.

Численность рабочей силы в возрасте 15 лет и старше по данным выборочного обследования рабочей силы в 2025 году составила 5 млн человек, или 61,8 % от общей численности населения округа соответствующей возрастной группы. Не имели занятия, но активно его искали 377,1 тыс. человек, или 7,6 % общей численности рабочей силы (в соответствии с методологией Международной организации труда они классифицируются как безработные). В органах службы занятости населения в качестве безработных на конец декабря 2025 года было зарегистрировано 51,5 тыс. человек, или 1,0 % рабочей силы.

Уровень благосостояния населения определяется, прежде всего, денежными доходами населения, которые в расчете на душу населения⁴ в целом по Северо-Кавказскому федеральному округу составили 39 155 руб. в месяц (в целом по России — 65 351 руб. в месяц).

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций в 2025 году составила 55 248 руб. и возросла по сравнению с 2024 годом на 11,8 %, реальная начисленная заработная плата увеличилась на 2,7 %⁵.

Электроэнергетическая отрасль является достаточно устойчивой к внешним негативным факторам и геополитическим рискам. При этом Компания продолжит целенаправленное решение задач по долгосрочному обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Северо-Кавказского федерального округа на этапе распределения электрической энергии за счет организации эффективной инфраструктуры.

Источник: подготовлено с использованием данных сайта Росстата <https://rosstat.gov.ru>.

¹ Декабрь 2025 года к декабрю 2024 года.
² Декабрь 2025 года к декабрю 2024 года.
³ По оперативным данным Федерального казначейства.
⁴ Оценка.
⁵ Предварительные данные.

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

Компания занимает лидирующее положение на территории Северо-Кавказского федерального округа в части услуг по передаче электроэнергии. Филиалы Компании осуществляют передачу электрической энергии (мощности) на территории Северо-Кавказского федерального округа. Основные виды деятельности Компании (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением от 110 до 0,4 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

Компания является субъектом естественной монополии. Приказом Федеральной службы по тарифам (ФСТ России)¹ от 08.09.2008 № 341-э Общество включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляются государственное регулирование и контроль.

Компания является частью энергохолдинга «Россети» и следует общей стратегии развития электросетевого комплекса.

В 2015 году в связи с принятием Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» решения о лишении АО «Ингушэнерго» статуса субъекта оптового рынка, в соответствии с действующим законодательством статус гарантирующего поставщика на территории Республики Ингушетия с 01.12.2015 присвоен Компании (приказ Минэнерго России от 25.11.2015 № 888). Статус гарантирующего поставщика Компании на территории Республики Ингушетия ежегодно продляется, в том числе продлен на 2025 год с 01.01.2025 приказом Минэнерго России от 24.12.2024 № 2461 до даты присвоения статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении указанной зоны деятельности, но не более чем на 12 месяцев.

С 01.01.2026 статус гарантирующего поставщика на территории Республики Ингушетия присвоен Компании в соответствии с приказом Минэнерго России от 26.12.2025 № 1722.

В 2020 году в связи с принятием Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» решения о лишении АО «Севкавказэнерго» и ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» статуса субъекта оптового рынка, в соответствии с действующим законодательством статус гарантирующего поставщика на территориях Республики Северная Осетия — Алания с 01.04.2020 (приказ Минэнерго России от 24.03.2020 № 236) и Республики Дагестан с 01.07.2020 (приказ Минэнерго России от 25.06.2020 № 494) присвоен Компании. Статус гарантирующего поставщика Компании на указанных территориях ежегодно продляется, в том числе продлен на 2025 год на территории Республики Северная Осетия — Алания с 01.04.2025 приказом Минэнерго России от 31.03.2025 № 352, на территории Республики Дагестан — с 01.07.2025 приказом Минэнерго России от 27.06.2025 № 710 до даты присвоения статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении указанных зон деятельности, но не более чем на 12 месяцев.

В 2021 году в связи с принятием Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» решения о лишении АО «Карачаево-Черкессэнерго» и АО «Каббалэнерго» статуса субъекта оптового рынка, в соответствии с действующим законодательством статус гарантирующего поставщика на территориях Карачаево-Черкесской и Кабардино-Балкарской республик с 01.08.2021 присвоен Компании (приказы Минэнерго России от 29.06.2021 № 510 и 511 соответственно). Статус гарантирующего поставщика

Компании на указанных территориях ежегодно продляется, в том числе продлен на 2025 год приказами Минэнерго России от 23.07.2025 № 821 (с 01.08.2025) на территории Карачаево-Черкесской Республики, а также от 23.07.2025 № 822 (с 01.08.2025) на территории Кабардино-Балкарской Республики) до даты присвоения статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении указанных зон деятельности, но не более чем на 12 месяцев.

В целях исполнения функций гарантирующего поставщика Общество получило статус субъекта оптового рынка и участвует в отношениях по купле-продаже на оптовом рынке электрической энергии и мощности (далее — ОРЭМ).

Учитывая наличие статуса гарантирующего поставщика, конкуренты у Компании в части функционирования на ОРЭМ отсутствуют.

Купля-продажа электрической энергии и мощности на ОРЭМ осуществляется в рамках системы договоров, обязательных к заключению для каждого субъекта оптового рынка. Условия указанных договоров регулируются действующим законодательством об электроэнергетике. Цены на электрическую энергию и мощность в регулируемых договорах соответствуют тарифным ставкам на электрическую энергию и мощность, утвержденным для поставщиков электрической энергии (мощности) федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов. Порядок ценообразования в свободных (нерегулируемых) секторах ОРЭМ определен Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» и Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными постановлением Правительства Рос-

¹ С 21.07.2015 функции ФСТ России переданы ФАС России.

сийской Федерации от 27.12.2010 № 1172, Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка.

В рамках осуществления деятельности на ОРЭМ Компания является членом Ассоциации «НП Совет рынка».

Создание Ассоциации определено Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике». В соответствии с указанным Федеральным законом Советом рынка является некоммерческая организация, которая образована в организационно-правовой форме ассоциации (союза) в виде некоммерческого партнерства и объединяет на основе членства субъектов электроэнергетики и крупных потребителей электрической энергии. В соответствии с п. 1 ст. 35 ФЗ «Об электроэнергетике» членство в Ассоциации является обязательным для всех участников ОРЭМ.

В соответствии с п. 4.3.13 Устава некоммерческого партнерства Общество как территориальная сетевая компания, исполняющая функции гарантирующего поставщика, включено в Палату экспертов. Дата вступления в Партнерство — 24.12.2012.

Члены Партнерства вносят в имущество организации добровольные членские взносы: вступительный (единовременный) и ежеквартальные. Размер взносов утверждается Наблюдательным советом Ассоциации — органом управления Партнерства. Размер ежеквартального

членского взноса ежегодно утверждается решением Наблюдательного Совета Ассоциации «НП Совет рынка». Решением Наблюдательного совета от 24.09.2024 № 19/2024 размер ежеквартального членского взноса в 2025 году для членов партнерства — палаты экспертов установлен в размере 415 тыс. руб.

С присвоением статуса субъекта оптового рынка Компания несет обязательства по исполнению текущих платежей на ОРЭМ.

В связи с необходимостью урегулирования вопроса образовавшейся задолженности на ОРЭМ в феврале 2022 года между ПАО «Россети Северный Кавказ» и генерирующими компаниями-кредиторами заключены соглашения о порядке исполнения обязательств (далее — Соглашения), действие которых продлено на 2025 год посредством подписания дополнительных Соглашений в феврале 2025 года. В соответствии с условиями Соглашений предусмотрено два варианта расчетов на ОРЭМ:

1) простыми банковскими векселями с дисконтом 17 % и дальнейшей их передачи в адрес контрагентов по номинальной стоимости;

2) денежными средствами с отсрочкой части платежа в размере 17 % до 2039 года по обязательствам 2025 года.

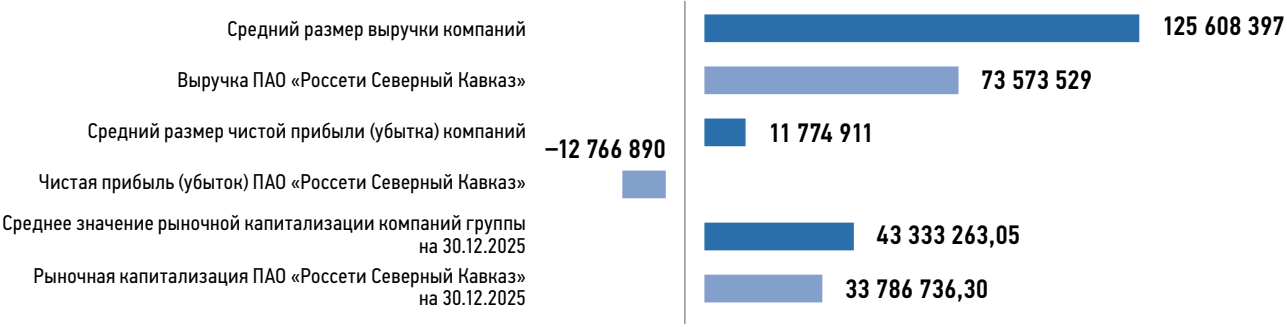
Дополнительные Соглашения на 2025 год подписали 54 генерирующие компании, 50 из которых выбрали вексельный вариант

расчетов. Вексельный вариант расчетов предполагает исполнение обязательств в 2025 году дисконтными (17 %) векселями ежеквартально в срок не позднее 15-го числа второго месяца, следующего за расчетным кварталом. Вариант расчетов денежными средствами предполагает исполнение обязательств в 2025 году ежеквартально в срок не позднее 15-го числа второго месяца, следующего за расчетным кварталом, с частичной отсрочкой платежа в размере 17 % до 2039 года.

По итогам 2025 года все обязательства перед генерирующими компаниями, заключившими Соглашения, исполняются ПАО «Россети Северный Кавказ» в полном соответствии с условиями Соглашений. Обязательства перед кредиторами ОРЭМ, не присоединившимися к заключению Соглашений, а также перед АО «ЦФР» по договорам купли-продажи электроэнергии на рынке на сутки вперед (РСВ) и балансирующем рынке (БР), не заблокированные АО «ЦФР» для передачи по договорам цессии, исполняются в соответствии с требованиями Регламента финансовых расчетов на оптовом рынке электроэнергетики (Приложение № 16 к Договору о присоединении к торговой системе оптового рынка). Просроченная кредиторская задолженность на ОРЭМ отсутствует.

Дополнительная информация о положении ПАО «Россети Северный Кавказ» в отрасли содержится в разделах настоящего Годового отчета «О Компании», «Результаты деятельности за 2025 год».

СРАВНЕНИЕ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» С РОССИЙСКИМИ АНАЛОГАМИ ЗА 2025 ГОД, ТЫС. РУБ.¹



¹ Расчет средних значений произведен по следующей группе компаний: ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Ленэнерго» (в части капитализации — акции обыкновенные), ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Томск» (в части капитализации — акции обыкновенные), ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Северный Кавказ».

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Компания входит в состав Группы компаний «Россети» и является ключевым элементом инфраструктуры экономики, обеспечивающим экономическое развитие и рост благосостояния населения, на территории, входящей в зону эксплуатационной ответственности Компании.

Миссия и видение для Компании определены Стратегией развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети»¹ (далее — Стратегия развития).

Миссия — доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

В целях реализации Стратегии развития в Компании разработан и выполняется План реализации мероприятий ПАО «Россети Северный Кавказ», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года² (далее — План реализации Стратегии развития).

План реализации Стратегии развития включает в себя мероприятия ключевых программных документов Компании, утверждаемых органами управления или организационно-распорядительными документами и направленных на достижение следующих стратегических целей Группы компаний «Россети»:

- » Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»
- » Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса
- » Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации
- » Обеспечение надежности и доступности электроснабжения
- » Обеспечение технологического суверенитета

Достижение стратегических целей оценивается, в том числе, применяемой в Компании системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

1. Для достижения стратегической цели «Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний	«Россети» в 2025 году велась работа по решению следующих задач: » консолидации объектов электросетевого хозяйства ТСО, а также бес-	хозяйных объектов электросетевого хозяйства; » получению статуса СТСО в регионах присутствия.
--	---	---

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Комплексный показатель «Доля Группы компаний «Россети» в электросетевом комплексе Российской Федерации»	%	Разработка методики и определение базового значения	☑	ежегодный прирост к значению предыдущего года

¹ Протокол от 31.03.2025 № 682.
² Протокол от 04.12.2025 № 594.

2. Для достижения стратегической цели «Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

- » оптимизации процессов и систем;
- » повышению производительности труда;
- » снижению потерь электроэнергии;
- » повышению загрузки мощностей;
- » повышению результативности и снижению удельной стоимости инвестиций;
- » снижению операционных затрат;
- » повышению уровня рентабельности основной деятельности;
- » обеспечению безопасности энергосбережения;
- » внедрению новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- » цифровой трансформации и развитию информационных технологий;
- » обеспечению финансовой устойчивости и устойчивого развития.

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Уровень потерь электроэнергии	%	24,87	☒	27,30
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	% (тыс. руб.)	–643 332	☑	> 1,5 %
Рентабельность операционной деятельности	%	–11,5	☒	> –8,0
Чистая прибыль без обесценения и выручки по технологическому присоединению	тыс. руб.	–9 123 657	☒	> –6 491 036
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	тыс. руб.	–5 533 343	☒	> –4 190 770
Повышение производительности труда относительно 2022 года ¹	%	15,0	☑	–
Активная текучесть персонала	%	6,5	☑	6,5
Долг/EBITDA	отн. ед. (тыс. руб.)	1 042 172	☑	< 780 601
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	тыс. руб.	5 232 984	☒	3 569 429
Сохранность имущества организации	%	100	☑	100

¹ В связи с планируемым изменением порядка расчета показателя «Повышение производительности труда относительно 2022 года», целевые значения на 2026–2030 годы будут установлены после согласования нового порядка расчета показателя.

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	%, выполнен/ не выполнен	100, выполнен	☑	100, выполнен
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	%	100	☑	100
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	%	70	☑	81
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	%	100	☑	100
Рентабельность чистой прибыли без обесценения и ТП	%	–12,0	☒	> –5,9
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию по реновации	%	100	☑	100

3. Для достижения стратегической цели «Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации» в 2025 году велась работа по технологическому присоединению участников национальных проектов.

В Компании разработана методика оценки уровня удовлетворенности качеством услуг по технологическому присоединению участников национальных проектов, и проведено первое исследование.

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	%	100	☒	100
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации посредством технологического присоединения потребителей — участников национальных проектов, в том числе новых национальных проектов по методике оценки удовлетворенности качеством оказанных Группой компаний «Россети» услуг потребителей — участников национальных проектов (индекс CSI)	—	Разработка методики и определение базового значения	☑	Ежегодный прирост более 5 %

4. Для достижения стратегической цели «Обеспечение надежности и доступности электроснабжения» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

» снижение показателя удельной аварийности;

» сокращение среднего времени ликвидации технологических нарушений;

» разработка и реализация эффективной ремонтной программы;

» повышение эффективности и управляемости сети;

» реализация программ реновации оборудования;

» осуществление проектов развития сетей;

» повышение доступности сетевой инфраструктуры, упрощение механизмов;

» технологическое присоединение.

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Готовность к работе в отопительный сезон	ед.	1	☑	1
Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон	ед.	1	☑	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	кол-во	0	☑	0
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	отн. ед.	1,1	☒	1,1
Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей (Psaidd) (длительность прекращения передачи электрической энергии на одного потребителя)	час	4,47	☒	4,14
Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей (Psaifi) (количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя)	шт.	2,15	☒	1,99

5. Для достижения стратегической цели «Обеспечение технологического суверенитета» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

» выполнение корпоративного плана импортозамещения;

» развитие инноваций;

» переход на отечественное ПО и российскую радиоэлектронную продукцию.

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Эффективность инновационной деятельности	%	98	☑	98
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	%	88,9	☑	95,0

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности Группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее — распоряжение № 3579-р).

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей — ключевые показатели эффективности (далее — КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее — ФКПЭ). При этом КПЭ — это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ — это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50 % стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50 % стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ): для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В 2025 году относительно 2024 года в отношении КПЭ и ФКПЭ произведены следующие изменения:

1. Добавлены показатели депремирования «Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности», «Выполнение программ повышения надежности», «Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации».

2. ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета

в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода» заменен на ФКПЭ «Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода».

3. ФКПЭ «Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних Обществ» заменен на ФКПЭ «Своевременность проведения ГОСА ПАО «Россети Северный Кавказ».

4. Добавлены ФКПЭ «Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития Группы компаний «Россети», «Уровень выполнения производственных и целевых программ», «Отклонение уровня оплаты за поставленную электроэнергию на розничном рынке от значения, установленного бизнес-планом». КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2025–2027 годы в соответствии с подп. 20 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества утверждены решением Совета директоров Общества от 06.10.2025 (протокол от 06.10.2025 № 591).

ИТОГИ ВЫПОЛНЕНИЯ КПЭ И ФКПЭ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» ЗА 2025 ГОД

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения// процент депремирования на 2025 год, %	Ед. изм.
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ			
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала) ⁴	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановления) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	тыс. руб., %
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ			
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	шт.
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемого на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией), к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15	%

¹ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и показателей депремирования с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».

² В случае если процент достижения КПЭ составляет более 120 %, то указывается равный 120 %, в случае если процент достижения менее 80 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

³ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 06.10.2025 (протокол от 06.10.2025 № 591) и подлежат уточнению (при необходимости) по решению Совета директоров Общества с учетом требований Типового порядка расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ДО ПАО «Россети», утвержденного приказом ПАО «Россети» от 03.04.2025 № 171.

⁴ Ввиду отрицательного значения показателя ROIC в качестве целевого значения на 2025 год указано значение показателя EBIT.

⁵ Невыполнение показателя обусловлено снижением маржинального дохода от продажи э/э и услуг по передаче э/э на 1 919 008 тыс. рублей, что обусловлено неисполнением запланированного уровня потерь э/э на 2,7 п.п. (план: 24,9 %, факт: 27,5 %).

Целевое// пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹	Оценка достижения в 2025 году (%, достигнут/ не достигнут) ²	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ³	Целевое значение на 2027 год ³
–643 332 тыс. руб.	–634 488 тыс. руб.	101 %, достигнут	–	2,1 %	9,1 %
–11,5	–14,3	76 %, не достигнут	– ⁵	–9,5	–7,8
–9 123 657	–9 618 004	95 %, достигнут частично	–	–6 742 588	–5 670 644
24,87	27,53	89 %, не достигнут	– ⁶	24,81	23,34
1	1	100 %, достигнут	–	1	1
100	87,4	87 %, достигнут частично	–	100	100

⁶ 1. Рост нагрузочных потерь электроэнергии в связи с существенным приростом потребления электроэнергии.

2. Неблагоприятные температурные условия.

3. Высокий уровень неучтенного потребления электроэнергии, в том числе:

- » массовое подключение абонентов в отсутствие надлежащим образом оформленных документов о технологическом присоединении и договоров энергоснабжения (как в частном секторе, так и в МКД) в Республике Дагестан и Республике Ингушетия;
- » высокий уровень недопуска в Республике Дагестан и Республике Ингушетия персонала к приборам учета (предположительно 80 % приборов учета установлены в границах балансовой принадлежности потребителей), а также необходимость уведомления потребителей о предстоящей проверке, что дает недобросовестным потребителям возможность временно устранить факт хищения;
- » майнинг криптовалюты;
- » бездоговорное потребление водонасосных станций (ВНС), канализационных насосных станций (КНС), объектов уличного освещения и религиозных организаций.

4. Неисполнение мероприятий по снижению потерь (низкая исполнительская дисциплина).

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения// процент депремирования на 2025 год, %	Ед. изм.
ИНДИКАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ			
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ			
Исполнение Плана развития Общества	При расчете показателя учитывается количество неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»	–50	%
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества	–10	%
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	–10	кол-во
Нарушение порядка совершения сделок АО «Чеченэнерго»	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом АО «Чеченэнерго»	–10	кол-во
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества, и проверок, проводимых ревизионными комиссиями	–10	%
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	Показатель, оценивающий своевременность, полноту и достоверность предоставления сведений, необходимых для осуществления мониторинга фактически достигнутых значений КПЭ, ПД и ФКПЭ	–20	%
Выполнение программ повышения надежности	Показатель, оценивающий выполнение мероприятий программ повышения надежности (ППН) в количественном и стоимостном выражении	–15 или –5	%

¹ Продление сроков реализации 1 и 2 мероприятий ППН до 2030 года и далее, в том числе в связи с изменением объемов финансирования в рамках федерального бюджета (секвестирование финансирования в 2025–2026 годах).

» Задержка сроков оформления исходно-разрешительной документации со стороны органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации. 17.10.2025 получено положительное заключение Росприроднадзора (экологическая экспертиза проекта). 10.10.2025 получено разрешение на реконструкцию ПС 110 кВ Адыл-Су.

Целевое// пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год	Оценка достижения в 2025 году (%, достигнут/ не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год	Целевое значение на 2027 год
100,0	87,4	87 %, достигнут частично	–	100,0	100,0
0	25 %	Не достигнут	– ¹	0	0
1,50	0,04	Достигнут	–	1,50	1,50
0	0	Достигнут	–	0	0
0	0	Достигнут	–	0	0
90	100	Достигнут	–	90	90
100	100	Достигнут	–	100	100
100	111	Достигнут	–	100	100

Строительно-монтажные работы первоочередных мероприятий Программы повышения надежности электросетевого комплекса Республики Дагестан завершены в 2024–2025 годах. Не исполнены только мероприятия по реконструкции ВЛ 110 Дылым–Тлох (ВЛ-167) 2-й этап в связи с длительным заключением договора подряда (договор от 15.09.2025 № 28-25-СМР-ДЭФ) и сезонностью выполнения работ на трассе ВЛ-167, проходящей по горным районам Республики Дагестан (Гумбетовский и Казбековский районы).

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения// процент депремирования на 2025 год, %	Ед. изм.
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации	Показатель, оценивающий выполнение установленных в утвержденной стратегии (программе) цифровой трансформации показателей	–20	%
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ			
Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЗ	Ед. изм.
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения / (восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор, Первый заместитель Генерального директора, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами власти и институтами гражданского общества, Заместитель Генерального директора — руководитель электросетевого комплекса по Чеченской Республике, Заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергии	тыс. руб.
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543	Генеральный директор, Первый заместитель Генерального директора — главный инженер, Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами власти и институтами гражданского общества	ед.

¹ За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЗ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».

² В случае если процент достижения ФКПЗ составляет более 100 %, то указывается равный 100 %, в случае если процент достижения менее 90 %, указывается процент достижения, равный 0 %.

Целевое// пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год	Оценка достижения в 2025 году (%, достигнут/ не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год	Целевое значение на 2027 год
100	Не рассчитывается	Не достигнут	Программа цифровой трансформации в ПАО «Россети Северный Кавказ» не утверждена ввиду ограниченности собственных источников ее финансирования	100	100
Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹	Оценка достижения (%, достигнут/ не достигнут) ²	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ³	Целевое значение на 2027 год ³
–5 533 343	–7 369 041	0 %, не достигнут	— ⁴	–4 543 271	–3 511 689
1	1	100 %, достигнут	–	1	1

³ Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 06.10.2025 (протокол от 06.10.2025 № 591) и подлежат уточнению (при необходимости) по решению Совета директоров Общества с учетом требований Типового порядка расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ДО ПАО «Россети», утвержденного приказом ПАО «Россети» от 03.04.2025 № 171.

⁴ Невыполнение показателя обусловлено снижением маржинального дохода от продажи э/э и услуг по передаче э/э на 1 919 008 тыс. руб., что обусловлено неисполнением запланированного уровня потерь электроэнергии на 2,7 п.п. (план: 24,9 %, факт: 27,5 %).

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЗ	Ед. изм.
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утверждены Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846)	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер	кол-во
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер	%
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2023 годом	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата, Заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергии	%
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с п. 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и п. 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата	%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих: качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	Первый заместитель Генерального директора Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности, Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг	отн. ед.
Долг/EBITDA ²	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам	тыс. руб.
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующем утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	Заместитель Генерального директора по специальным проектам	%

¹ Основная причина неисполнения ФКПЗ — дефицит источников финансирования для выполнения мероприятий по технологическому присоединению.

² Ввиду отрицательного значения показателя «Долг/EBITDA» в качестве целевого значения указывается значение показателя «Долг».

Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год	Оценка достижения (% достигнут/не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год	Целевое значение на 2027 год
0	0	100 %, достигнут	–	0	0
98	104,8	100 %, достигнут	–	98	98
15	103,3	100 %, достигнут	–	целевые значения на 2026–2027 годы будут установлены после согласования нового порядка расчета показателя	целевые значения на 2026–2027 годы будут установлены после согласования нового порядка расчета показателя
6,5	1,5	100 %, достигнут	–	6,5	6,5
1,1	2,6	0 %, не достигнут	– ¹	1,1	1,1
1 042 172	955 217	100 %, достигнут	–	1 042 172	1 042 172
88,9	90,6	100 %, достигнут	–	90,0	92,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЗ	Ед. изм.
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	Первый заместитель Генерального директора, Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг, Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению, Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами власти и институтами гражданского общества	тыс. руб.
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества	Заместитель Генерального директора по безопасности	%
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации	При расчете показателя учитывается соблюдение Обществом требований Закона об инсайте и соблюдение сроков предоставления Обществом в адрес ПАО Московская Биржа списка инсайдеров Общества	Заместитель Генерального директора по безопасности	кол-во
Поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Показатель определяется при одновременном выполнении следующих подпоказателей: а) поддержание листинга акций Общества; б) поддержание рейтинга корпоративного управления Общества (подпоказатель определяется на основании независимой оценки корпоративного управления)	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	вып./ не вып.
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности	%
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	Фактическое значение показателя определяется на основании итоговых документов по результатам проверок по итогам отчетного периода, проведенных аудитором организации и ее ревизионной комиссией. При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в компетенции департамента бухгалтерского и налогового учета и к ведению бухгалтерского учета к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Генеральный директор, Первый заместитель Генерального директора, Главный бухгалтер — начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности	%

¹ 1. Неплатежи со стороны территориальной сетевой компании ООО «ДагЭнерЖи», задолженности, взыскиваемой в рамках судебно-исковой работы и исполнительного производства в размере 153,2 млн руб.

2. Неплатежи со стороны потребителей филиала «Карачаево-Черкесскэнерго» (далее — Филиал), в том числе АО «ЧГЭС» — 73,7 млн руб., АО «Урупский ГОК» — 38,3 млн руб., ООО «ПрофСервиТрейд» — 2,5 млн руб., ООО «Магнит Энерго» — 0,7 млн руб. (задолженность образовалась в апреле 2025 года в результате проведенных Филиалом доначислений за период январь–март 2025 года на основании приказа ФАС России от 07.03.2025 № 149/25);

3. Неплатежи со стороны энергосбытовой компании АО «ЧГЭС» за оказанные услуги по передаче э/э на сумму проведенных с АО «РСК» уступок прав требований, в свою очередь на обязательства, которые Общество также проводит зачетами взаимных требований между договорами ТСО на задолженность АО «РСК» образованную на 31.12.2024 (текущие требования Общества) — ТСО (обязательства Общества возникающие с января 2025 года перед АО «РСК») в размере 398,4 млн руб.;

Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год	Оценка достижения (% , достигнут/ не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год	Целевое значение на 2027 год
5 232 984	7 788 699	0 %, не достигнут	— ¹	4 184 786	3 985 049
100	100	100 %, достигнут	—	100	100
100	100	100 %, достигнут	—	100	100
выполнен	выполнен	100 %, достигнут	—	выполнен	выполнен
70,0	79,5	100 %, достигнут	—	74,0	78,0
100	100	100 %, достигнут	—	100	100

4. Неплатежи со стороны ГП АО «Горэлектросеть» г. Невинномыска за оказанные услуги по передаче э/э в размере 215,4 млн руб. (недоплата за август). Обществом не принят, зачет встречных требований АО «Горэлектросеть» перед ПАО «Россети Северный Кавказ» по обязательствам за август 2025 года, оформленного на основании передачи АО «НЭСК» к АО «Горэлектросеть» прав требования АО «НЭСК» к ПАО «Россети Северный Кавказ», в связи с Постановлением АС Северо-Кавказского округа от 02.09.2025 по делу № А63-19214/2024 об отмене решения АС СК от 02.12.2024 и постановления 16 ААС от 31.03.2025 об установлении тарифов, в удовлетворении требований АО «НЭСК» отказано;

5. Неплатежи со стороны территориальной сетевой компании АО «РСК» в рамках исполнительного производства в размере 846,2 млн руб.;

6. Не списана задолженность АО «Ингушэнерго» (в т.ч. немораторная) в размере 697,1 млн руб. в связи с переносом сроков процедуры банкротства на 2026 год.

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЗ	Ед. изм.
Контроль за корпоративным управлением АО «Чеченэнерго»	Для расчета показателя принимаются штрафы, наложенные Банком России — за нарушения законодательства о рынке ценных бумаг, ФНС России — за нарушения, связанные с регистрацией изменений в учредительные документы АО «Чеченэнерго», ФАС России — за непредставление ходатайств и уведомлений, связанных с совершением АО «Чеченэнерго» сделок с акциями (долями), имуществом коммерческих организаций, правами в отношении коммерческих организаций, а также за нарушение порядка и сроков их подачи	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	вып/ не вып
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшений на количество вакантных должностей к штатной численности согласно штатному расписанию Общества на конец отчетного периода	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата	%
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующему план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер, Заместитель Генерального директора по специальным проектам	%
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг	%
Своевременность проведения ГОСА ПАО «Россети Северный Кавказ»	Годовое заседание Общего собрания акционеров (далее — ГОСА) Общества проводится в сроки, определенные Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Закон об АО). Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом сроков проведения ГОСА, установленных Законом об АО	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	%
Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития Группы компаний «Россети»	При расчете показателя учитывается факт утверждения в отчетном периоде плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития Группы компаний «Россети» Советом директоров Общества	Первый заместитель Генерального директора	%
Уровень выполнения производственных и целевых программ	Уровень выполнения производственных и целевых программ рассчитывается на основании интегрального подпоказателя исполнения плана ТОиР в части работ на ПС и ВЛ (ИТОиР), а также интегрального подпоказателя исполнения целевых программ (ИЦП)	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер	%
Отклонение уровня оплаты за поставленную электроэнергию на розничном рынке от значения, установленного бизнес-планом	Показатель рассчитывается как разность соотношений фактического и планового значения принятой всеми видами расчетов оплаты за поставляемую на розничные рынки электрическую энергию в отчетном периоде к фактическому и плановому значению начислений (с НДС) за поставляемую на розничные рынки электрическую энергию в отчетном периоде	Генеральный директор, Первый заместитель Генерального директора — главный инженер, Заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергии	п.п.

¹ Неисполнение отдельных мероприятий обусловлено объективными факторами, такими как корректировка приоритетов в условиях острого дефицита операционного денежного потока и перенос сроков реализации инвестиционно емких и пилотных проектов на 2026 год.

Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год	Оценка достижения (% , достигнут/ не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год	Целевое значение на 2027 год
выполнен	выполнен	100 %, достигнут	—	выполнен	выполнен
92	93,7	100 %, достигнут	—	92	92
78,0	78,0	100 %, достигнут	—	79,0	80,0
100	69	0 %, не достигнут	— ¹	100	100
100	100	100 %, достигнут	—	100	100
100	100	100 %, достигнут	—	x	x
100	118,6	100 %, достигнут	—	100	100
0	–3,3	0 %, не достигнут	— ²	0	0

² Низкий уровень оплаты по энергосбытовым компаниям (76,8 %) обусловлен наличием недобросовестных сбытов, аффилированных с территориальными сетевыми организациями, иными владельцами объектов электросетевого хозяйства. Низкий уровень оплаты потребителей, отнесенных к категории «Население» (61,5 %), обусловлен отсутствием проводимой работы по введению ограничения режима потребления (отключению) в отношении неплательщиков — низким уровнем исполнительской дисциплины персонала.

Ключевые риски

В рамках функционирования Системы управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК) Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества утвержден Советом директоров Общества 06.10.2025 (протокол от 07.10.2025 № 591).

Предпочтительный риск (риск-аппетит) — предельно допустимый уровень

рисков, который Общество считает приемлемым в процессе достижения своих целей и готово поддерживать.

Информация о целевых показателях предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества представлена в таблице:

№ п/п	Целевой показатель предпочтительного риска (риск-аппетита)
1	Общество обеспечивает надежное и качественное электроснабжение
2	Общество обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности
3	Общество обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
4	Общество стремится к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении
5	Общество стремится к сохранению устойчивого финансового положения
6	Общество стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду
7	Общество обеспечивает соблюдение прав акционеров
8	Общество не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации
9	Общество стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок
10	Общество обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом

В 2025 году риски в Обществе оценивались по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

■ Риски критического уровня являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению.

■ Риски значимого уровня не являются критичными, но оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению.

■ Риски умеренного уровня не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, но подлежат периодическому мониторингу.

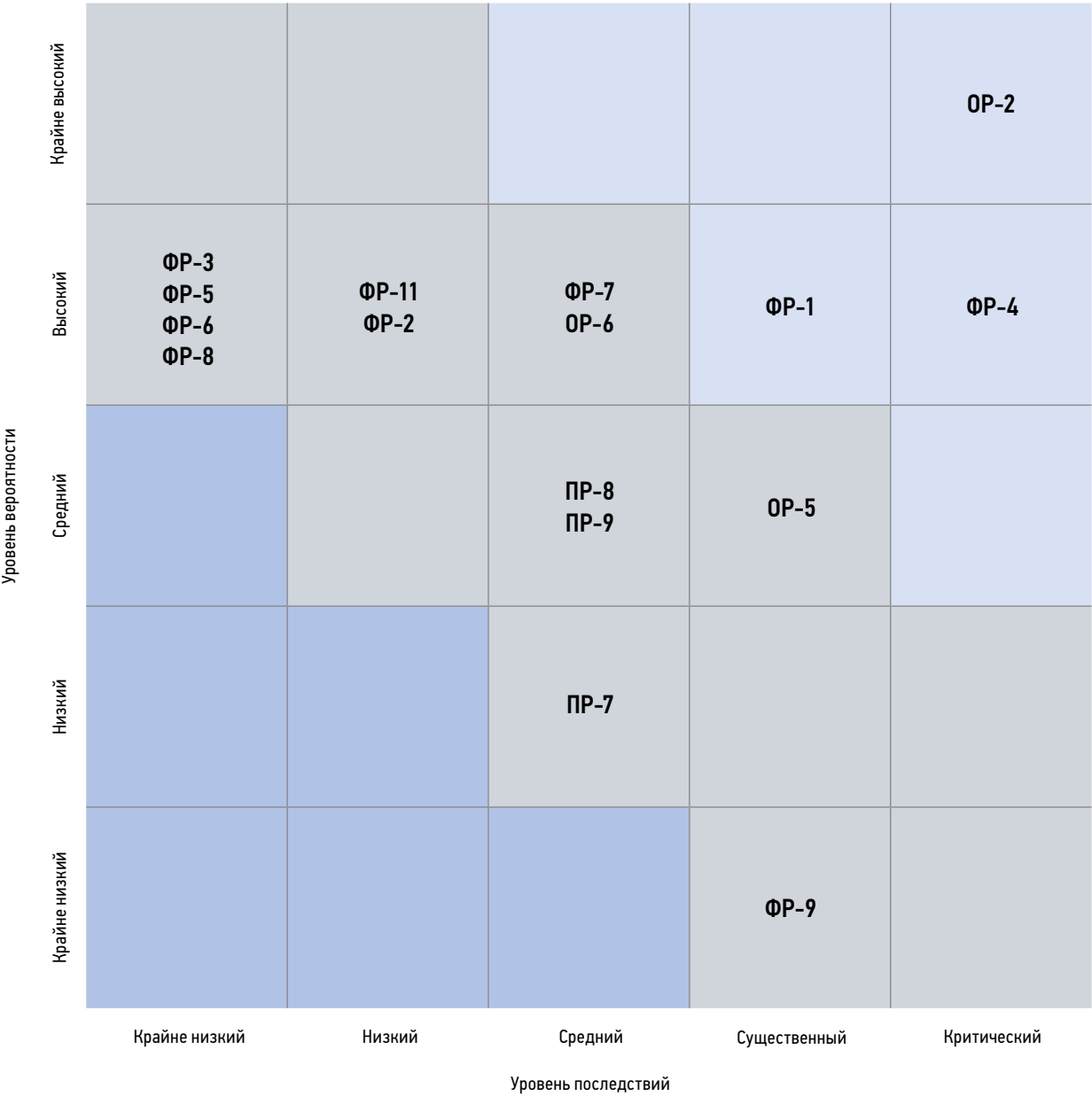
Для рисков с оценкой существенности Значимый и Критический разработан и утвержден План мероприятий по управлению рисками Общества на 2025 год (протокол заседания Правления Общества от 20.03.2025 № 470).

**СВЕДЕНИЯ ОБ УПРАВЛЕНИИ КЛЮЧЕВЫМИ РИСКАМИ
С УРОВНЕМ СУЩЕСТВЕННОСТИ «ЗНАЧИМЫЙ» И «КРИТИЧЕСКИЙ»**

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
1	ОР-2	Возникновение несчастного случая на производстве	Критический	Обеспечение безопасных условий труда посредством выдачи сертифицированных, качественных средств защиты, смыывающихся и обезвреживающихся средств, исправного инструмента, приспособлений и контроля правильности их применения Обеспечение безопасных условий труда посредством внедрения и использования технологий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и безопасные условия труда Обеспечение безопасных условий труда посредством соблюдения требований нормативных правовых актов по технической эксплуатации, в области охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности, в том числе при проектировании, проведении строительства, реконструкции и технического перевооружения Своевременное проведение инструктажей по охране труда с проверкой качества их усвоения Обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда
2	ОР-5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)	Значимый	Контроль выполнения мероприятий по программе снижения потерь и организационных мероприятий по снижению потерь Контроль исполнения показателей уровня потерь
3	ОР-6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения	Значимый	Контроль соблюдения нормативных сроков направления оферт по заявкам на ТП Своевременное подписание актов ТП по договорам с выполненными мероприятиями
4	ФР-1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	Критический	Выявление безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии
5	ФР-2	Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению	Значимый	Контроль исполнения договоров технологического присоединения Контроль своевременного обеспечения ТМЦ для целей технологического присоединения
6	ФР-3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	Значимый	Проведение мероприятий, направленных на пролонгацию договоров и снятие возможных разногласий с заявителями дополнительных (нетарифных) услуг, предотвращение расторжения договора Мероприятия по продвижению дополнительных (нетарифных) услуг Мониторинг исполнения целевых показателей бизнес-плана в части реализации дополнительных (нетарифных) услуг
7	ФР-4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, по ЕНЭС	Критический	Обеспечение достижения 100 %-го уровня оплаты обязательств за услуги по передаче электроэнергии по сетям ТСО, по ЕНЭС, по покупке электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь; урегулирование возникающих разногласий с контрагентами; принятие исчерпывающих мер для контроля кредиторской задолженности на стадии исполнения вступивших в законную силу судебных актов (мировые соглашения, реструктуризация и т. п.) либо ее списания при наличии правовых оснований
8	ФР-5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	Значимый	Контроль исполнения бюджета расходов в строгом соответствии с БП Контроль исполнения требований Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению операционных расходов (затрат) не менее чем на 2-3 % ежегодно

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
9	ФР-6	Превышение планового уровня процентных расходов	Значимый	Мониторинг рынка заемного капитала Рассмотрение возможности досрочного погашения/рефинансирования дорогих кредитов за счет собственных и/или заемных средств
10	ФР-7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	Обеспечение достижения 100 % уровня охвата просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии претензионно-исковой работой, а также ее урегулирования посредством принятия исчерпывающих мер на стадии исполнения вступивших в законную силу судебных актов (мировые соглашения, реструктуризация и т. п.), либо ее списания, при наличии правовых оснований Обеспечение безусловного соблюдения сроков вынесения и согласования ежеквартальных планов-графиков мероприятий по снижению просроченной задолженности на рассмотрение Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», утверждением ежеквартальных планов-графиков с целью снижения уровня просроченной дебиторской задолженности, уровня резерва по сомнительным долгам и выполнением плановых показателей погашения/снижения просроченной дебиторской задолженности
11	ФР-8	Превышение планового уровня долговой нагрузки	Значимый	Соблюдение Кредитной политики Общества
12	ФР-9	Ограничение/невозможность привлечь требуемый объем финансирования	Значимый	Мониторинг рынка заемного капитала Анализ и поиск альтернативных источников финансирования мероприятий
13	ФР-11	Недостижение планового финансового результата от продажи электроэнергии	Значимый	Контроль за заключением договоров энергоснабжения, купли-продажи электрической энергии Реализация организационных, технологических мероприятий, направленных на снижение уровня потерь — выявление фактов безучетного (бездоговорного) потребления. Контроль за их исполнением
14	ПР-7	Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах в области использования инсайдерской информации и манипулирования рынком	Значимый	Исполнитель контрольной процедуры ведет список инсайдеров Общества с предоставлением его организаторам торгов, через которые совершаются операции с финансовыми инструментами, в Банк России по письменному требованию (запросу) Исполнитель контрольной процедуры осуществляет уведомление инсайдеров Общества о включении их в список инсайдеров и исключении из этого списка Исполнитель контрольной процедуры осуществляет информирование о неправомерном использовании инсайдерской информации исполнительных органов Общества Исполнитель контрольной процедуры осуществляет сбор, обработку, учет, хранение Уведомлений инсайдеров Общества о совершенных ими операциях с финансовыми инструментами Общества
15	ПР-8	Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете	Значимый	Подбор персонала в соответствии с квалификационными требованиями, закрепленными в должностных инструкциях Материальное стимулирование сотрудников в соответствии с п. 5 «Принципы и порядок премирования за результаты деятельности» Положения об оплате труда ПАО «Россети Северный Кавказ» Контроль полноты отражения хозяйственных операций на основании первичных документов с последующим закрытием отчетного периода в автоматизированной системе «1С: Предприятие»
16	ПР-9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Значимый	Осуществление мониторинга за персоналом в части антикоррупционной деятельности посредством подписания работниками Общества Соглашения о соблюдении требований Антикоррупционной политики, первоначального раскрытия сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу Проверка сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей (членов их семей) Проверка обращения о возможных фактах коррупции

КАРТА РИСКОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» НА 2025 ГОД



Реализация рисков

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках отчета об организации, функционировании и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля Компании за 2025 год.

Также в своей деятельности Общество учитывает следующие риски.

Риск информационной безопасности и киберугроз

Для данной категории актуален риск, связанный с искажением, хищением «чувствительной» информации в процессе ее получения, переработки, хранения, передачи, в том числе и с использованием современных информационных технологий. При реализации риска возможен несанкционированный доступ к информационным ресурсам Общества посредством хакерских атак, вредоносного программного обеспечения, распространения вредоносной информации и спама (применение киберугроз), в результате чего может быть нарушена целостность, конфиденциальность и доступность информационных ресурсов Общества. Вследствие этого становится невозможным исполнение программно-техническими комплексами Общества функций по предназначению, наносится материальный и репутационный ущерб.

Киберугрозы — распространение вредоносной информации и спама, которые ставят под угрозу информационную безопасность человека, компании, государства. Самыми значимыми источниками вредоносной информации считаются вирусы, шпионское программное обеспечение и вредоносные программы, которые, кроме распространения спама, приводят к снижению скорости работы информационных каналов и увеличению трафика. К киберугрозам также относятся фишинговые атаки (создание сайта-двойника для получения конфиденциальной информации и ее незаконного использования), сбои в работе (потеря несохраненных данных, поломка оборудования)

и DDoS-атаки (одновременная хакерская атака с большого числа компьютеров с целью доведения до отказа в работе).

Наиболее эффективными методами борьбы с киберугрозами считается применение межсетевых экранов и антивирусной защиты.

С целью минимизации риска, эффективной и надежной защиты коммерческой информации, персональных данных и иных видов конфиденциальной информации в информационных ресурсах Общества внедрены и эксплуатируются:

- » системы защиты информации в информационных системах персональных данных Общества;
- » системы предотвращения утечки информации (DLP-системы) для защиты, выявления и предотвращения фактов утечек конфиденциальной информации из корпоративных информационных систем и фиксации информации о неправомерных действиях пользователей;
- » клиент-серверная система шифрования и управления доступом к информационным ресурсам корпоративной информационной системы;
- » система мониторинга и корреляции событий информационной безопасности SIEM;
- » система защищенного удаленного доступа;
- » системы антивирусной защиты информации.

За отчетный период риски информационной безопасности в Обществе не зафиксированы.

Риски в области устойчивого развития

Экологический риск

Компания в своей деятельности обеспечивает соответствие самым перспек-

тивным требованиям, направленным на снижение воздействия на окружающую среду, располагает всеми необходимыми механизмами, направленными на минимизацию экологических рисков.

Экологическая политика электросетевого комплекса определяет в качестве принципа работы Компании динамичное развитие при максимально рациональном использовании природных ресурсов и сохранении благоприятной окружающей среды.

Основными направлениями реализации Экологической политики Общества являются:

- » соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- » установление единых экологических требований к деятельности организаций электросетевого комплекса;
- » приоритет принятия мер по предупреждению вредного воздействия на окружающую природную среду над реализацией мероприятий по ликвидации экологических негативных последствий такого воздействия;
- » проведение мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- » использование в электросетевом комплексе наилучших доступных технологий и инноваций, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, включая применение кабельных линий и самонесущих изолированных проводов в распределительном сетевом комплексе;
- » замещение бензина и дизельного топлива экологически чистыми видами моторного топлива и применение электротранспорта в организациях электросетевого комплекса;

- » развитие зарядной инфраструктуры и увеличение общей доли электротранспорта в Российской Федерации;
- » ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;
- » обеспечение сохранения биологического разнообразия и восстановление нарушенных земель;
- » обеспечение экологически безопасного обращения с отходами производства;
- » обеспечение соблюдения подрядными организациями в процессе проектирования, строительства, реконструкции и технического перевооружения объектов электросетевого комплекса требований законодательства Российской Федерации и Компании в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- » обеспечение открытости и доступности экологической информации, информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по ликвидации;
- » совершенствование системы производственного экологического контроля;
- » активное участие в совершенствовании нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- » вовлечение персонала в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов;
- » повышение квалификации персонала, обслуживающего объекты электросетевого комплекса, в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;

- » постоянное улучшение имиджа Компании как экологически ориентированной компании.

Природно-климатический риск

На территориях деятельности эмитента могут возникнуть следующие опасные природные явления, создающие угрозу объектам электросетевого комплекса.

- 1) Наводнения, паводки:
 - » Ставропольский край: Андроповский, Минераловодский и Предгорный районы;
 - » Республика Дагестан: Кизлярский, Кизилюртовский районы;
 - » Карачаево-Черкесская Республика: г. Черкесск, Карачаевский, Хабезский, Прикубанский районы;
 - » Республика Северная Осетия — Алания: долины рек Ардон, Урсдон, Фиагдон, Терек, Урух.
- 2) Селевые потоки, оползни:
 - » Кабардино-Балкарская Республика: г. Тырнауз;
 - » Карачаево-Черкесская Республика: Урупский, Карачаевский, Усть-Джегутинский, Зеленчукский, Хабезский районы.
- 3) Лавины:
 - » Карачаево-Черкесская Республика: Карачаевский и Зеленчукский районы.
- 4) Пожары: на всей территории обслуживания Общества.

В 2025 году зафиксированы сходы селевых потоков в г. Тырнауз (21.07.2025, 31.07.2025 из-за прошедших обильных осадков (в виде дождя) в горных частях Кабардино-Балкарской Республики):

- » 21.07.2025 в г. Тырнауз (Кабардино-Балкарской Республики) по реке Герхожан-Суу сошел мощный селевой

поток. Причиной схода стал прошедший в горах сильный дождь. Сход селевого потока разрушил бетонное основание железобетонной опоры (СВ 110) № 12 на ВЛ 6 кВ Ф-620 РП 6 кВ Водогрейная (филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Каббалк-энерго») (обрыв проводов фаз «А», «В», «С» в пролете опор 12–14, изгиб траверсы на опоре 12).

- » 31.07.2025 в г. Тырнауз сошел мощный селевой поток. При сходе селевого потока электросетевому комплексу Общества (филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Каббалк-энерго») ущерб не нанесен, обесточения потребителей не было.

В целях предупреждения возникновения чрезвычайных ситуаций, вызванных воздействием на объекты природных факторов, Обществом проводится работа по внедрению системы мониторинга гололедной нагрузки и оборудования для проведения плавки гололеда на участках, наиболее подверженных гололедообразованию. Также при реконструкции или строительстве новых объектов проводится работа по разработке проекта инженерно-технических мероприятий гражданской обороны, где учитываются мероприятия по недопущению возникновения чрезвычайных ситуаций, вызванных природными факторами. В целях недопущения возникновения пожаров под ВЛ проводится вырубка растительности на трассах прохождения силами специализированных подразделений.

Мероприятия по обеспечению защищенности оборудования проводятся в соответствии с планами работы комиссий по чрезвычайным ситуациям и обеспечения пожарной безопасности в условиях чрезвычайных ситуаций. Основное оборудование объектов в основном защищено от поражающих факторов, вызванных чрезвычайными ситуациями. На объектах разработаны планы инженерно-технических мероприятий по обеспечению их устойчивого функционирования в соответствии с эксплуатационными приказами.



3

**РЕЗУЛЬТАТЫ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**



Операционные результаты 58

Финансовые результаты 78

Тарифная политика 80

Управление активами 88

Консолидация
электросетевых активов 89

Операционные результаты

Результаты производственной деятельности

Результаты производственной деятельности за 2025 год

Наименование филиала Общества	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	Потери	
			млн кВт·ч	%
«Каббалкэнерго»	1 992	1 614	378	18,97
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 373	1 169	204	14,85
«Севкавказэнерго»	1 729	1 430	299	17,29
«Ставропольэнерго»	8 420	7 691	729	8,65
«Ингушэнерго»	1 170	531	639	54,61
«Дагэнерго»	9 243	4 903	4 339	46,95
Итого по филиалам	23 926	17 338	6 587	27,53

По итогам работы Компании в 2025 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой

и эксплуатационной ответственности составил 17 338 млн кВт·ч, что больше в сравнении с показателями 2024 года (16 884 млн кВт·ч) на 455 млн кВт·ч, или 2,69 %.

Фактические потери электрической энергии в 2024–2025 годах

Наименование филиала Общества	Потери электрической энергии					
	Факт 2024 года		Факт 2025 года		Изменение 2025/2024	
	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	п.п.
«Каббалкэнерго»	382	19,83	378	18,97	–17	–0,86
«Карачаево-Черкесскэнерго»	201	14,24	204	14,85	8	0,61
«Севкавказэнерго»	302	17,48	299	17,29	–3	–0,19
«Ставропольэнерго»	742	8,93	729	8,65	–24	–0,28
«Ингушэнерго»	638	56,56	639	54,61	–23	–1,95
«Дагэнерго»	4 431	48,81	4 339	46,95	–172	–1,86
Итого по филиалам	6 696	28,40	6 587	27,53	–208	–0,87

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях Компании составили 6 587 млн кВт·ч, или 27,53 % от отпуска в сеть. По сравнению с анало-

гичным периодом предыдущего года при росте отпуска в сеть на 1,47 % снижение потерь электрической энергии составило 208 млн кВт·ч, или 0,87 процентных пункта.

По итогам 2025 года отмечается снижение уровня потерь электроэнергии по Обществу по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года.

РАСЧЕТЫ ЗА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ И УСЛУГИ ПО ЕЕ ПЕРЕДАЧЕ

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ЧАСТИ УРОВНЯ СБОРА ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ОКАЗАННЫЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ПОСТАВЛЕННУЮ НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ, РАСЧЕТОВ С СЕТЕВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОСТАВЩИКАМИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатель	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	Изменение 2025/2024, %
Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии	%	94,2	95,6	90,5 ¹	–5,1
Уровень расчетов с сетевыми организациями ²	%	101,4	111,1	94,0	–17,1
Уровень сбора денежных средств за поставленную на розничном рынке электроэнергию	%	82,5	84,3	82,2	–2,1
Уровень расчетов с поставщиками электрической энергии	%	93,4	90,8	95,5	4,7

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Информация о динамике объемов спроса и оказанных услуг по технологическому присоединению и динамике выручки по технологическому присоединению

За 2025 год электросетевыми филиалами Компании принято 19 813 заявок на технологическое присоединение к сетям на общую мощность 898 МВт, что на 11 % меньше по сравнению с 2024 годом (22 268

заявок). Общая мощность по принятым заявкам в 2025 году на 15 % меньше (898 МВт в 2025 и 1 059,5 МВт в 2024 году).

Количество заключенных за 2025 год договоров об осуществлении технологического присоединения (говор ТП) составило 14 457 шт. на общую мощность 461,2 МВт, что по количеству на 10 % меньше по сравнению с аналогичным периодом 2024 года и по общей мощности меньше на 18 % (16 079 шт. на общую мощность 564,3 МВт).

Количество исполненных договоров за 2025 год составило 12 626 шт. с объемом присоединенной мощности 497 МВт (–16 % по количеству и 15 % по общей мощности в сравнении с 2024 годом: 15 106 исполненных договоров на общую мощность 424,6 МВт). При этом доля исполненных договоров ТП льготной категории заявителей до 150 кВт составила 98 % от общего количества договоров ТП с объемом присоединенной мощности 157 МВт.

¹ Уровень сбора без учета восстановленной задолженности прошлых лет по Кабардино-Балкарской Республике в размере 2 388,3 млн руб., в том числе по контрагентам АО «Каббалкэнерго» (ГП) (восстановление 1 327,6 млн руб.) и МУП «Каббалкоммунэнерго» (ТСО) (восстановление 1 060,7 млн руб.) по результатам обжалования сделок и применения последствий их недействительности в рамках дел о банкротстве № А20-3936/2020, А20-3791/2021 и погашением реестровой задолженности АО «Каббалк-энерго» в размере 371,7 млн руб. за 12 месяцев 2025 года составляет 97,00 %, что выше факта за аналогичный период прошлого года на 1,44 п.п., или 11 306,3 млн руб.

² До 01.01.2025 Компания осуществляла расчеты за услуги по передаче электрической энергии с сетевыми компаниями в рамках заключенных договоров оказания услуг по передаче электрической энергии как с гарантирующим поставщиком, так и как территориальная сетевая компания. С 01.01.2025 в соответствии с Федеральным законом № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» расчеты за услуги по передаче с сетевыми компаниями осуществляются Компанией как системообразующей территориальной сетевой организацией.

Показатели в части технологического присоединения к электрическим сетям по бизнес-плану Компании на 2025 год и прогнозных показателей на период 2026–2029 годов, утвержденному Советом директоров Компании 28.07.2025 (протокол от 30.07.2025 № 586), по итогам 2025 года не выполнены:

- » показатель «Выручка от услуг по ТП» не выполнен, исполнение составило 31 % от планируемого (план — 3 005 877,72 тыс. руб. без НДС, факт — 939 576,42 тыс. руб. без НДС), но больше факта аналогичного периода 2024 года на 435 143,99 тыс. руб. без НДС;
- » показатель «Объем присоединяемой мощности» не выполнен и составил 45 % от планируемого (план — 1 111,72 МВт, факт — 496,92 МВт);
- » показатель «Количество присоединений» выполнен не в полном объеме, исполнение составило 83 % от планируемого (план — 15 178 шт., факт — 12 626 шт.).

Отклонение показателей бизнес-плана Компании по итогам 2025 года объясняется следующими факторами.

1. Основная причина невыполнения показателей «Количество присоединений» и «Выручка от услуг по ТП» обусловлена невыполнением обязательств со стороны Компании по договорам ТП льготной категории заявителей до 150 кВт ввиду дефицита источников финансирования мероприятий по ТП в 2025 году, а также заявителей в категории свыше 670 кВт, наиболее крупными из которых являются:

- » ВГТРК «Эльбрус» (1 230,6 млн руб. без НДС), перенос сроков выполнения мероприятий на 2026–2027 годы;
- » АО «Ветро-ОГК» (Новолакская ВЭС) VII-X этапы (422 млн руб. без НДС), перенос сроков выполнения мероприятий на 2026 год;

» «Архыз-1700» (65,2 млн руб. без НДС), несогласование трасс прохождения ЛЭП муниципальными органами;

» ООО СЗ «Кисловодск» (34,2 млн руб.), несогласование трасс прохождения ЛЭП муниципальными органами.

2. Снижение показателя «Присоединяемая мощность» также объясняется невыполнением и переносом сроков мероприятий по договорам ТП в категории свыше 670 кВт и объектов генерации, при плане исполнения в 2025 году 111 договоров ТП с максимальной мощностью 852,1 МВт исполнено 52 договора ТП с максимальной мощностью 271,6 МВт.

Информация о технологическом присоединении социально значимых крупных и инфраструктурных объектов

В 2025 году Компанией выполнены мероприятия по технологическому присоединению крупных объектов, имеющих большое значение для экономического развития субъектов Северо-Кавказского федерального округа. Осуществлены подключения социально значимых объектов — детских садов, школ, амбулаторий, поликлиник, других учреждений, электрических зарядных станций.

В Ставропольском крае присоединены к сетям электроснабжения 8 медицинских учреждений и 10 организаций дошкольного и школьного образования. Ряд из них построены и реконструированы в рамках реализации федеральных и краевых программ. Суммарно социально значимым объектам обеспечено почти 0,8 МВт мощности. Также к электрическим сетям присоединены энергопринимающие устройства 137 предприятий малого и среднего бизнеса. В их числе 21 сельскохозяйственный объект с суммарным объемом мощности 1,35 МВт.

Кроме того, к электрическим сетям присоединен объект — ЗАО СХП «КАВКАЗ»,

тепличный комплекс на 9 МВт, 3 электрозарядные станции суммарным объемом 0,45 МВт и 1 715 объектов индивидуального жилищного строительства общей мощностью 19,7 МВт.

В Кабардино-Балкарской Республике присоединены к сетям электроснабжения 7 объектов здравоохранения на общую мощность 1,1 МВт, 5 общеобразовательных учреждений на общую мощность 1 МВт. Также к электрическим сетям присоединены энергопринимающие устройства 83 сельскохозяйственных объектов с суммарным объемом мощности 11,66 МВт.

Кроме того, к электрическим сетям присоединен объект сельскохозяйственного использования ООО «Грин-Пикъ Кенже» с максимальной мощностью 0,95 МВт, а также 2 электрозарядные станции суммарным объемом 0,3 МВт, 1 618 объектов, используемых гражданами для бытовых нужд (не связанных с коммерческой деятельностью), общей мощностью 11,9 МВт.

В Карачаево-Черкесской Республике присоединены к сетям электроснабжения 3 учреждения здравоохранения и 8 организаций дошкольного и школьного образования. В рамках обеспечения электроэнергией социально значимых объектов выдана суммарная мощность 4,6 МВт более 212 предприятиям малого и среднего бизнеса, в том числе 9 сельскохозяйственным объектам с суммарным объемом мощности 3,2 МВт.

Кроме того, к электрическим сетям присоединен объект — строительная площадка аэропортного комплекса — с выдачей 8 МВт, 1 электрозарядная станция с суммарным объемом мощности 0,15 МВт, более 737 объектов индивидуального жилищного строительства общей мощностью 7,7 МВт.

В Республике Северная Осетия — Алания присоединены к сетям электроснабжения учреждения здравоохранения и общеобразовательные школы общей мощностью

0,62 МВт, а также 3 электрозарядные станции с суммарным объемом 0,66 МВт.

Кроме того, было осуществлено присоединение 514 объектов индивидуального жилищного строительства общей мощностью 4,1 МВт.

В Республике Ингушетия присоединены к сетям электроснабжения 2 объекта здравоохранения на общую мощность 0,8 МВт, а также к электрическим сетям обеспечено присоединение энергопри-

нимающих устройств 98 предприятий малого и среднего бизнеса. В их числе 1 сельскохозяйственный объект с суммарным объемом мощности 1,3 МВт.

Кроме того, к электрическим сетям присоединено 17 объектов жилищного строительства общей мощностью 0,15 МВт.

В Республике Дагестан подключены к сетям электроснабжения учреждения здравоохранения и общеобразовательные школы с общей мощностью 0,06 МВт.,

сельскохозяйственные объекты общей максимальной мощностью 0,8 МВт.

Также присоединено к сетям объектов ВИЭ-генерации (Новолакская ВЭС АО «Ветроэнергетическая ОГК-3» и Зодиак СЭС ООО «Новая энергия») суммарной максимальной мощностью 235 МВт.

Кроме того, к электрическим сетям присоединено более 3 542 объектов индивидуального жилищного строительства с общей мощностью 23,9 МВт.

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ЧАСТИ УСЛУГ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Показатель	Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
Принято в работу заявок на ТП	шт.	20 674	22 268	19 813	–11,0
	кВт	1 450 925,55	1 059 514,32	898 026,0	–15,2
Заключено договоров ТП	шт.	15 096	16 079	14 457	–10,1
	кВт	936 225,19	564 298,08	461 238,7	–18,3
Исполнено договоров ТП	шт.	13 518	15 106	12 626	–16,4
	кВт	427 171,85	424 599,89	496 919,4	17,0
Действующие договоры ТП	шт.	14 730	16 022	18 399	14,8
	кВт	1 603 325,37	1 743 256,86	1 706 798,4	–2,1
Структура исполненных договоров по категориям заявителей					
До 15 кВт включительно	шт.	12 444	13 913	11 404	–18,0
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	875	955	968	1,4
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	170	179	203	13,4
Не менее 670 кВт	шт.	24	50	49	–2,0
Генерация	шт.	5	9	2	–77,8
До 15 кВт включительно	кВт	97 858,46	113 137,49	96 512,9	–14,7
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	55 343,29	60 760,39	60 821,5	0,1
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	59 381,60	64 563,21	67 987,6	5,3

Показатель	Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
Не менее 670 кВт	кВт	38 588,50	83 238,80	79 697,4	–4,3
Генерация	кВт	176 000	102 900	191 900,0	86,5
Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей					
До 15 кВт включительно	млн руб.	137,96	200,19	192,45	–3,9
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	45,17	66,25	44,63	–32,6
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	47,45	57,79	52,40	–9,3
Не менее 670 кВт	млн руб.	30,62	110,87	650,09	486,4
Генерация	млн руб.	129,22	0,03	0,01	–53,8
Структура исполненных договоров по отраслям					
Физические лица	шт.	11 201	12 536	10 273	–18,1
Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	шт.	180	181	188	3,9
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	шт.	9	5	4	–20,0
Раздел С. Обрабатывающие производства	шт.	20	15	17	13,3
Раздел D. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделения)	шт.	50	48	38	–20,8
Раздел F. Строительство	шт.	155	147	97	–34,0
Раздел G. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	шт.	107	117	98	–16,2
Раздел H. Транспортировка и хранение	шт.	45	17	6	–64,7
Раздел J. Деятельность в области информации и связи	шт.	278	403	266	–34,0
Раздел P. Образование	шт.	32	28	23	–17,9
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	шт.	59	53	24	–54,7
Прочее	шт.	1 382	1 556	1 592	2,3
Физические лица	кВт	88 214,85	101 494,10	86 694,8	–14,6
Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	кВт	25 928	38 071,50	44 598,0	17,1

Показатель	Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	кВт	1 618,0	4 500	1 235,0	–72,6
Раздел С. Обрабатывающие производства	кВт	3 348	4 433	12 790,0	188,5
Раздел D. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделы)	кВт	179 507	111 606,90	181 747,0	62,8
Раздел F. Строительство	кВт	19 880	13 511,60	24 030,0	77,8
Раздел G. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	кВт	4 114	7 460,50	6 730,0	–9,8
Раздел H. Транспортировка и хранение	кВт	3 421,0	331,6	3 887,0	1 072,2
Раздел J. Деятельность в области информации и связи	кВт	3 098	4 976,20	2 972,0	–40,3
Раздел P. Образование	кВт	3 637	4 323,70	2 007,0	–53,6
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	кВт	1 527	14 019,10	2 143,0	–84,7
Прочее	кВт	92 879	119 871,70	128 085,6	6,9

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ (НЕТАРИФНЫЕ) УСЛУГИ

В 2025 году Компания обеспечила оказание широкого спектра дополнительных (нетарифных) услуг по основным направлениям деятельности в соответствии с прейскурантом цен, утвержденным распоряжением от 21.05.2025 № 177р. Перечень оказанных услуг охватывает как инфраструктурные, так и сервисные направления, такие как:

- » аренда (дополнительные услуги);
- » аренда электросетевого хозяйства;
- » аренда для размещений ВОЛС, связи, освещения;
- » ремонтно-эксплуатационное обслуживание электросетевых объектов потребителя;
- » испытание и диагностика электрооборудования, защитных средств и приборов;
- » переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов;
- » строительно-монтажные работы по устройству электрических сетей наружного освещения;
- » строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов;
- » организация учета электрической энергии (установка/замена, ремонт приборов учета, установка);
- » переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов;
- » консультационные услуги;
- » услуги по отключению-подключению потребителей, по введению ограничения;
- » услуги транспорта и спецтехники;
- » техническое обслуживание и ремонт сетей наружного освещения;
- » демонтажные работы электрооборудования во внутридомовых сетях потребителя.

Оказание дополнительных (нетарифных) услуг осуществляется по унифицированной форме, предусматривающей:

- » заполнение и подачу заявки на получение услуги;
- » заключение договора на оказание услуг;
- » оплату стоимости услуг по договору;
- » подписание акта выполненных работ по итогам их оказания.

Применение стандартного клиентского маршрута обеспечивает прозрачность взаимодействия с заявителями и повышает управляемость процессов оказания услуг.

По итогам деятельности Компании за 2025 год выручка по прочим видам деятельности по данным бухгалтерского учета составила 575,868 млн руб. при установленном плановом показателе 829,290 млн руб., в том числе от реализации дополнительных (нетарифных) услуг.

Одним из ключевых направлений нетарифной деятельности в отчетном периоде стало направление «Аренда и услуги по размещению», прежде всего за счет системной работы по легализации бездоговорного размещения волоконно-оптических линий передачи на электросетевом хозяйстве Общества. В результате проведенных мероприятий выручка составила 372,5 млн руб., что по темпам роста составляет 154 % к уровню прошлого года (146,6 млн руб.).

Существенный вклад в формирование нетарифной выручки также обеспечен реализацией проектов по направлению деятельности «Выполнение строительно-монтажных работ», в том числе:

- » переустройство участка ВЛ 35 кВ в кабельное исполнение на территории размещения жилой застройки объектами инфраструктуры в г. Владикавказ Республики Северная Осетия — Алания на сумму 40,559 млн руб.;
- » вынос электросетевых объектов из зоны строительства автодороги «Владикавказ — Ардон — Чикола — Лескен II» (объезд с Чикола) в Республике Северная Осетия — Алания на сумму 28,687 млн руб.;

Показатель	Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	1 108,803	317,683	575,868	81,27
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	116,110	155,700	382,816	145,87
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	15,421	9,683	6,936	−29,68
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	880,537	62,307	92,121	47,85
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	25,880	20,530	24,694	20,28
Агентские услуги	млн руб.	2,798	3,444	3,434	−0,29
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	0	0	0	0
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	68,057	66,016	65,865	−0,23
Другие прочие услуги	млн руб.	0	0	0	0
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	4	4	4	0

- » вынос кабельных воздушных линий из зоны застройки в г. Владикавказ Республики Северная Осетия — Алания на сумму 10,992 млн руб.;
- » вынос участка ВЛ 10 кВ от ПС 35 кВ «Ясная Поляна — 1» в Ставропольском крае на сумму 3,965 млн руб.

В рамках развития сервисных услуг продолжено оказание технического и ремонтно-эксплуатационного обслуживания энергообъектов высокого класса напряжения, включая под-

станцию ПС 110/10 ПС «Фармацевт», обеспечивающую электро-снабжение жителей города Ставрополя и Шпаковского района Ставропольского края, которая также в ближайшей перспективе будет задействована в технологическом присоединении крупного объекта — очистных сооружений канализации краевого центра.

Результаты 2025 года свидетельствуют о поступательном восстановлении объемов нетарифной деятельности. Прирост по выручке от оказания дополнительных (нетарифных) услуг составил 81 % относительно 2024 года.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

В состав Компании входит 6 филиалов: «Ставропольэнерго», «Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго», «Ингушэнерго» и «Даг-энерго».

Политика Компании в области взаимодействия с потребителями услуг носит клиентоцентричный характер, направленный на простоту и доступность взаимодействия с потребителями услуг. Клиентоцентричность реализуется посредством создания и функционирования системы централизованного обслуживания потребителей услуг.

Взаимодействие с потребителями осуществляется в соответствии с требованиями «Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Северный Кавказ» по трем формам обслуживания потребителей услуг: очный сервис, заочный сервис и интерактивный, который можно отнести к форме заочного обслуживания.

Информационный обмен Компании с потребителями услуг осуществляется посредством следующих каналов коммуникаций.

- » Очная форма обслуживания предусматривает непосредственное обращение потребителей услуг в офисы обслуживания потребителей Компании —

Центры обслуживания потребителей, расположенные в городах Махачкала и Владикавказ, а также в 106 пунктов по работе с потребителями, организованных на базе районных электрических сетей и городских электрических сетей Компании. Такой формой обслуживания воспользовались в 2025 году 28,9 тыс. потребителей.

- » Заочная форма обслуживания потребителей услуг посредством телефонной связи в Компании осуществляется посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8 (800) 220-0-220. Звонок на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» бесплатный. Прием звонков на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8 (800) 220-0-220 и единому короткому номеру 220 осуществляется круглосуточно без выходных и перерывов в формате 24×7×365. В 2025 году на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8 (800) 220-0-220 поступило 318,3 тыс. обращений потребителей услуг.
- » Через канцелярию Общества было принято и рассмотрено 14,7 тыс. обращений потребителей услуг.
- » Интерактивная форма обслуживания.

Электронное (интерактивное) обслуживание потребителей Компании осуществляется с использованием Портала ТП, размещенного в информационной телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу <https://портал-тп.рф>, мобильного приложения «Портал ТП» и портала «Светлая Страна». В 2025 году посредством интерактивных сервисов поступило 45,1 тыс. обращений потребителей услуг.

В 2025 году в Компанию суммарно поступило 826,9 тыс. обращений потребителей услуг, что больше количества обращений в сравнении с 2024 годом на 45,3 %, в том числе:

- » 46,1 тыс. заявок на оказание услуг, из них 20,3 тыс. на технологическое присоединение, 2,7 тыс. на дополнительные услуги;
- » 2,04 тыс. жалоб потребителей услуг, из них 0,32 тыс. — на технологическое присоединение, 0,59 тыс. — на качество электрической энергии, 0,64 тыс. — на отключение электрической энергии, 0,1 тыс. — на техническое обслуживание электросетевых объектов, 0,05 тыс. — на коммерческий учет электроэнергии, 0,19 тыс. — по вопросам энергосбытовой деятельности, 0,2 тыс. — по прочим вопросам.

Реализованные в 2025 году и запланированные на 2026 год изменения

Для повышения качества и доступности услуг Компании, а также изучения удовлетворенности потребителей качеством оказываемых услуг в 2025 году проведены исследования посредством опроса потребителей методом анкетирования. Опрошено 1 885 респондентов. 1 615 респондентов в целом выразили удовлетворенность деятельностью Компании. В едином контакт-центре реализована услуга «Нейросетевой агент» для обслуживания потребителей услуг с использованием искусственного интеллекта.

На 2026 год запланированы следующие мероприятия:

- » проведение письменных опросов потребителей;

- » информирование потребителей в средствах массовой информации и через онлайн-сервисы с целью доведения необходимой информации;
- » развитие инфраструктуры очного обслуживания потребителей услуг;
- » развитие инфраструктуры заочного обслуживания потребителей услуг;
- » развитие спектра дополнительных платных услуг.

Качество работы с потребителями услуг можно оценить по итогам выполнения планового показателя качества оказываемых услуг по ТП, установленного в соответствии с требованиями законодательства в области электроэнергетики. Решением уполномоченных органов в области государственного регулирования тарифов на период 2024–2025 годов

826,9
тыс.

суммарно поступило
в 2025 году в Компанию
обращений
потребителей услуг

были установлены следующие плановые значения показателей качества оказываемых услуг.

Сетевая организация в субъекте Российской Федерации	Уровень качества реализуемых товаров (услуг)		
	Год	Показатель уровня качества осуществляемого ТП	Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг
Филиал «Ставропольэнерго»	2024	1	Не утвержден
	2025	1	Не утвержден
Филиал «Каббалкэнерго»	2024	1	Не утвержден
	2025	1	Не утвержден
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	2024	1	Не утвержден
	2025	1	Не утвержден
Филиал «Севкавказэнерго»	2024	1	Не утвержден
	2025	1	Не утвержден
Филиал «Ингушэнерго»	2024	1	0,8975
	2025	1	0,8975
Филиал «Дагэнерго»	2024	1	Не утвержден
	2025	1	Не утвержден

По итогам деятельности Компании по выполнению установленных плановых показателей надежности и качества оказываемых услуг в период 2024–2025 годов были достигнуты следующие фактические результаты.

Наименование сетевой организации в субъекте Российской Федерации	Уровень качества реализуемых товаров (услуг) ¹		
	Год	Показатель уровня качества осуществляемого ТП	Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг
Филиал «Ставропольэнерго»	2024	1,0200	Не утвержден
	2025	1,0593	Не утвержден
Филиал «Каббалкэнерго»	2024	1,1749	Не утвержден
	2025	1,1464	Не утвержден
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	2024	1,392	Не утвержден
	2025	1,5294	Не утвержден
Филиал «Севкавказэнерго»	2024	1,8966	Не утвержден
	2025	2,4250	Не утвержден
Филиал «Ингушэнерго»	2024	1,0746	0,81764
	2025	1,3414	0,85097
Филиал «Дагэнерго»	2024	1,660	Не утвержден
	2025	1,4084	Не утвержден

Показатель уровня качества осуществляемого ТП на 2025 год установлен на уровне 1 для всех филиалов, фактическое значение показателя за 2025 год составило:

а) «Ставропольэнерго» — 1,0593, отклонение от установленных плановых показателей 0,59 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %;

б) «Каббалкэнерго» — 1,1464, отклонение от установленных плановых показателей 14,64 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %;

в) «Ингушэнерго» — 1,3414, отклонение от установленных плановых показателей 34,14 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %;

Показатель уровня качества обслуживания потребителей филиала «Ингушэнерго» на 2025 год установлен на уровне 0,8975, фактический показатель — 0,8509, отклонение от установленных плановых значений составило 5,2 % при возможном отклонении в размере 25 %;

г) «Дагэнерго» — 1,4084, что превышает установленное плановое значение на 40,84 % при установленном возможном отклонении 25 %;

д) «Севкавказэнерго» — 2,4250, отклонение от установленных плановых показателей 142,5 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %;

е) «Карачаево-Черкесскэнерго» — 1,5294, отклонение от установленных плановых показателей 52,94 % при возможном отклонении от установленных значений 25 %.

¹ Расчеты произведены согласно методике расчета, утвержденной приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256.

Показатель	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	Изменение 2025/2024, %
Общее количество обращений	тыс. шт.	355,4	569,1	826,9	0,5
Доля обращений по цифровым каналам	%	6,1	7,5	5,5	−0,3
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг	%	74,2	73,5	81,1	0,1
Структура обращений по каналам:					
Офисы обслуживания	тыс. шт.	28,9	28,9	36,7	0,3
Горячая линия энергетиков «Светлая линия 220»	тыс. шт.	266,5	260,8	318,3	0,2
Цифровые сервисы	тыс. шт.	24,5	26,7	24,4	−0,1
Социальные сети и мессенджеры	тыс. шт.	7,2	16,0	20,7	0,3

Инвестиционная деятельность

Инвестиционное планирование является неотъемлемой частью системы бизнес-планирования и бюджетирования Компании. При составлении инвестиционной программы учитывается влияние ее реализации на экономику общества в целом. При осуществлении инвестиционной политики, реализация которой находит отражение в ежегодных инвестиционных программах, выполняются мероприятия по:

- » поддержанию в эксплуатации оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
 - » снижению производственных издержек, в том числе за счет повышения эффективности работы оборудования;
- » модернизации основных фондов;
 - » обеспечению безопасности работы оборудования;
 - » введению новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности;
 - » безусловному выполнению мероприятий по технологическому присоединению потребителей;
 - » подготовке к получению паспорта готовности к осенне-зимнему периоду.

Динамика выполнения инвестиционной программы в 2023–2025 годах

Показатель	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	Изменение 2025/2024, %
Исполнение инвестиционной программы					
Объем финансирования	млн руб.	4 501,70	7 593,92	8 107,36	7
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	3 506,44	6 029,80	6 294,42	4
Ввод в состав основных средств	млн руб.	3 246,35	5 310,35	6 114,66	15
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	66,58	349,32	546,28	56
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	287,93	376,84	2 372,16	530

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ЗА 2025 ГОД

Инвестиционная программа Компании на 2025 год утверждена приказом Минэнерго России от 25.12.2025 № 23@.

Субъект Российской Федерации	Освоение, млн руб. без НДС	Ввод основных фондов, млн руб., без НДС	Финансирование, млн руб., с НДС	Ввод мощности	
				МВА	кВт
Ставропольский край	1 156,03	1 267,33	968,34	44,19	129,97
Республика Дагестан	2 875,25	2 031,84	4398,47	207,08	121,61
Кабардино-Балкарская Республика	227,14	132,33	616,41	7,73	12,48
Республика Северная Осетия — Алания	1 120,56	1 582,99	1 227,83	281,15	2 038,47
Карачаево-Черкесская Республика	579,76	621,61	342,79	6,14	44,29
Республика Ингушетия	335,68	478,57	553,53	0,00	25,35
Итого ПАО «Россети Северный Кавказ»	6 294,42	6 114,66	8 107,36	546,28	2 372,16

Направления и структура
финансирования капитальных
вложений

В 2025 году Общество выполняло работы, направленные на повышение надежности и бесперебойности работы электро-снабжения потребителей, увеличение установленной мощности для обеспечения присоединения дополнительных нагрузок и продления срока эксплуатации энергетических объектов.

Объем инвестиций по направлениям, в том числе:

- » по технологическому присоединению в 2025 году фактический объем финансирования составил 2 869,47 млн руб. с НДС;
- » по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению объектов в 2025 году фактический объем финансирования составил 3 487,50 млн руб. с НДС;
- » по прочему новому строительству объектов электросетевого хозяйства

в 2025 году фактический объем финансирования составил 224,20 млн руб. с НДС;

- » по инвестиционным проектам, необходимым для осуществления деятельности по оперативно-диспетчерскому управлению в сфере электроэнергетики и купле-продаже электрической энергии, в 2025 году фактический объем финансирования составил 299,62 млн руб. с НДС;
- » по прочим инвестиционным проектам в 2025 году фактический объем финансирования составил 1 226,57 млн руб. с НДС.

Объем финансирования Компании в 2025 году составил 8 107,36 млн руб.

Финансирование в 2025 году осуществлялось:

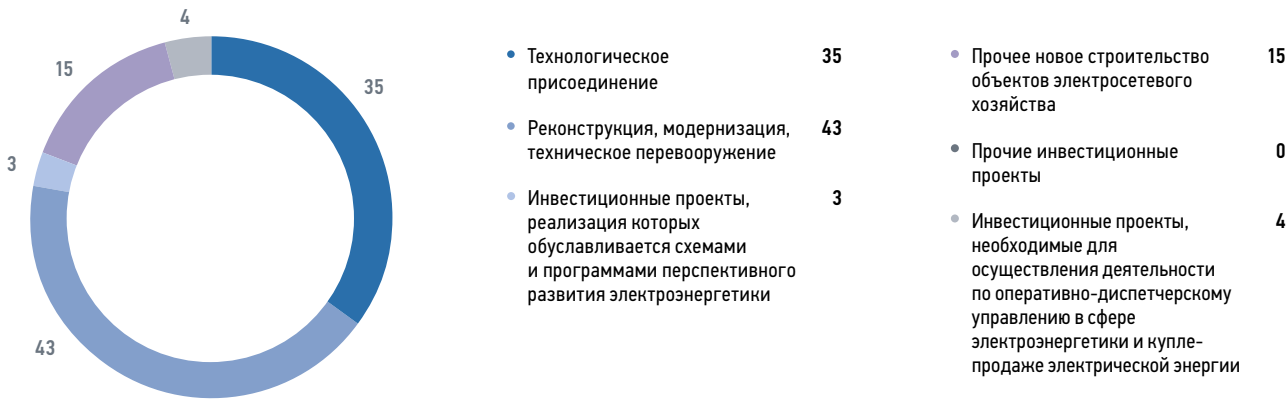
- » за счет собственных средств в объеме 2 842,80 млн руб.;
- » за счет платы за технологическое присоединение в объеме 1 727,29 млн руб.;

8 107,36
млн руб.

составил объем
финансирования
капитальных вложений
Компании в 2025 году

- » за счет средств финансовой поддержки ПАО «Россети» в объеме 1 954,91 млн руб.;
- » за счет привлеченных средств в объеме 743,28 млн руб.;
- » за счет федеральных бюджетных средств в объеме 839,09 млн руб.

Структура финансирования капитальных вложений
ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2025 год, %



Структура источников финансирования капитальных вложений в 2025 году, млн руб., %



Результаты реализации инвестиционной программы 2025 года

Информация о результатах, достигнутых в 2025 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с приказом Минэнерго России от 14.03.2017 № 177:

- » 36 объектов, влияющих на показатель степени загрузки трансформаторной подстанции;
- » 1 объект, влияющий на показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных;

- » 16 объектов, влияющих на показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг;
- » 16 объектов, влияющих на показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг;
- » 5 583 шт. — общее число исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения;
- » 227 МВт — максимальная мощность присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам.

В отчетный период в рамках инвестиционной программы Компании реализован ряд значимых мероприятий.

Ставропольский край. Среди наиболее крупных объектов, введенных в эксплуатацию в 2025 году, следует отметить следующие мероприятия:

- » реконструкция ПС 110 кВ Аэропорт с заменой двух трансформаторов 6,3 МВА на 10 МВА, строительством двух ЛЭП 6 кВ протяженностью 2,118 км от ПС 110 кВ Аэропорт для технологического присоединения ООО «Кредит-инвест». Введенная протяженность линий электропередачи — 2,10 км, трансформаторная мощность — 20 МВА;
- » реконструкция ПС 35 кВ Бешта-угорец, строительство КЛ 10 кВ протяженностью 12,644 км, установка БКТП-2х1 000 кВА — 2 шт., БКТП-2х630 кВА — 2 шт., строительство КЛ 0,4 кВ протяженностью 9,001 км для осуществления мероприятий

по технологическому присоединению энергопринимающих устройств ЖК «Курортный», расположенных по адресу: Ставропольский край, г. Пятигорск, ул. Егоршина. Договор от 26.03.2024 ТП № 48964/2024/СТВ/ЦЭС/ПРЭС, заявитель ООО «Специализированный застройщик «Курортный». Введенная протяженность линий электропередачи — 21,645 км, трансформаторная мощность — 7,92 МВА.

Республика Дагестан. Среди наиболее крупных объектов, введенных в 2025 году, следует отметить следующие мероприятия:

- » мероприятия в рамках Плана (программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго»;
- » реконструкция подстанций и линий электропередачи в рамках Программы модернизации и повышения надежности электросетевого комплекса Республики Дагестан (ПС 110 кВ Ботлих, ПС 110 кВ Ярыксу, ПС 110 кВ Гуниб, ПС 110 кВ Дербент-Западная, ПС 110 кВ Восточная, ВЛ 35 кВ Шамхал-Сулак (ВЛ 35–23), ВЛ 110 кВ Шамильское — Анцух (ВЛ 110–195), отпайки на ПС Гидатль от ВЛ Шамильское — Анцух (ВЛ 110–195)). Введенная протяженность линий электропередачи — 52,12 км, трансформаторная мощность — 129 МВА.

Кабардино-Балкарская Республика. Основной объем ввода в 2025 году приходится на реализацию мероприятий технологического присоединения

энергопринимающих устройств льготной категории потребителей.

Республика Северная Осетия — Алания. Среди наиболее крупных объектов, введенных в эксплуатацию в 2025 году, следует отметить следующие мероприятия:

- » мероприятия в рамках Плана (программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Севкавказэнерго»;
- » приобретение электросетевого имущества АО «Аланияэлектросеть». Введенная протяженность линий электропередачи — 1 785,60 км, трансформаторная мощность — 273,54 МВА.

Карачаево-Черкесская Республика.

Среди наиболее крупных объектов, введенных в эксплуатацию в 2025 году, следует отметить следующие мероприятия:

- » создание систем учета электрической энергии на объектах филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Карачаево-Черкесскэнерго»;
- » мероприятия в рамках Плана (программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Карачаево-Черкесскэнерго».

Республика Ингушетия. Среди наиболее крупных мероприятий, реализованных в 2025 году, следует отметить мероприятия в рамках Плана (программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ингушэнерго».

36 ОБЪЕКТОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ПОКАЗАТЕЛЬ СТЕПЕНИ ЗАГРУЗКИ ТРАНСФОРМАТОРНОЙ ПОДСТАНЦИИ

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ДОЛГОСРОЧНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ
ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» НА 2026–2029 ГОДЫ

Показатели	Ед. изм.	План			
		2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
Объем финансирования	млн руб.	6 180,02	4 681,93	5 140,70	4 034,99
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	6 389,27	3 624,41	4 868,72	2 594,59
Ввод в состав основных средств	млн руб.	7 002,54	4 063,20	5 764,22	2 477,88
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	MVA	213,28	45,58	136,77	39,25
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	533,55	343,56	166,80	163,04

Долгосрочная инвестиционная программа

Проект инвестиционной программы одобрен решением Совета директоров Компании 12.05.2025 (протокол от 13.05.2025 № 582) и направлен на утверждение в Министерство энергетики Российской Федерации. Долгосрочная инвестиционная программа Компании на период 2025–2029 годов утверждена приказом Минэнерго России от 25.12.2025 № 23@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2025–2029 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу Компании, утвержденную приказом Минэнерго России от 28.12.2024 № 47@».

Снижение объемов финансирования с 2027 года обусловлено окончанием реа-

лизации мероприятий в рамках осуществления технологического присоединения Всесезонного туристско-рекреационного комплекса «Эльбрус», завершением реконструкции ПС 110 кВ Новый Чиркей в рамках технологического присоединения по договору технологического присоединения № 59342/2024/ДЭ/БУЙНРЭС), а также строительства и реконструкции сети 10–0,4 кВ в рамках Плана (программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях Кайтагских РЭС филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго».

Инвестиционная программа Компании на период 2025–2029 годов разработана с учетом планов развития территорий, технического состояния электрических сетей, значимости объектов электро-снабжения, а также с учетом текущей

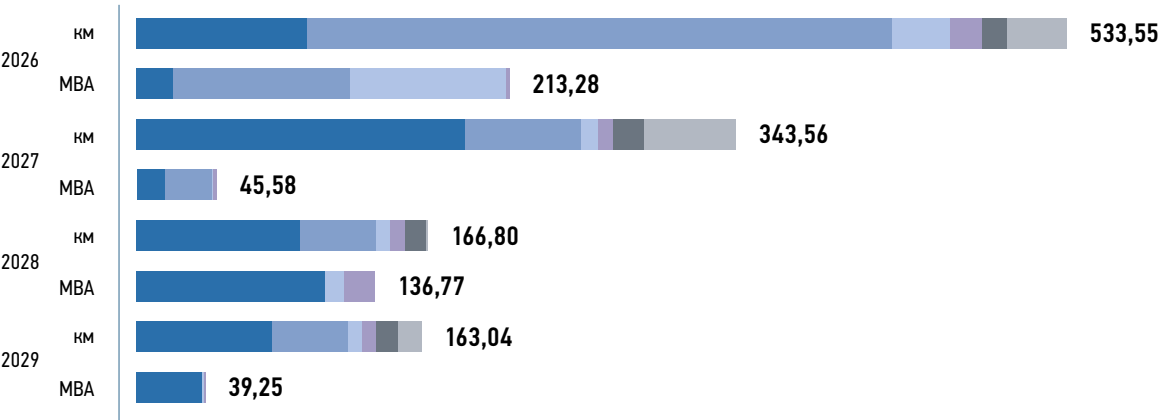
ситуации развития экономики Российской Федерации.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют законодательству Российской Федерации.

В 2026 году освоение капитальных вложений и ввод в основные фонды запланированы в объеме 6 389,27 млн руб. без НДС и 7 002,54 млн руб. без НДС соответственно. В число значимых мероприятий, запланированных к реализации в 2026 году, входят мероприятия в рамках осуществления технологического присоединения Всесезонного туристско-рекреационного комплекса «Эльбрус», строительства и реконструкции сети 10–0,4 кВ в рамках Плана (программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях Кайтагских РЭС филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго», реконструкции ПС 110 кВ Новый Чиркей, строительства ВЛ 110 кВ Новолаская ВЭС-Артем, а также мероприятия, реализуемые в рамках Программы модернизации и повышения надежности электросетевого комплекса Республики Дагестан и Республики Ингушетия.

В 2026 ГОДУ ОСВОЕНИЕ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ И ВВОД
В ОСНОВНЫЕ ФОНДЫ ЗАПЛАНИРОВАНЫ В ОБЪЕМЕ
6 389,27 МЛН РУБ. БЕЗ НДС И 7 002,54 МЛН РУБ. БЕЗ НДС
СООТВЕТСТВЕННО

ДИНАМИКА ВВОДА МОЩНОСТИ 2026–2029 ГОДАХ, МВА И КМ



	2026 год		2027 год		2028 год		2029 год	
	км	МВА	км	МВА	км	МВА	км	МВА
• Ставропольский край	97,77	20,79	188,27	16,58	93,06	108,26	77,33	36,85
• Республика Дагестан	334,87	101,49	66,00	26,30	44,00	0,00	44,00	0,00
• Кабардино-Балкарская Республика	33,52	89,55	9,50	1,45	8,00	11,36	7,70	1,36
• Республика Северная Осетия — Алания	18,66	1,45	9,30	1,25	8,80	17,15	8,50	1,04
• Карачаево-Черкесская Республика	14,38	0,00	17,61	0,00	12,14	0,00	12,50	0,00
• Республика Ингушетия	34,35	0,00	52,89	0,00	0,80	0,00	13,01	0,00
Итого	533,55	213,28	343,56	45,58	166,80	136,77	163,04	39,25

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инновационная деятельность Компании в 2025 году осуществлялась в соответствии с Программой инновационного развития на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года¹ (далее — ПИР) и Политикой инновационного развития Компании², разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической и изобретательской деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы (далее — Политика).

ПИР определяет и систематизирует инновационную и научно-техническую деятельность Компании, устанавливает мероприятия в области научного, технического, технологического и инновационного развития. Требования ПИР обязательны для исполнения всеми структурными подразделениями Общества, осуществляющими деятельность в области организации, исполнения и контроля технологического развития, инноваций, модернизации электросетевого комплекса, развития и автоматизации систем управления.

Целью инновационного развития является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса в целом. Под электрической сетью нового технологического уклада понимается электроэнергетическая система, характеризующаяся следующими основными свойствами:

- » автоматическое управление электросетью на принципах распределенного (мультиагентного) управления;

¹ Утверждена Советом директоров Общества (протокол от 28.05.2025 № 583).

² Утверждена Советом директоров Общества (протокол от 17.06.2022 № 503). В 2026 году Совет директоров Общества утвердил Политику инновационного развития в новой редакции (протокол от 04.02.2026 № 598).

- » самодиагностика в режиме реального времени параметров и режимов работы энергосистемы, отдельных объектов и единиц оборудования с целью повышения системной и потребительской надежности, снижения операционных издержек и т. д.;

- » гибкая автоматическая реконфигурация сети в ответ на изменение ее параметров и топологии (в том числе предотвращение аварий, самовосстановление сети после аварий);

- » предоставление различным категориям потребителей специализированных услуг и сервисов.

Реализация ПИР направлена на создание в Компании эффективных условий для:

- » достижения целевых показателей производительности труда и создания высокопроизводительных рабочих мест, предусмотренных в Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»;
- » разработки и реализации комплекса мер, направленных на отказ от использования устаревших и неэффективных технологий и внедрение современных российских технологий;
- » лидерства Компании в своей отрасли по отношению к компаниям-аналогам, в том числе зарубежным;
- » роста долгосрочного инвестирования в фундаментальные и прикладные исследования и разработки;
- » увязки программы инновационного развития с утвержденными долгосрочными программами развития, инвестиционной программой, другими документами Общества, а также документами государственного стратегического планирования.

Политика определяет основные цели, принципы и инструменты инновационного развития Компании.

Основные принципы инновационного развития Компании:

1. Реализация государственной политики в области инновационного развития электросетевого комплекса Российской Федерации

2. Целостность инновационного цикла от научных исследований и разработок до внедрения и масштабирования результатов инновационной деятельности, приоритетная реализация комплексных проектов

3. Целесообразность инновационных проектов, ориентированных на совершенствование технологий, бизнес-процессов и способов управления

4. Повышение надежности, безопасности и экологичности электросетевого комплекса

5. Приоритет применения российских инновационных технологий, оборудования и материалов

6. Приоритетная реализация проектов, направленных на создание критических и сквозных технологий

7. Содействие созданию объединений, включающих образовательную, исследовательскую, опытно-конструкторскую и производственную компоненты

8. Участие всех структурных подразделений исполнительного аппарата, филиалов Компании в инновационной деятельности, развитие инновационной культуры в Компании

9. Развитие кадрового потенциала, в том числе кадровое обеспечение инновационной деятельности, повышение инновационной активности персонала

10. Развитие системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, полученные в рамках инновационной деятельности

11. Активное взаимодействие с субъектами отраслевой инновационной

экосистемы — институтами развития, научно-исследовательскими организациями, образовательными организациями высшего образования, конструкторскими и проектными организациями, субъектами малого и среднего предпринимательства, ведущими производителями электротехнического оборудования

12. Максимальное вовлечение в инновационную деятельность имеющихся научно-технологических заделов, а также систематизация, хранение и создание условий эффективного использования вновь создаваемых знаний

13. Создание инструментов поиска, отбора и внедрения инновационных технологий, использование наилучших доступных технологий и практик в области инновационного развития

14. Создание эффективной системы управления в области инновационного развития

Основными инструментами инновационного развития Компании являются:

- » Программа инновационного развития
- » Технологический реестр по основным направлениям инновационного развития
- » Система управления знаниями
- » Система инновационного менеджмента
- » Система управления результатами интеллектуальной деятельности, полученными в рамках инновационной деятельности

В рамках направлений ПИР Компании в 2025 году были реализованы следующие мероприятия:

1. Развитие системы управления производственными активами (далее — СУПА).

Основной целью развития СУПА является повышение эффективности управления

предприятием. Объем финансирования в 2025 году составил 22,579 млн руб. (с НДС).

Задачи развития СУПА:

- » создание единого информационного пространства предприятия, позволяющего использовать всю накопленную информацию о ходе производственного процесса для принятия управленческих решений;
- » создание комплексной системы управления техническим обслуживанием, диагностикой и техническим освидетельствованием электросетевого оборудования;
- » организация быстрого и надежного механизма документооборота;
- » максимальная автоматизация рутинных учетных процедур.

СУПА должна быть целостным программно-аппаратным комплексом, позволяющим удовлетворить как текущие, так и будущие потребности Общества в обработке данных. В качестве типовой конфигурации для создания и внедрения использованы прикладные решения.

В соответствии с Планом развития системы управления производственными активами Компании на 2024–2026 годы¹ в 2025 году предусмотрены мероприятия по усовершенствованию СУПА:

- » Реализованы мероприятия по устранению замечаний к работе автоматизированной системы управления техническим перевооружением и реконструкцией (далее — АСУ ТПиР), автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтами (далее — АСУ ТОиР) и смежных функциональных модулей СУПА, препятствующих корректному формированию производственных программ и сетевой отчетности.
- » Реализуются мероприятия по доработке функционала СУПА для

паспортизации вторичного оборудования и планирования мероприятий технического обслуживания и ремонтов по вторичному оборудованию.

- » Реализуются мероприятия по централизации информационных баз данных СУПА на новой платформе.
- » Реализуются мероприятия по внесению изменений в СУПА с учетом корректировки методологии по планированию технического обслуживания.

2. Проведение технических семинаров.

В целях информационного обеспечения персонала профильных служб филиалов и управляемых обществ Компании в области инновационных разработок оборудования, материалов и технологий в 2025 году были проведены ознакомительные и обучающие технические семинары-совещания со следующими компаниями:

- » ООО «Таврида Электрик»;
- » АО «РАДИУС Автоматика»;
- » ООО «АРМАТЕХ»;
- » ООО «ВОЛЬТ-СПБ».

Кроме проводимых на регулярной основе семинаров-совещаний организовано обеспечение филиалов и управляемых обществ Компании раздаточными материалами, содержащими информацию о новых технологиях, современных разработках основных производителей электротехнического оборудования и материалов.

3. Сотрудничество с научными организациями и инновационными компаниями.

Компанией осуществляется сотрудничество в образовательной, научной и научно-практической сферах, а также в области развития электроэнергетики с точки зрения инноваций с учреждениями высшего образования.

В 2025 году с участием АНО ВО «Университет Иннополис», ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет» и ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова» были реализованы следующие работы на общую сумму 21,1 млн руб.:

- » НИОКР «Цифровая система мониторинга гололеда на грозозащитных тросах и фазных проводах линий электропередачи 110–220 кВ». Целью проекта является снижение недоотпуска электроэнергии промышленным и бытовым потребителям. Целью внедрения Системы является реализация:
- » энергоэффективной плавки гололедно-изморозевых отложений на проводах ВЛ;
- » цифрового контроля предельных механических напряжений проводов и грозозащитных тросов ВЛ;
- » определение природы и степени воздействия внешних климатических факторов на провода и грозозащитный трос ВЛ.

В 2025 году была выполнена опытно-промышленная эксплуатация опытной Системы. Договор завершен.

- » НИОКР «Разработка программно-технического комплекса контроля за выполняемыми работами в трансформаторной подстанции и оценки сопутствующих задач». Целью внедрения является автоматический контроль исполнения требований охраны труда и техники безопасности, контроль соответствия выполняемых работ персоналом и контроль соблюдения режима безопасности на территории трансформаторной подстанции с мгновенным выявлением потенциальных нарушений. Реал-тайм обработка видеоклипов с минимальной задержкой путем применения нейронных сетей специальных конструкций с низким GFLOPs².

¹ Утвержден Советом директоров Общества (протокол от 11.12.2025 № 595).

² Giga Flops floating-point operations per second (англ.) — единица измерения производительности компьютеров, эквивалентная одному миллиарду операций с плавающей запятой в секунду.

В 2025 году были проведены работы по 2 этапам:

- » выявление задач автоматизации;
- » анализ и выбор алгоритмов. Разработка технорабочего проекта.

Работы планируется завершить в апреле 2027 года.

- » НИР «Исследование влияния источников инверторного включения на параметры режимов короткого замыкания и функционирование релейной защиты с разработкой методических рекомендаций по выбору принципов действия защит для электрических сетей с источниками инверторного включения».

В 2025 году были проведены работы по 1-му этапу: исследование влияния источников инверторного включения на параметры режимов короткого замыкания и функционирование релейной защиты. Работы планируется завершить в декабре 2026 года.

Компания совместно с ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет» под эгидой МС РНК СИГРЭ провела 7 октября 2025 года молодежную научно-практическую конференцию «Вершины энергетики: шаг в инновационное будущее».

Конференция была направлена на реализацию творческого и научного потенциала студентов, аспирантов и молодых специалистов, решение актуальных задач современной энергетики, установление профессиональных контактов и обмен опытом. В рамках конференции работали

три секции: «Повышение эффективности работы электротехнических комплексов», «Информационные технологии» и «Релейная защита».

С 9 по 11 апреля 2025 года на базе ФГБОУ ВО «Пятигорский государственный университет» прошел II Международный Форум Инновационной экономики: Векторы развития, инициатором которого выступает кафедра инноватики, маркетинга и рекламы ПГУ.

В рамках работы форума Пятигорский государственный университет и Компания подписали договор о стратегическом сотрудничестве на десятилетнюю перспективу и договорились о развитии всестороннего сотрудничества в образовательной, научно-исследовательской, инновационной и воспитательной сферах.

Показатели по инновационной деятельности

Показатель	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	Изменение 2025/2024, %
Объем внедрения инноваций	млн руб.	0	0	0	0
Объем выполнения НИОКР	млн руб.	11,65	17,18	22,06	28,4

Показатели мероприятий программы цифровой трансформации

Показатель	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	Изменение 2025/2024, %
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации ДЗО ПАО «Россети» за отчетный год»	млн руб.	178,1	246,4	250,1	1,5
Доля руководителей, специалистов и служащих, обладающих знаниями в области цифровизации и цифровой трансформации и/или прошедших обучение в области цифровой трансформации и/или цифровизации (включая программы перепрофилирования, курсы повышения квалификации, внутренние и внешние программы обучения цифровым навыкам) за последние 3 года и продолжающих работать в Компании на конец расчетного периода, от общего числа руководителей, специалистов и служащих на конец расчетного периода	%	0,5	4,0	4,1	2,5

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

На объектах Группы ПАО «Россети Северный Кавказ» должно применяться оборудование, прошедшее процедуру проверки качества (аттестации). Проверка качества оборудования в ПАО «Россети» заключается в оценке соответствия поставляемого оборудования техническим требованиям ПАО «Россети», указанным в стандартах организации, на основании представленных протоколов испытаний и заводской документации.

Стандарты организации разрабатываются ПАО «Россети» для обеспечения качества продукции, выполнения работ в рамках ст. 21 Федерального закона от 29.06.2015 № 162-ФЗ «О стандартизации в Российской Федерации». Итоговым документом является Заключение аттестационной комиссии ПАО «Россети». Информация о выданных заключениях аттестационной комиссии публикуется в открытом доступе на сайте ПАО «Россети»: <https://www.rosseti.ru>. Компания руководствуется следующими документами, регламентирующими процедуру проверки качества (аттестации) оборудования, материалов и систем:

- » Положением ПАО «Россети Северный Кавказ» «О единой технической политике» (утверждено Советом директоров Общества, протокол от 12.03.2025 № 576);
- » приказом ПАО «Россети» от 26.07.2023 № 305 «Об утверждении документов в области проверки качества (аттестации) оборудования, материалов и систем»;
- » приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 31.08.2022 № 386 «О мероприятиях по исключению неаттестованного оборудования в ПАО «Россети Северный Кавказ» и АО «Чеченэнерго»;
- » приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 10.09.2025 № 275 «О создании комиссии по допуску оборудования, материалов и систем», утверждающим порядок проведения проверки качества (аттестации) оборудования и типовой регламент Комитета по допуску оборудования.

Целями аттестации являются:

- » обеспечение надежного, безопасного и эффективного функционирования объектов электроэнергетики;
- » предотвращение поставок оборудования, материалов и систем, не соответствующих по своим характеристикам требованиям отраслевой научно-технической документации, стандартам научно-технической документации Общества и условиям применения;
- » борьба с контрафактной продукцией и деятельностью недобросовестных производителей;
- » повышение качества изготовления, технических характеристик оборудования и материалов за счет организации работы с изготовителями и поставщиками.

Доля импорта оборудования в закупках Компании за 2025 год составляет 3,1 % при плановом значении показателя 4,5 %.

В результате проводимых мероприятий в Компании созданы условия при реализации проектов по разделам инвестиционной программы «Новое строительство, реконструкция и техническое перевооружение» в соответствии с требованиями п. 1.3.2 Корпоративного плана, утвержденного приказом ПАО «Россети» от 24.10.2023 № 466:

1. Типовая форма задания на проектирование, утвержденная распоряжением ПАО «Россети» от 05.03.2025 № 110р, содержит требования о необходимости использования оборудования, материалов и систем, допущенных к применению на объектах ПАО «Россети».
2. В типовые договоры на проектно-исследовательские работы и в типовые комплексные договоры с выполнением строительно-монтажных работ, утвержденные приказом ПАО «Россети Северный Кавказ» от 26.04.2023 № 171, включены следующие требования к подрядным организациям:

- » для проектных организаций при разработке проектной документации по объекту предусмотреть максимальную возможность минимизации применения импортного оборудования/товаров/продукции/материалов без ухудшения качества объекта;
- » подрядчики по выполнению строительно-монтажных работ обязаны минимизировать применение импортной продукции при наличии отечественных аналогов, эквивалентных по технико-экономическим показателям.

В результате анализа прогнозной потребности и доли импорта в закупках оборудования и материалов подрядными организациями при выполнении инвестиционной программы выявлено следующее.

- » При проектировании на объектах применяется отечественное оборудование, при выборе проектных решений импортное оборудование не рассматривается.
- » По основному и вторичному электрооборудованию потребность в импортном оборудовании отсутствует.

Эксплуатация отечественного оборудования, материалов и систем отвечает всем современным нормам и требованиям, оно зарекомендовало себя с лучшей стороны.

В целях информационного обеспечения персонала профильных служб филиалов и управляемых обществ Компании в области технологического и инновационного развития разработок, оборудования, материалов, технологий и систем в 2025 году проводились ознакомительные и обучающие технические семинары-совещания.

Также на регулярной основе обеспечено ознакомление персонала филиалов и управляемого Общества раздаточными материалами, содержащими информацию о новых технологиях, современных разработках основных отечественных производителей электротехнического оборудования, материалов и систем.

Финансовые результаты

Выручка Компании от реализации продукции (услуг) по итогам 2025 года составила 73 575,53 млн руб., что на 19 202,33 млн руб., или на 35,3 % выше объема 2024 года. Выручка от услуг по передаче электроэнергии составила 49 249,37 млн руб., на 16 909,4 млн руб., или на 52,3 % превысив уровень 2024 года, выручка от продажи электроэнергии по итогам 2025 года — 22 808,71 млн руб., что на 1 530,31 млн руб., или на 7,2 % выше уровня 2024 года. Рост выручки от реализации продукции (услуг) в 2025 году относительно 2024 года обусловлен увеличением объема оказываемых услуг,

индексацией тарифа на услуги по передаче электроэнергии, а также ростом среднеспросового тарифа.

Себестоимость (с учетом коммерческих и управленческих расходов) составила 79 265,63 млн руб., что на 17 941,17 млн руб., или на 29,3 % выше уровня 2024 года. Основными факторами увеличения себестоимости являются рост затрат на покупную электроэнергию для реализации и компенсации потерь, рост стоимости услуг сетевых компаний, рост затрат на оплату труда.

По итогам 2025 года сальдо прочих доходов и расходов (с учетом процентов к получению и уплате) составило (-6 853,11) млн руб., что на 2 931,93 млн руб., или 12 % выше факта 2024 года.

Финансовый результат Компании по итогам деятельности за 2025 год составил (-12 766,89) млн руб. Чистый убыток снизился по сравнению с показателем 2024 года на 4 326,31 млн руб., или на 25,3 %.

Состояние чистых активов, млн руб.

Показатель	На конец 2023 года	На конец 2024 года	На конец 2025 года
Чистые активы	-183,2	-2 806,1	-1 130,9
Размер уставного капитала	2 093,4	2 093,4	2 093,4

По состоянию на 31.12.2025 чистые активы имеют отрицательную величину 1 130,9 млн руб. (по состоянию на 31.12.2024 чистые активы имели отрицательную величину 2 806,1 млн руб.).

Изменение величины чистых активов в 2025 году относительно 2024 года обу-

словлено опережающим ростом капитала (до регистрации изменений) над ростом непокрытого убытка.

Величина чистых активов Компании по итогам 2025 года ниже уставного капитала Компании.

Меры по приведению стоимости чистых активов в соответствие с величиной уставного капитала:

- 1) снижение уровня потерь в электрических сетях;
- 2) обеспечение 100 %-го уровня оплаты текущих платежей за электроэнергию конечными потребителями;
- 3) взыскание просроченной дебиторской задолженности потребителей;
- 4) исполнение обязательств перед кредиторами Общества.

Выручка Компании от реализации продукции (услуг) по итогам 2025 года составила 73 575,53 млн руб.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЛН РУБ.*

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	48 501,11	54 371,20	73 573,53	35,3
от передачи электроэнергии	13 283,96	32 339,97	49 249,37	52,3
от технологического присоединения	390,43	435,14	939,58	115,9
от продажи электроэнергии	33 717,91	21 278,40	22 808,71	7,2
от прочей деятельности	1 108,80	317,68	575,87	81,3
Себестоимость продукции (услуг)	41 406,77	52 659,17	70 059,57	33,0
Валовая прибыль	7 094,34	1 712,03	3 513,96	105,3
Коммерческие расходы	11 876,37	8 643,75	9 183,10	6,2
Управленческие расходы	26,93	21,55	22,97	6,6
Прибыль (убыток) от продаж	–4 808,97	–6 953,27	–5 692,11	–18,1
Проценты к получению	542,39	952,54	620,90	–34,8
Проценты к уплате	1 590,16	316,25	355,44	12,4
Доходы от участия в других организациях	0,006	0,022	0,018	–18,2
Прочие доходы	14 671,45	17 211,26	8 827,33	–48,7
Прочие расходы	21 297,35	27 632,62	15 945,91	–42,3
Прибыль (убыток) до налогообложения	–12 482,64	–16 738,31	–12 545,21	–25,1
Налог на прибыль и иные платежи	645,63	–354,90	–221,68	–37,5
Чистая прибыль (убыток)	–11 837,01	–17 093,20	–12 766,89	–25,3
EBITDA**	–5 856,1	–8 457,7	–7 438,7	–12,0

* В соответствии с показателями бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2025 год.

** Показатель EBITDA рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами.

Показатель	Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год*	Изменение 2025/2024, %
Чистый долг	млн руб.	–3 557,70	–2 889,37	–1 895,22	–34,4
Коэффициент текущей ликвидности		0,69	0,64	0,69	7,8
Финансовый рычаг		–104,36	–16,44	37,27	–326,7
Доля долгосрочных заемных средств		0,49	0,48	0,69	43,8
Чистый денежный поток	млн руб.	–23 293,68	–15 121,38	–15 160,66	0,3

* В соответствии с показателями годовой финансовой отчетности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2025 год, подготовленной в соответствии с МСФО.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Основные виды деятельности Компании (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением от 110 до 0,4 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

Регулирование осуществляется в соответствии с:

- » Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- » Федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации»;
- » Федеральным законом от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- » Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (вместе с «Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», «Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике»);
- » Постановлением Правительства Российской Федерации от 31.08.2023 № 1416 «О соглашениях об условиях осуществления регулируемых видов деятельности» (вместе с «Правилами заключения, изменения и расторжения соглашений об условиях осуществления регулируемых видов деятельности»);
- » Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям»;
- » Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- » Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»;
- » Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- » Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- » Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1179 «Об определении и применении гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)» (вместе с «Правилами определения и применения гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)»);
- » Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 533 «Об утверждении Правил рассмотрения (урегулирования) споров и разногласий, связанных с установлением и (или) применением цен (тарифов), о внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 09.01.2009 № 14 и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»;
- » Постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2009 № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг»;
- » Приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций»;
- » Приказом Минэнерго России от 13.12.2011 № 585 «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике»;

- » Приказом ФСТ России от 17.02.2012 № 98-э «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;
- » Приказом ФСТ России от 30.03.2012 № 228-э «Об утверждении методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
- » Приказом ФСТ России от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- » Приказом ФСТ России от 11.09.2014 № 215-э/1 «Об утверждении методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»;
- » Приказом ФСТ России от 26.10.2010 № 254-э/1 «Об утверждении Методических указаний по расчету и применению понижающих (повышающих) коэффициентов, позволяющих обеспечить соответствие уровня тарифов, установленных для организаций, осуществляющих регулируемую деятельность, уровню надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг»;
- » Приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
- » Приказом ФАС России от 27.05.2022 № 412/22 «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на электрическую энергию (мощность)

для населения и приравненных к нему категорий потребителей, тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей»;

- » Приказом ФАС России от 10.09.2024 № 624/24 «Об утверждении Порядка формирования сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации и Порядка расчета величины прогнозных объемов покупки электрической энергии и мощности на оптовом рынке для поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей»;
- » Приказом ФАС России от 21.11.2017 № 1554/17 «Об утверждении методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов»;
- » Приказом ФАС России от 22.07.2024 № 489/24 «Об утверждении Регламента установления цен (тарифов) в электроэнергетике и (или) их предельных уровней и формы решения исполнительного органа субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов об установлении цен (тарифов) в электроэнергетике и (или) их предельных уровней».

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Регулирование деятельности филиалов Компании («Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго», «Ставропольэнерго») с 2011 по 2017 год осуществлялось с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB). По филиалу «Ставропольэнерго» период был продлен до 2022 года. Регулирование деятельности филиалов

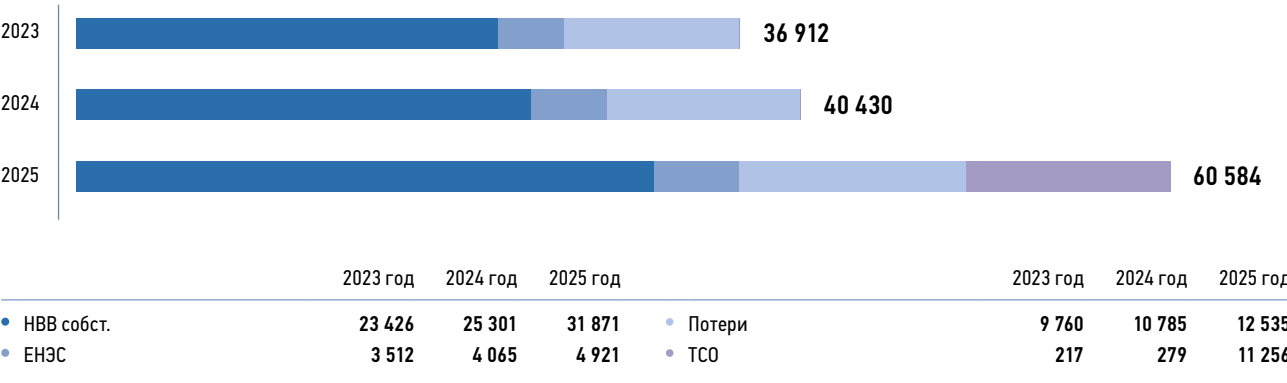
«Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго» и «Севкавказэнерго» с 2018 по 2022 год осуществлялось с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. С 2023 по 2027 год для филиалов Компании — «Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго» и «Ставропольэнерго» установлен новый долгосрочный период регулирования с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Регулирование деятельности филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ингушэнерго» с 2014 года осуществляется с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. Первый период регулирования — 2014–2016 годы. С 2017 года начался второй долгосрочный период регулирования до 2027 года.

В 2020 году в соответствии с решением Совета директоров Общества по вопросу о дальнейшем функционировании территориальной сетевой организации в Республике Дагестан (протокол от 12.05.2020 № 421) Обществом реализованы мероприятия, направленные на обеспечение непрерывной деятельности территориальной сетевой организации в Республике Дагестан и начало операционной деятельности на территории Республики Дагестан филиалом ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго» с 25.06.2020, а также обеспечено сопровождение применения установленных для АО «Дагестанская сетевая компания» тарифов на 2020 год в порядке, предусмотренном п. 36 Правил государственного регулирования, и принятие тарифно-балансовых решений на 2021 год в отношении филиала «Дагэнерго» с применением метода «Затраты+». Регулирование филиала «Дагэнерго» с 2022 года осуществляется с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. Период регулирования — 2022–2026 годы.

С 01.09.2024 вступил в силу Федеральный закон от 13.07.2024 № 185-ФЗ, который ввел понятие «системообразующей территориальной сетевой организации в электроэнергетике» и закрепил ее полномочия и особенности правового регулирования.	Все филиалы Компании признаны системообразующей территориальной сетевой организацией в субъектах присутствия на 2025–2029 годы.	Северо-Кавказского федерального округа, то есть все платежи за электроэнергию поступают в СТСО, которая затем рассчитывается с мелкими сетевыми организациями.
	С 01.01.2025 Компания осуществляет функцию «одного окна» для потребителей услуг по передаче электроэнергии и энергосбытовых организаций на территории	В этой связи утвержденная необходимая валовая выручка (далее — НВВ) Компании в 2025 году увеличилась на 49,9 % относительно 2024 года.

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии Компании, млн руб.



Собственная необходимая валовая выручка Компании в 2025 году увеличилась на 25,97 % относительно 2024 года.

Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов Компании

Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Каббалэнерго»		Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	4 050	4 733	5 784	122,2
1.1	НВВ собственная	млн руб.	3 199	3 689	4 138	112,2
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	365	410	476	116,1
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	487	634	891	140,5
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	0	0	279	
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт·ч	1 619	1 622	1 693	104,4
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт·ч	2,50	2,92	3,42	117,0

Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Карачаево-Черкесскэнерго»		Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	2 493	2 699	3 596	133,2
1.1	НВВ собственная	млн руб.	1 857	2 025	2 307	113,9
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	182	182	222	122,2
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	455	492	547	111,1
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	0	0	520	
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт-ч	1 144	1 116	1 103	98,9
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт-ч	2,18	2,42	3,26	134,7
Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Севкавказэнерго»		Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	3 502	3 827	6 125	160,0
1.1	НВВ собственная	млн руб.	2 455	2 597	3 009	115,8
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	340	401	481	120,0
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	707	829	940	113,4
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	0	0	1 695	
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт-ч	1 418	1 476	1 466	99,4
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт-ч	2,47	2,59	4,18	161,1
Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго»		Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
1	НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	13 087	14 725	18 983	128,9
1.1	НВВ собственная	млн руб.	6 600	7 399	10 641	143,8
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	1 522	1 837	1 922	104,6
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	4 965	5 488	6 268	114,2
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	0	0	152	
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт-ч	6 742	6 736	7 007	104,0
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт-ч	1,94	2,19	2,71	123,9

Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ингушэнерго»		Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
1	НБВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	2 856	2 976	4 062	136,5
1.1	НБВ собственная	млн руб.	2 197	2 238	3 137	140,2
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	242	284	318	111,6
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	401	435	580	133,3
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	15	18	27	145,5
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт-ч	815	805	899	111,6
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт-ч	3,50	3,70	4,52	122,2

Филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ставропольэнерго»		Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
1	НБВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	10 925	11 468	22 034	192,1
1.1	НБВ собственная	млн руб.	7 115	7 352	8 640	117,5
1.2	Услуги ЕНЭС	млн руб.	862	950	1 502	158,1
1.3	Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	2 746	2 905	3 309	113,9
1.4	Расходы на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	202	261	8 583	3 293,4
2	Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт-ч	6 996	7 140	7 435	104,1
3	Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./кВт-ч	1,56	1,61	2,96	184,5

Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии, оказываемым потребителям, не относящимся к категории «Население» и приравненным к нему категориям потребителей, на территории Северо-Кавказского федерального округа установлены с 01.07.2025 с приростом от действующих тарифов на 2-е полугодие 2024 года на уровне 11,6 %, предусмотренном параметрами п. 81 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных поста-

новлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 (далее — Основы ценообразования).

По Республике Дагестан прирост тарифов на услуги по передаче электроэнергии, оказываемые потребителям, не относящимся к населению, с учетом превышения предельных максимальных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2025 год с 01.07.2025 составил 20 %.

Плата за технологическое присоединение

В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Основами ценообразования, Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации

от 27.12.2004 № 861 (далее — Правила технологического присоединения), Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 (далее — Методические указания 490/22), на 2025 год установлены:

» стандартизированные тарифные ставки, формулы платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств к распределительным электрическим сетям;

» льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности.

Информация по Стандартизированным тарифным ставкам С1 на покрытие расходов на выполнение мероприятий по технологическому присоединению, предусмотренных подп. «а» и «в» п. 16 Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, руб. за одно присоединение:

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
Филиал «Каббалкэнерго»				
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	2 532,92	2 726,22	2 814,68	3
С1.2.1. Выдача сетевой организацией уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям				
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	4 353,04	4 654,18	4 811,45	3
С1.2.2. Проверка сетевой организацией выполнения технических условий Заявителями				
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»				
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	4 273,00	4 601,00	4 764,00	4
С1.2.1. Выдача сетевой организацией уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям				
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	8 769,00	10 739,00	7 140,00	–34
С1.2.2. Проверка сетевой организацией выполнения технических условий Заявителями				
Филиал «Севкавказэнерго»				
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	2 975,94	2 428,18	3 486,38	44
С1.2.1. Выдача сетевой организацией уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям				
С1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	5 372,41	4 297,44	6 168,43	44
С1.2.2. Проверка сетевой организацией выполнения технических условий Заявителями				

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
Филиал «Ингушэнерго»				
C1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	2 928,68	3 326,41	6 748,57	103
C1.2.1. Выдача сетевой организацией уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям				
C1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	8 373,40	9 510,57	13 774,40	45
C1.2.2. Проверка сетевой организацией выполнения технических условий Заявителями				
Филиал «Ставропольэнерго»				
C1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	5 643,36	7 172,97	8 040,80	12
C1.2.1. Выдача сетевой организацией уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям				
C1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	10 117,92	12 100,42	13 868,30	15
C1.2.2. Проверка сетевой организацией выполнения технических условий Заявителями				
Филиал «Дагэнерго»				
C1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	6 498,69	6 370,90	3 317,82	−48
C1.2.1. Выдача сетевой организацией уведомления об обеспечении сетевой организацией возможности присоединения к электрическим сетям				
C1.1. Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю	8 196,20	8 982,51	5 423,85	−40
C1.2.2. Проверка сетевой организацией выполнения технических условий Заявителями				

Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на выполнение мероприятий по технологическому присоединению устанавливаются на уровне средних значений по всем территориальным сетевым организациям региона.

Стандартизированные тарифные ставки по «последней миле» в соответствии с Методическими указаниями 490/22 установлены в зависимости от вида используемого материала и (или) способа выполнения работ в ценах периода регулирования едиными

для всех территориальных сетевых организаций по субъекту Российской Федерации и отражены в приложении к решениям регулирующих органов.

Льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности установлены на 2025 год в соответствии с Основами ценообразования, едиными для всех территориальных сетевых организаций по субъекту Российской Федерации, в размере:

Наименование филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»	Заявители, физические лица, максимальная мощность которых не превышает 15 кВт*	Заявители — физические лица, относящиеся к социально незащищенным категориям**
«Каббалкэнерго»	5 993,85	1 198,77
«Карачаево-Черкесскэнерго»	5 994,00	1 199,00
«Севкавказэнерго»	5 992,71	1 198,54
«Ингушэнерго»	6 471,63	1 371,17
«Ставропольэнерго»	6 804,69	1 198,77
«Дагэнерго»	5 993,00	1 199,00

* Для заявителей, указанных в абзацах 4, 5 и 8 п. 17 Правил технологического присоединения, для физических лиц, максимальная мощность которых не превышает 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), присоединяемых к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии, что расстояние от границ участка заявителя до ближайшего объекта электрической сети и (или) объектов микрогенерации необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

** Для отдельных социально незащищенных категорий граждан (малообеспеченные семьи, ветераны, инвалиды, чернобыльцы, многодетные семьи и т. д.) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже необходимого заявителю класса напряжения, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

В соответствии с п. 87 Основ ценообразования льготная ставка за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности для заявителей, максимальная мощность которых не превышает 15 кВт включительно, устанавливается в отношении всей совокупности мероприятий по технологическому присоединению в размере не менее 4 000 руб. за кВт — с 01.07.2023 и 5 000 руб. за кВт — с 01.07.2024 и начиная с 01.01.2023 индексируется с учетом совокупности индексов цен производителей по подразделу «Строительство» раздела

«Капитальные вложения (инвестиции)», публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации (при отсутствии этого индекса используется индекс потребительских цен).

Для физических лиц, относящихся к социально незащищенным категориям, льготная ставка за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности устанавливается в отношении всей совокупности мероприятий по технологическому присоединению в размере 1 000 руб. за кВт и начиная

с 01.01.2023 индексируется с учетом совокупности индексов цен производителей по подразделу «Строительство» раздела «Капитальные вложения (инвестиции)», публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации (при отсутствии этого индекса используется индекс потребительских цен).

Выпадающие доходы по технологическому присоединению льготной категории заявителей установлены на 2025 год в размере:

Наименование филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»	Выпадающие доходы от льготного ТП, учтенные в тарифе на передачу э/э, тыс. руб.
«Каббалкэнерго»	3 074,10
«Карачаево-Черкесскэнерго»	14 364,20
«Севкавказэнерго»	0,00
«Ингушэнерго»	5 045,30
«Ставропольэнерго»	163 162,56
«Дагэнерго»	0,00

В 2025 году по филиалам ПАО «Россети Северный Кавказ» не заключались договоры на технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей по индивидуальному проекту.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕШЕНИЙ РЕГУЛИРУЮЩИХ ОРГАНОВ В ЧАСТИ УСТАНОВЛЕНИЯ РАЗМЕРА ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ НА 2025 ГОД

Наименование филиала ПАО «Россети Северный Кавказ»	Наименование нормативного документа
«Каббалкэнерго»	Приказ Государственного комитета Кабардино-Балкарской Республики по тарифам и жилищному надзору от 29.12.2024 № 184 «Об утверждении стандартизированных тарифных ставок, формул платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям сетевых организаций на территории Кабардино-Балкарской Республики на 2025 год и признании утратившим силу приказа Государственного комитета Кабардино-Балкарской Республики по тарифам и жилищному надзору от 27.12.2023 № 252»
«Карачаево-Черкесскэнерго»	Постановление Главного Управления Карачаево-Черкесской Республики по тарифам и ценам от 29.11.2024 № 101 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формулы платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Карачаево-Черкесской Республики на 2025 год» (с изменениями); Постановление Главного Управления Карачаево-Черкесской Республики по тарифам и ценам от 29.11.2024 № 102 «Об установлении льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Карачаево-Черкесской Республики на 2025 год»
«Севкавказэнерго»	Постановление Региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия — Алания от 10.12.2024 № 95 «Об установлении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Северная Осетия — Алания на 2025 год» (с изменениями); Постановление Региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия — Алания от 10.12.2024 № 94 «Об установлении льготных ставок за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на территории Республики Северная Осетия — Алания на 2025 год»
«Ингушэнерго»	Приказ Государственной жилищной инспекции Ингушетии от 29.11.2024 № 41-п «Об установлении стандартизированных тарифных ставок для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителя к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Ингушетия»
«Ставропольэнерго»	Постановление Региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 29.11.2024 № 65/8 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок и формул для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Ставропольского края на 2025 год» (с изменениями); Постановление Региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 29.11.2024 № 65/9 «Об установлении льготных ставок за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Ставропольского края на 2025 год»
«Дагэнерго»	Приказ Министерства энергетики и тарифов Республики Дагестан от 28.11.2024 № 45-ОД-158/24 «Об установлении платы и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Республики Дагестан, в отношении которых осуществляется государственное регулирование тарифов» (с изменениями)

УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 19.04.2023 № 985-р) решением Совета директоров Общества 13.11.2023 (протокол от 14.11.2023 № 543) утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов Общества (далее — Программа).
Решением Совета директоров Общества 17.06.2025 (протокол от 20.06.2025 № 584) внесены изменения в Программу.

Программа определяет основные принципы, механизм выявления и отчуждения непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и отчетности о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества 14.02.2025 (протокол от 17.02.2025 № 573) утверждены Реестр непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2024

и план мероприятий по отчуждению непрофильных активов Общества на 2025 год.

Ссылка на раскрытие информации: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/obyavleniya/upravlenie_sobstvennostyu/.

Информация об отчуждении непрофильных активов за 2025 год приведена в таблице и раскрывается в приложении № 5 к настоящему Годовому отчету.

КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Описание общих принципов построения работы

Реализация стратегии по консолидации электросетевого имущества, находящегося на территории субъектов Северо-Кавказского федерального округа, осуществляется Компанией по следующим направлениям:

- » консолидация имущества ТСО-должников (приобретение/аренда электросетевого имущества в счет погашения задолженности, обращение взыскания на имущество должников в порядке исполнительного производства, приобретение имущества на торгах в процедурах банкротства / получение в качестве отступного);
- » консолидация имущества третьих лиц (административных местного самоуправления, некоммерческих организаций (СНТ, ОНТ, коттеджных поселков, иных некоммерческих объединений граждан, имеющих в собственности или на ином законном основании объекты электросетевого хозяйства), юридических и физических лиц);
- » консолидация бесхозяйного электросетевого имущества (осуществляется в соответствии с локальными нормативными актами Общества при взаимодействии с муниципальными органами власти);
- » консолидация имущества ТСО, лишенных статуса, а также имущества муниципальных образований и субъектов Северо-Кавказского федерального округа в рамках работы Компании в статусе СТСО.

С момента вступления в силу постановления Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 на территории СКФО лишено статуса 51 ТСО.

Объемы консолидации электросетевых активов

ПАО «Россети Северный Кавказ» проводит:

- » консолидацию имущества ТСО-должников (приобретение/аренда электросетевого имущества в счет погашения задолженности, обращение взыскания на имущество должников в порядке исполнительного производства, приобретение имущества на торгах в процедурах банкротства / получение в качестве отступного);
- » консолидацию имущества третьих лиц (административных местного самоуправления, некоммерческих организаций (СНТ, ОНТ, коттеджных поселков, иных некоммерческих объединений граждан, имеющих в собственности или на ином законном основании объекты электросетевого хозяйства), юридических и физических лиц);
- » консолидацию бесхозяйного электросетевого имущества (осуществляется в соответствии с локальными нормативными актами Общества при взаимодействии с муниципальными органами власти);
- » консолидацию имущества ТСО, лишенных статуса, а также имущества муниципальных образований и субъектов Северо-Кавказского федерального округа в рамках работы ПАО «Россети Северный Кавказ» в статусе СТСО.

Основные достижения

По итогам инвентаризаций на территории функционирования Компании на конец 2025 года выявлено 1 911 объектов электросетевого хозяйства с признаками бесхозяйных, в том числе по 1 721 объекту признано право собственности Группой компаний Россети «Северный Кавказ». По 190 объектам продолжается работа по оформлению права собственности Группой компаний «Россети Северный Кавказ».

Результаты:

- » Приобретены на торгах в рамках процедуры банкротства электросетевые активы АО «Аланияэлектросеть» в объеме 9 665,58 у.е.
- » Фактический объем арендуемых электросетевых активов на конец отчетного периода составил 29 723,29 у.е., в том числе в 2025 году принято в аренду 55,34 у.е.
- » Консолидированы в отчетном периоде на праве собственности электросетевые активы по договорам дарения, а также электросетевые активы с признаками бесхозяйного имущества на основании решений суда (бесхоз) в объеме 2 070,29 у.е.
- » Эксплуатируются на конец отчетного периода на праве безвозмездного владения и пользования по договорам, заключенным с органами государственной власти и местного самоуправления на территории субъектов СКФО, а также по договорам о порядке использования электросетевых активов в объеме 25 300,45 у.е., при этом за 2025 год на указанном праве консолидировано 14 764,49 у.е.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Электросетевые активы, приобретенные в рамках договоров купли-продажи

Показатель	Фактический объем на конец 2023 года			Фактический объем на конец 2024 года			Фактический объем на конец 2025 года		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Приобретение электросетевых активов	0	0	0	0	0	0	273,54	1 785,60	9 665,58

Электросетевые активы, находящиеся в аренде по состоянию на конец 2025 года

Показатель	Фактический объем на конец 2023 года			Фактический объем на конец 2024 года			Фактический объем на конец 2025 года		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Аренда электросетевых объектов	1 058,59	8 653,61	40 276,04	1 125,44	8 773,62	40 459,47	717,70	6 710,26	29 723,29

Выявленные бесхозные электросетевые активы, на которые признано право собственности в судебном порядке, а также электросетевые активы, принятые по договорам дарения в течение календарного периода

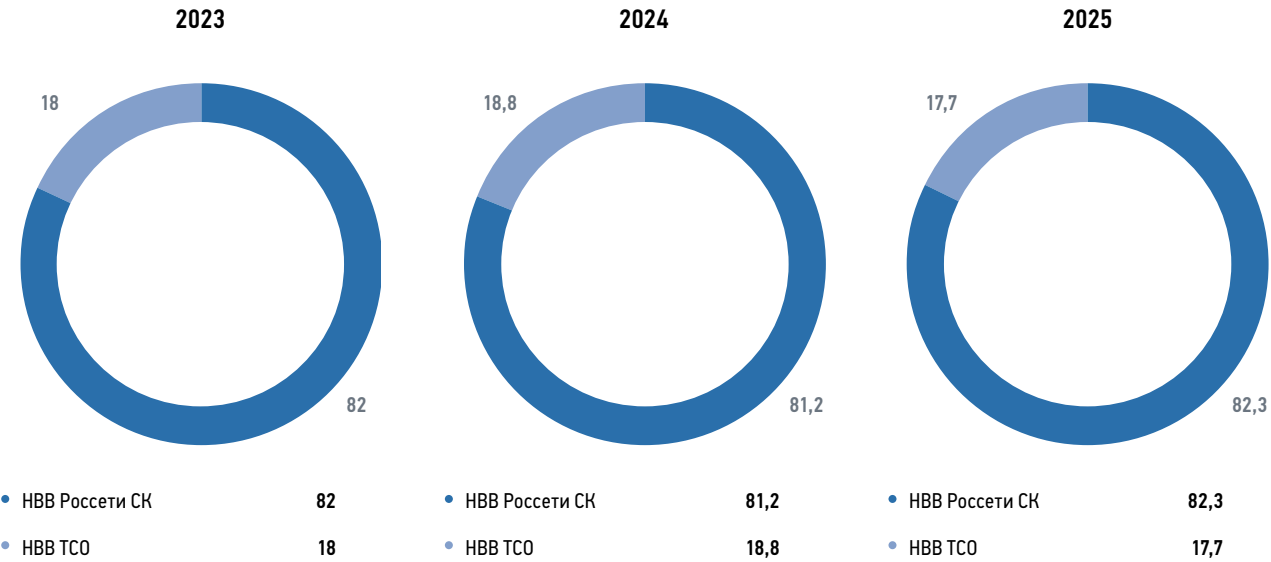
Показатель	за 2023 год			за 2024 год			за 2025 год		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Прочее (постоянные права владения и пользования)	1 221,47	4 673,00	24 126,76	35,82	81,68	546,13	156,22	355,55	2 070,29

Электросетевые активы, принятые в безвозмездное владение и пользование, а также по договорам о порядке использования электросетевых активов, по состоянию на конец 2025 года

Показатель	Фактический объем на конец 2023 года			Фактический объем на конец 2024 года			Фактический объем на конец 2025 года		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
Прочее (временные права владения и пользования)	516,74	1 734,35	11 203,99	517,14	1 734,35	11 206,99*	1 132,13	4 151,43	25 300,45*

* Отклонение фактического объема у.е. по итогам 2025 года (25 300,45 у.е.) от 2024 года (11 206,99 у.е.) в объеме 14 093,46 у.е. связано с заключением в 2025 году договоров безвозмездного пользования и договора о порядке использования в объеме 14 764,49 у.е., а также с уменьшением на 668,03 у.е., принятых в безвозмездное владение и пользование электросетевых активов Республики Ингушетия, и на 3 у.е. при расторжении концессионного соглашения на электросетевой актив, расположенный на территории Ставропольского края.

ОЦЕНКА ДОЛИ КОМПАНИИ В НЕОБХОДИМОЙ ВАЛОВОЙ ВЫРУЧКЕ (НВВ) РЕГИОНОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 3 ГОДА, ФАКТОРЫ, ПОВЛИЯВШИЕ НА ИЗМЕНЕНИЕ, %



Изменение доли НВВ Компании в структуре НВВ СКФО за 2023–2025 годы связано с реализуемой стратегией по консолидации, а также является следствием принятых в субъектах СКФО тарифно-балансовых решений.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА (ПОКАЗАТЕЛИ НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА)

Показатель	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	Изменение 2025/2024, %
Psaidi	час	18,830	18,405	13,036	–29,2
PsaiFi	шт.	6,536	5,614	3,913	–30,3
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше	шт.	996	756	837	10,7
Количество пожаров	ед.	3	0	4	100



4

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Управление персоналом	102
Охрана труда и промышленная безопасность	110
Охрана окружающей среды	115



Энергопотребление
и энергосбережение 117

Развитие регионов 119

Закупочная деятельность 120

Антикоррупционная политика
и обеспечение безопасности
экономической деятельности 123

Раскрытие информации, связи
с общественностью, органами
государственной власти и средствами
массовой информации 127

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ПАО «Россети Северный Кавказ» — социально ответственное Общество, которое уделяет большое внимание вопросам охраны труда, экологии, реализации социальных программ. Одним из важных направлений деятельности Общества является сохранение и развитие кадрового потенциала, создание сплоченного, социально защищенного, творческого и экономически мотивированного коллектива, улучшение условий труда и отдыха, обеспечение безопасности труда работников в соответствии с передовыми стандартами.

Актуальность учета ESG-факторов в деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» находит отражение в Уставе Общества, согласно которому целями деятельности Общества являются не только получение прибыли, но и создание стоимости для всех заинтересованных лиц, а именно: осуществление эффективного и надежного функционирования объектов распределительного электросетевого комплекса, обеспечение устойчивого развития распределительного электросетевого комплекса, обеспечение надежного и качественного энергоснабжения потребителей в части поставки и передачи электроэнергии.

Отдельные аспекты по учету ESG-факторов в деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ», а также информация об управлении устойчивым развитием ПАО «Россети Северный Кавказ» по названным направлениям отражены в разделах настоящего Годового отчета.

Политики и процедуры по управлению устойчивым развитием

Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 28.12.2023 (протокол от 29.12.2023 № 546) утверждены Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» и Политика

в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов ПАО «Россети Северный Кавказ». Тексты данных политик доступны на корпоративном сайте Общества в разделе «О компании / Политики в области устойчивого развития и изменения климата» по адресу: <https://www.rossetisk.ru/about/politiki-v-oblasti-ustoychivogo-razvitiya-i-izmeneniya-klimata/>.

Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» является основополагающим документом, определяющим повестку устойчивого развития Общества. Целью Политики является определение единых принципов и подходов к деятельности в области устойчивого развития. Под областью устойчивого развития Общества понимается деятельность Общества по максимизации вклада в достижение Целей устойчивого развития ООН (далее — ЦУР ООН) во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в данном направлении.

К задачам Политики в области устойчивого развития относятся:

- » определение обязательств соответствия Общества принципам устойчивого развития, поддерживаемых практик, направлений деятельности в области устойчивого развития;
- » формирование базиса для подготовки и актуализации профильных документов и бизнес-процессов в соответствии с обозначенными целями и задачами в области устойчивого развития;
- » формирование у заинтересованных сторон единообразного понимания подхода Общества к ведению деятельности в области устойчивого развития.

Политика в области изменения климата ПАО «Россети» является основополага-

ющим документом, идентифицирующим климатическую повестку для Общества. Политика дополняет Экологическую политику Общества.

Целью Политики является систематизация подходов в области изменения климата в процессе осуществления деятельности Общества.

К задачам Политики в области изменения климата относятся:

- » определение основных рисков и возможностей, релевантных для Общества, связанных с изменением климата;
- » установление мероприятий по снижению негативного влияния деятельности Общества на климат и адаптации сетевой инфраструктуры к негативному воздействию изменения климата;
- » формирование базиса для подготовки и актуализации профильных документов и бизнес-процессов в соответствии с обозначенными целями и задачами в области изменения климата.

В Обществе особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса (нетарифные услуги). Более подробно — в разделе «Стратегический отчет».

Решением Совета директоров Общества от 07.05.2025 (протокол от 07.05.2025 № 581) утверждена Политика в области прав человека ПАО «Россети Северный Кавказ». Текст Политики доступен на корпоративном сайте Общества в разделе «О компании / Политика в области прав человека» по адресу:

<https://www.rossetisk.ru/about/politika-v-oblasti-prav-cheloveka/>.

Целью Политики является установление единых принципов, подходов и процедур, направленных на защиту прав человека и определение ответственного подхода к защите прав и свобод человека с учетом специфики деятельности Общества.

Достижение целей Политики обеспечивается решением следующих задач:

- » определение основных принципов и обязательств Общества в отношении соблюдения и защиты прав человека;
- » определение основных механизмов, обеспечивающих соблюдение и защиту прав человека Обществом;
- » выражение приверженности Общества принятым международным и национальным ценностям, принципам и стандартам по соблюдению и защите прав человека.

Решением Совета директоров Общества от 03.09.2025 (протокол от 03.09.2025 № 589) утверждена Политика в области качества ПАО «Россети Северный Кавказ». Этим же решением признана утратившей силу Политика в области качества ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденная решением Совета директоров 12.12.2023 (протокол от 12.12.2023 № 545).

Целью Политики является обеспечение внедрения и поддержания функционирования системы, соответствующей стандартам деятельности в области качества, а также требованиям регуляторов и содействующей в достижении стоящих перед Группой компаний «Россети» стратегических целей, включая обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей.

Решением Совета директоров Общества от 01.04.2024 (протокол от 03.04.2024 № 551) утверждена Экологическая политика ПАО «Россети Северный Кавказ». Этим же решением признан утратившим силу пункт 1 по вопросу № 7 решения Совета директоров Общества «О присоединении к реализации Экологической политики электросетевого комплекса

в новой редакции и утверждении ее в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Северный Кавказ», принятого 05.10.2020 (протокол от 08.10.2020 № 437).

Цель реализации Экологической политики Общества — сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Достижение поставленной цели предусматривается на основе решения следующих задач:

- » соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- » обеспечение учета выбросов парниковых газов в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- » приоритет принятия мер по предупреждению негативного воздействия на окружающую среду над реализацией мероприятий по ликвидации экологических негативных последствий такого воздействия;
- » внедрение инноваций, энергоэффективных и энергосберегающих технологий, а также наилучших доступных технологий повышения энергетической эффективности, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию воздействия на окружающую среду;

- » обеспечение экологически безопасного обращения с отходами производства;
- » контроль за соблюдением подрядными организациями в процессе проектирования, строительства, реконструкции и технического перевооружения производственных объектов требований законодательства Российской Федерации, нормативно-технических документов и локальных нормативных актов Общества в сфере природоохранной деятельности;
- » обеспечение открытости и доступности экологической информации, информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по ликвидации;
- » вовлечение персонала Общества в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, включая повышение квалификации работников в сфере природоохранной деятельности;
- » выполнение всех принятых обязательств.

Текст Политики доступен на корпоративном сайте Общества в разделе «О компании / Экологическая политика» по адресу: <https://www.rossetisk.ru/about/ekologicheskaya-bezopasnost/>.

Ключевыми целями Кадровой и социальной политики Общества, утвержденной Советом директоров Общества 31.12.2014 (протокол от 12.01.2015 № 183),

ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» — СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННОЕ ОБЩЕСТВО, КОТОРОЕ УДЕЛЯЕТ БОЛЬШОЕ ВНИМАНИЕ ВОПРОСАМ ОХРАНЫ ТРУДА, ЭКОЛОГИИ, РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ

призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- » планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- » своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- » обеспечение эффективности деятельности персонала;
- » повышение производительности труда.

Текст Политики доступен на корпоративном сайте Общества в разделе «О компании / Кадровая и социальная политика» по адресу: <https://www.rossetisk.ru/about/kadrovaya-i-sotsialnaya-politika/>.

Социальные льготы и гарантии предоставляются работникам Общества в соответствии с Коллективным договором на 2025–2027 годы, заключенным в соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации и Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации, а также внутренними организационно-распорядительными документами Общества.

Дополнительная информация — в разделе «[Управление персоналом](#)».

Принципы деятельности Общества в области устойчивого развития:

- » безопасность деятельности;
- » бережное отношение к окружающей среде;
- » учет ожиданий и интересов заинтересованных сторон;
- » последовательность и прозрачность;
- » этическое ведение бизнеса, построенное на принципе взаимного уважения;
- » управление рисками.

Распределение ответственности по вопросам устойчивого развития между органами управления, членами исполнительных органов Общества, а также в рамках организационной структуры и их подотчетность по таким вопросам

Учет в деятельности Общества ESG-факторов является комплексной задачей, для ее решения необходимы скоординированный подход и активное участие всех органов Общества в рамках их компетенции.

Участие Совета директоров Общества в ESG-повестке Компании в большей степени характеризуется контрольной и стратегической функциями. Менеджмент Общества отвечает за разработку и представление на рассмотрение Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» соответствующих документов, касающихся ESG-повестки. Кроме того, в Обществе сформированы и действуют

комитеты по стратегии, по надежности, по технологическому присоединению, по кадрам и вознаграждениям, по аудиту, в компетенцию каждого из которых входят отдельные вопросы в области устойчивого развития.

Руководство текущей деятельностью в области устойчивого развития осуществляется Генеральным директором Общества.

Основными участниками деятельности в области устойчивого развития Общества выступают:

- » Совет директоров Общества;
- » исполнительные органы (Правление и Генеральный директор) Общества;
- » заместители Генерального директора Общества по функциональным направлениям;
- » структурные подразделения Общества;
- » структурное подразделение Общества, осуществляющее раскрытие информации в области устойчивого развития.

Порядок подготовки, согласования и представления менеджментом материалов к заседаниям Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» определен Стандартом организации принятия и исполнения решений Правления, комитетов Совета директоров, Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» и советов директоров управляемых обществ, утвержденным приказом Общества от 20.02.2023 № 56.

Реализация политик Общества предполагает четкое и своевременное представление информацией и обмен ею, что также регламентировано внутренними документами Общества по соответствующим направлениям деятельности Общества. Также в соответствии с подп. 40 п. 15.1 ст. 15 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ» в компетенцию Совета директоров Общества входит рассмо-

**РУКОВОДСТВО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ
В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ
ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ ОБЩЕСТВА**

трение отчетов Генерального директора о деятельности Общества, о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Вопросы устойчивого развития и ESG-факторов, рисков и возможностей, связанных с указанными факторами, рассматриваются комитетами Совета директоров Общества

В ПАО «Россети Северный Кавказ» не сформирован Комитет по устойчивому развитию. В то же время в Обществе сформированы и действуют Комитеты по стратегии, по надежности, по технологическому присоединению, по кадрам и вознаграждениям, по аудиту, в компетенцию каждого из которых входят отдельные вопросы в области устойчивого развития.

Так, задачами Комитета по стратегии являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Основными целями создания Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям являются обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества, повышение эффективности деятельности Общества при реализации дополнительных (нетарифных) услуг и обеспечение доходности дополнительных (нетарифных) услуг Общества.

СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» УТВЕРЖДЕНЫ ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПАО «РОССЕТИ» И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА ПАО «РОССЕТИ» В КАЧЕСТВЕ ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» (ПРОТОКОЛ ОТ 29.12.2023 № 546)

Задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям являются выработка и представление рекомендаций (заключений) по следующим направлениям деятельности: выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества; выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества, Правления и единоличного исполнительного органа Общества; выработка предложений по определению существенных условий договоров с указанными лицами; определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, предварительная оценка кандидатов; регулярная оценка деятельности единоличного исполнительного органа и членов Правления Общества и подготовка для Совета директоров Общества предложений по возможности их повторного назначения.

Основными задачами Комитета по аудиту: рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности и надзор за процессом ее подготовки; контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления; контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора; обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита; надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Задачами Комитета по надежности являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров:

- 1) экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и техническому состоянию электрических сетей;
- 2) оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846), а также контроль их исполнения;
- 3) экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- 4) экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- 5) экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- 6) контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части

РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» ОТ 14.06.2022 (ПРОТОКОЛ ОТ 17.06.2022 № 503) УТВЕРЖДЕНО ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ ОБЩЕСТВА В НОВОЙ РЕДАКЦИИ

обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;

7) экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;

8) экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;

9) экспертиза программы реализации Экологической политики;

10) экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

Учет вопросов устойчивого развития, ESG-факторов в информационной политике Общества

Одним из принципов деятельности Общества в области устойчивого развития является последовательность и прозрачность.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 14.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 503) утверждено Положение об информационной политике Общества в новой редакции.

Положение устанавливает принципы раскрытия обязательной и дополнительной информации, способствующей повышению информационной открытости и прозрачности отношений между Обществом и акционерами, кредиторами, потенциальными инвесторами Общества, профессиональными участниками рынка ценных бумаг, государственными органами и иными заинтересованными лицами, а также порядок коммуникации членов органов, должностных лиц

и работников Общества с акционерами и инвесторами, представителями СМИ и иными заинтересованными лицами.

Кроме того, Положением определен перечень информации, раскрываемой на сайте Общества дополнительно по сравнению с требованиями законодательства Российской Федерации о рынке ценных бумаг.

Согласно Положению Общество в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России обеспечивает подготовку и раскрытие годового отчета, который предоставляет акционерам и инвесторам полную картину деятельности и развития Общества за отчетный год. Для этой цели Общество стремится помимо сведений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, включать в годовой отчет дополнительную информацию с учетом рекомендаций Банка России, а также существенную нефинансовую информацию, которая позволит сформировать объективное и комплексное представление о воздействии Общества на окружающую среду (в том числе на климат), социальную сферу (в том числе на соблюдение прав человека) и экономику, а также об учете Обществом ESG-факторов, о рисках и возможностях, связанных с такими факторами, оказывающими существенное влияние на развитие Общества. Перечень дополнительной информации, включаемой в годовой отчет, также определен данным Положением.

В 2025 году Советом директоров Общества рассмотрен вопрос о соблю-

дении Положения об информационной политике Общества за 2024 год (протокол от 07.03.2025 № 575).

Перечень существенных тем, связанных с деятельностью Общества, определяется Обществом ежегодно при подготовке годового отчета Общества, в том числе путем получения информации от заинтересованных сторон.

В отчетном 2025 году Обществом не готовились отчеты в области устойчивого развития и экологические отчеты как отдельный вид отчетности. При этом в целях демонстрации приверженности принципам устойчивого развития в годовые отчеты Общества, представляемые акционерам в рамках подготовки и проведения годового заседания Общего собрания акционеров, включается подробная информация, посвященная управлению персоналом, охране труда и окружающей среды, энергопотреблению и энергосбережению, закупочной деятельности, антикоррупционной политике и обеспечению безопасности экономической деятельности, раскрытию информации, связям с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации и др. В структуре настоящего Годового отчета также выделен самостоятельный раздел «Устойчивое развитие».

Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН

Ключевой целью Общества в области устойчивого развития является максимизация вклада в достижение ЦУР ООН при осуществлении своей деятельности и создание дополнительной стоимости для заинтересованных сторон во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в этом направлении.

Концепция устойчивого развития появилась в процессе объединения трех основных составляющих: экономической, социальной и экологической — и предполагает принятие мер, направленных на оптимальное использование ограниченных ресурсов и использо-

вание экологических природо-, энерго- и материалосберегающих технологий, на сохранение стабильности социальных и культурных систем, на обеспечение целостности биологических и физических природных систем.

Цели в области устойчивого развития — это набор из 17 взаимосвязанных целей, разработанных в 2015 году Генеральной Ассамблеей ООН в качестве «плана достижения лучшего и более устойчивого будущего для всех».

Согласно сформулированным целям ООН, энергетика является ключевым фактором, способствующим решению современных проблем.

Для достижения ЦУР необходимы совместные усилия правительств, частного сектора, гражданского общества и жителей Земли.

В июне 2020 года на сайте ООН был опубликован первый Добровольный национальный обзор достижения Российской Федерацией ЦУР и реализации Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Обзор отражает достижения Российской Федерации по всем 17 ЦУР и содержит результаты комплексного мониторинга социально-экономического развития и развития системы стратегического планирования за период с 2015 года.

Российский обзор подготовлен Аналитическим центром при Правительстве Российской Федерации во взаимодействии с Минэкономразвития России, МИД России, Росстатом и другими ведомствами, организациями и компаниями. Работа велась в рамках тематических групп по каждой ЦУР.

Подготовлено на основе данных сайтов <https://ru.wikipedia.org>, <https://www.un.org>, <https://rosstat.gov.ru>.

ПАО «Россети Северный Кавказ», являясь функционирующей в секторе электроэнергетики России межрегиональной распределительной сетевой компанией, естественной монополией, также вносит

В 2025 ГОДУ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА РАССМОТРЕН ВОПРОС О СОБЛЮДЕНИИ ПОЛОЖЕНИЯ ОБ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ ОБЩЕСТВА ЗА 2024 ГОД (ПРОТОКОЛ ОТ 07.03.2025 № 575)

свой вклад и способствует достижению указанных ЦУР.

Информация о вкладе ПАО «Россети Северный Кавказ» в достижение ЦУР ООН отражена в тематических разделах настоящего Годового отчета Общества.

Окружающая среда (Environment)

Ответственное потребление и производство (Цель 12)

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности Компании в 2024 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», приказами Минэнерго России, Положением по формированию Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено Советом директоров ОАО «Россети», протокол от 02.06.2014 № 156), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2022–2027 годов, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 29.08.2022 № 509).

Также решением Совета директоров Общества от 01.04.2024 (протокол от 03.04.2024 № 551) утверждена Экологическая политика ПАО «Россети Северный Кавказ». Этим же решением признан утратившим силу пункт 1 по вопросу № 7 решения Совета директоров Общества «О присоединении к реализации Эко-

логической политики электросетевого комплекса в новой редакции и утверждении ее в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Северный Кавказ», принятого 05.10.2020 (протокол от 08.10.2020 № 437).

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета «Энергопотребление и энергосбережение» и «Охрана окружающей среды».

Борьба с изменением климата, сохранение морских экосистем, сохранение экосистем суши (Цели 6, 13–15)

Решением Совета директоров Общества от 01.04.2024 (протокол от 03.04.2024 № 551) утверждена Экологическая политика ПАО «Россети Северный Кавказ». Этим же решением признан утратившим силу пункт 1 по вопросу № 7 решения Совета директоров Общества «О присоединении к реализации Экологической политики электросетевого комплекса в новой редакции и утверждении ее в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Северный Кавказ», принятого 05.10.2020 (протокол от 08.10.2020 № 437).

Решением Совета директоров Общества от 28.12.2023 (протокол от 29.12.2023 № 546) утверждена и Политика в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутреннего документа ПАО «Россети Северный Кавказ».

Дополнительная информация представлена в разделе настоящего Годового отчета «Охрана окружающей среды».

Общество (Social)

Хорошее здоровье и благополучие, ликвидация нищеты, ликвидация голода (Цели 1–3)

Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

В отчетном периоде в ПАО «Россети Северный Кавказ» проводилась работа по реализации мер, направленных на улучшение состояния охраны труда. Социальные льготы и гарантии предоставляются работникам Общества в соответствии с Коллективным договором на 2025–2027 годы, заключенным в соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации, Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации, а также внутренними организационно-распорядительными документами Общества, и предусматривают дополнительные льготы, гарантии и компенсации. В целях повышения социальной защищенности сотрудников Обществом заключены договоры добровольного медицинского страхования.

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета [«Основные направления развития»](#), [«Управление персоналом»](#) и [«Охрана труда и промышленная безопасность»](#).

Качественное образование (Цель 4)

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом в орга-

низациях электроэнергетики Российской Федерации.

Внедрение современных технологий и инновационное развитие Общества повышают требования к уровню квалификации персонала. Система обучения направлена на развитие опережающего обучения персонала, требуемого для работы на вновь вводимых объектах, освоение новой техники, а также на интеграцию научной деятельности в образовательный процесс.

На территории Северо-Кавказского федерального округа расположено одно из крупнейших профессиональных отраслевых образовательных учреждений — ЧОУ ДПО «Корпоративный институт энергетики» (г. Ессентуки), учредителем которого является ПАО «Россети Северный Кавказ».

Дополнительная информация представлена в разделе настоящего Годового отчета [«Управление персоналом»](#).

Гендерное равенство (Цель 5)

Гендерный состав работников Общества соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31.12.2025 доля мужчин, работающих в Обществе, составляет 75 %, женщин — 25 %.

Дополнительная информация представлена в разделе настоящего Годового отчета [«Управление персоналом»](#).

Недорогостоящая и чистая энергия (Цель 7)

Основные виды деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением от 110 до 0,4 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности Компании в 2025 году

выполнялась в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», приказами Минэнерго России, Положением по формированию Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено Советом директоров ОАО «Россети», протокол от 02.06.2014 № 156), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2022–2027 годов, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 29.08.2022 № 509).

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета [«Тарифная политика»](#) и [«Энергопотребление и энергосбережение»](#).

Достойная работа и экономический рост (Цель 8)

ПАО «Россети Северный Кавказ», являясь распределительной сетевой компанией, способствует развитию субъектов Российской Федерации, входящих в зону ответственности Компании. Общество является одним из крупнейших налогоплательщиков и работодателей региона, а также субъектом закупочной деятельности. ПАО «Россети Северный Кавказ» как один из крупнейших работодателей Северо-Кавказского федерального округа также осознает свою роль в способствовании поддержанию устойчиво высокого уровня экономического развития региона и занятости населения. В целях достижения и поддержания статуса современной высокоэффективной компании реализация мер социальной политики заложена в основу стратегического развития Общества.

В отчетном периоде Совет директоров утвердил Политику в области прав человека и одобрил Коллективный договор на 2025–2027 годы. Утвердив Политику в области прав человека, Совет директоров выражает приверженность Компании

принятым международным и национальным ценностям, принципам и стандартам по соблюдению и защите прав человека, а также демонстрирует, что уважение прав и свобод человека является основой корпоративных ценностей Компании.

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета [«Управление персоналом»](#) и [«Макроэкономические тренды отчетного года, отраслевой \(рыночный\) прогноз»](#).

Индустриализация, инновации и инфраструктура (Цель 9)

Инновационная деятельность Компании в 2025 году осуществлялась в соответствии с Программой инновационного развития на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года¹ и Политикой инновационного развития Компании², разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической и изобретательской деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы.

Инвестиционное планирование является неотъемлемой частью системы бизнес-планирования и бюджетирования ПАО «Россети Северный Кавказ». При составлении инвестиционной программы учитывается влияние ее реализации на экономику общества в целом. Инвестиционная программа Компании на 2025 год утверждена приказом Минэнерго России от 25.12.2025 № 23@.

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета [«Инновационная деятельность»](#), [«Инвестиционная деятельность»](#).

Уменьшение неравенства (Цель 10)

Для Общества ценен каждый работник независимо от его пола, возраста, цвета кожи, национальности и занимаемой должности. Поэтому всем работникам предоставляются равные возможности для успешной и эффективной работы, профессионального развития и карьерного роста.

Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе руководящего) состава. Работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из компетенций и деловых качеств.

В Обществе приветствуются трудовые династии. Создаются благоприятные условия для их развития. Общество способствует преемственности поколений, поддерживая уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым работникам, в том числе в рамках трудовых династий.

В отчетном периоде Совет директоров утвердил Политику в области прав человека, чем выразил приверженность Компании принятым международным и национальным ценностям, принципам и стандартам по соблюдению и защите прав человека.

Дополнительная информация представлена в разделах настоящего Годового отчета [«Основные направления развития»](#) и [«Управление персоналом»](#).

Устойчивые города и населенные пункты (Цель 11)

ПАО «Россети Северный Кавказ» как один из крупнейших работодателей Северо-Кавказского федерального округа также осознает свою роль в способствовании поддержанию устойчиво высокого уровня экономического развития региона и занятости населения. В целях достижения и поддержания статуса современной высокоэффективной компании реализация мер социальной политики заложена в основу стратегического развития Общества. Дополнительная информация представлена в разделе настоящего Годового отчета [«Основные направления развития»](#).

Управление (Governance)

Партнерство в интересах устойчивого развития (Цель 17)

Деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» построена таким образом, чтобы наиболее полно отвечать запросам заинтересованных лиц. Общество открыто к конструктивному диалогу с заинтересованными лицами. Процесс трансформации ресурсов в ценности для стейкхолдеров ПАО «Россети Северный Кавказ» описан в разделе настоящего Годового отчета [«Взаимодействие со стейкхолдерами»](#).

¹ Утверждена Советом директоров Общества (протокол от 28.05.2025 № 583).

² Утверждена Советом директоров Общества (протокол от 17.06.2022 № 503). В 2026 году Совет директоров Общества утвердил Политику инновационного развития в новой редакции (протокол от 04.02.2026 № 598).

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Компании, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- » планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Компанией задач;
- » своевременное обеспечение потребностей Компании в персонале требуемой квалификации;
- » обеспечение эффективности деятельности персонала;
- » повышение производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- » в области организационного проектирования;

- » в области кадрового обеспечения и развития кадрового потенциала;
- » в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- » в области социальных льгот и гарантий;
- » в области молодежной политики;
- » в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Система вознаграждения персонала

Система вознаграждения персонала направлена на обеспечение взаимосвязи уровня вознаграждения персонала с результатами производственной деятельности Компании.

Вознаграждение персонала осуществляется в соответствии с нормами Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации, Коллективного договора и Положений о материальном стимулировании

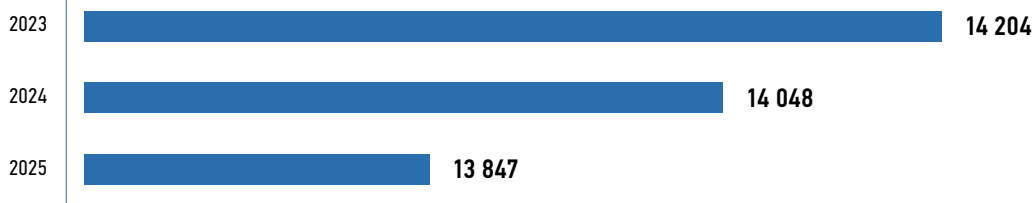
93,7 %

составил уровень обеспеченности персоналом в Обществе на конец 2025 года

работников исполнительного аппарата и филиалов Общества.

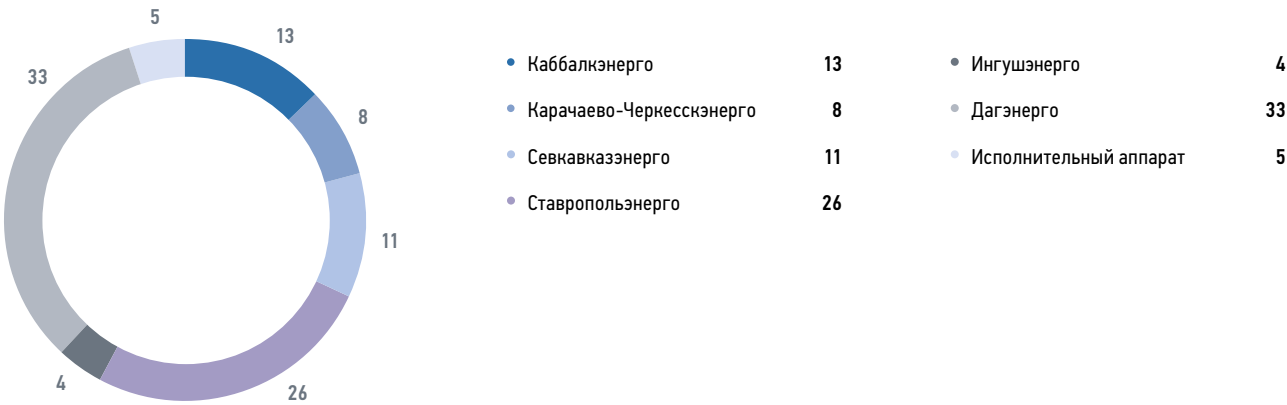
Система вознаграждения предусматривает ежемесячное, ежеквартальное и годовое премирование за выполнение планов производственной деятельности, премирование за выявление неучтенного потребления электроэнергии, а также премирование за выполнение особо важных заданий.

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА КОМПАНИИ ЗА 2023–2025 ГОДЫ, ЧЕЛ.



Снижение среднесписочной численности в 2025 году обусловлено незаполнением вакансий производственного персонала в филиалах Общества.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ КОМПАНИИ ЗА 2025 ГОД, %



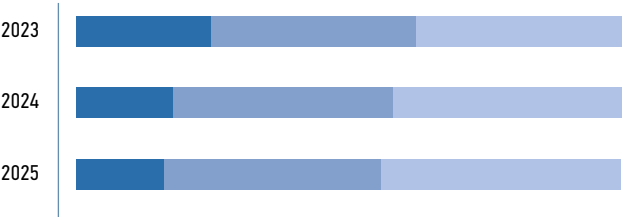
Уровень обеспеченности персоналом в Обществе на конец 2025 года составил 93,7 %.

Уровень обеспеченности производственным персоналом Общества составил 93,6 %.

Уровень активной текучести в Обществе по итогам 2025 года составил 1,5 %.

Средний возраст работников Общества в 2025 году составил 48 лет.

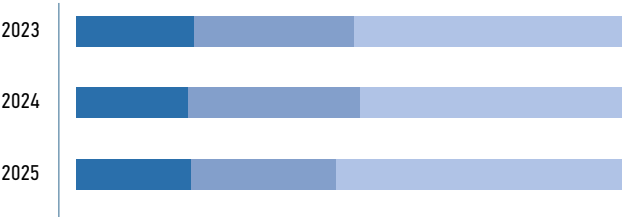
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ В ДИНАМИКЕ ЗА 2023–2025 ГОДЫ, %



	2023 год	2024 год	2025 год
До 35 лет	24,73	17,97	16,39
От 35 до 50 лет	37,55	40,06	39,7
Старше 50 лет	37,72	41,97	43,91

Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников. По состоянию на 31.12.2025 порядка 79 % работников Общества имеют профессиональное образование, в том числе 46 работников имеют ученую степень

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ В ДИНАМИКЕ ЗА 2023–2025 ГОДЫ, %



	2023 год	2024 год	2025 год
Основное / среднее общее	21,47	20,88	21,14
Начальное / среднее профессиональное	29,44	31,26	26,37
Высшее профессиональное	49,09	47,87	52,48

кандидата наук. Анализ кадрового состава по уровню образования позволяет сделать вывод о том, что Обществом проводится ряд мероприятий для сохранения персонала, имеющего профессиональное образование.

Гендерный состав работников Общества соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31.12.2025 доля мужчин, работающих в Обществе, составляет 75 %, женщин — 25 % соответственно.

Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Внедрение современных технологий и инновационное развитие Общества повышают требования к уровню квалификации персонала. Система обучения направлена на развитие опережающего обучения персонала, требуемого для работы на вновь вводимых объектах, освоение новой техники, а также на интеграцию научной деятельности в образовательный процесс.

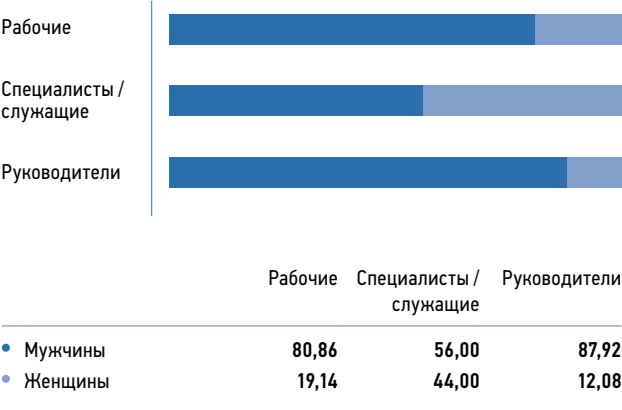
В отчетном году было организовано 20 896 чел.-курсов (150,9 % от среднесписочной численности персонала), в том числе производственный персонал — 20 306 чел.-курсов (97,2 % от общего числа организованных мероприятий), включая 41 чел.-курс вспомогательного персонала. Распределение по категориям составило: руководители — 3 381 чел.-курс (16,2 % от общего числа организованных обучений), специалисты — 4 124 чел.-курса (19,7 % от общего числа организованных обучений), рабочие — 13 391 чел.-курс (64,1 % от общего числа организованных обучений).

Среднее количество часов обучения на одного работника за 2025 год составило 38,2 часа, в том числе: мужчины — 47,8 часа, женщины — 7,5 часа.

В связи с установленной периодичностью обучения различных категорий персонала, в соответствии с действующим законодательством (Правила работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, постановление Правительства Российской Федерации от 24.12.2021 № 2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда» и др.), а также неравномерным распределением гендерного состава по категориям персонала показатель среднего количества часов обучения на одного работника в зависимости от гендерной принадлежности может претерпевать значительные изменения при сравнении одного календарного года с другим.

В связи с изменением порядка формирования кадрового резерва Группы компаний «Россети», направленного на повышение качества кадровых резервов (приказ ПАО «Россети» от 31.05.2024 № 240 «Об утверждении Положения о формировании управленческого кадрового резерва Группы компаний «Россети»»), численность кадрового резерва Общества в 2025 году была снижена по сравнению с 2024 годом.

Доля мужчин и женщин по категориям сотрудников в 2025 году, %



На территории Северо-Кавказского федерального округа расположено одно из крупнейших профессиональных отраслевых образовательных учреждений — ЧОУ ДПО «Корпоративный институт энергетики» (г. Ессентуки), учредителем которого является ПАО «Россети Северный Кавказ». Корпоративный учебный центр рассчитан на 256 человек. Ресурсная база включает учебный корпус с классами, лабораториями для проведения занятий по обучению электроэнергетического персонала, библиотекой, учебно-тренировочным полигоном, общежитием на 104 места. На базе корпоративного учебного центра в 2025 году было организовано 19 788 чел.-курсов (профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации с отрывом от работы), что составляет 94,7 % от общего числа организованных обучений.

Динамика показателей обучения персонала

Численность обученного персонала в 2025 году составила 20 896 чел.-курсов — на 1,6 % выше, чем в 2024 году (20 570 чел.-курсов), что обусловлено актуальной потребностью в повышении квалификации на 2025 год, планируемой в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации с периодичностью обучения от 1 до 5 лет.

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственного учебного центра, являются также ФБУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора» г. Москва, местное отделение ДОСААФ России г. Буденновска и другие.

Такое сотрудничество позволяет с необходимой периодичностью проходить повышение квалификации руководителям и специалистам Общества по основным направлениям функционала, а также обучаться по программам дополнительного профессионального образования по специальностям электротехнического профиля.

В 2025 году в рамках реализации планов по приведению квалификационного уровня работников Общества в соответствие требованиям, установленным профессиональными стандартами, работники Общества прошли 443 чел.-курса (или 2,1 % от общего числа организованных обучений), прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации.

Численность работников, принявших участие в образовательных программах по направлениям охраны труда и промышленной безопасности, в 2025 году составила 11 615 чел.-курсов, что на 13,3 % меньше, чем в 2024 году (в 2024 году было организовано 13 396 чел.-курсов), что обусловлено актуальной потребностью, планируемой в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 24.12.2021 № 2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда» с периодичностью обучения от 1 до 3 лет.

Общие затраты на обучение персонала за 2025 год составили 67 490,4 тыс. руб. (68 658,9 тыс. руб. за 2024 год).

Количество персонала, прошедшего оценочные процедуры в рамках оценки корпоративных и управленческих компетенций (при приеме на работу, при отборе в кадровый резерв, психофизиологическое обследование), составило 2 838 чел. (16,9 % от среднесписочной численности персонала). Этот показатель увеличился на 53,0 % по сравнению с 2024 годом (в 2024 году оценочные процедуры прошли 2 357 чел.), что обусловлено актуальной потребностью в проведении оценочных мероприятий при приеме и переводе работников на вакантные должности.

В 2025 году на базе сертифицированного центра оценки квалификации АНО «Южный межрегиональный центр квалификаций электроэнергетики» была проведена независимая оценка квалификации 20 работников Общества.

ЧИСЛЕННОСТЬ ОБУЧЕННОГО ПЕРСОНАЛА В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛА 20 896 ЧЕЛ.-КУРСОВ — НА 1,6 % ВЫШЕ, ЧЕМ В 2024 ГОДУ

Формирование и развитие кадрового резерва Общества нацелено на обеспечение кадровых потребностей Компании в работниках, подготовленных к выполнению обязанностей целевой должности. Деятельность по работе с кадровым резервом осуществляется в соответствии с Положением об управленческом кадровом резерве (утверждено приказом Общества от 17.02.2025 № 56).

В 2025 году на руководящие должности Общества назначены 3 работника, входивших в кадровый резерв.

Социальные льготы и гарантии

Социальные льготы и гарантии предоставляются работникам Общества в соответствии с Коллективным договором Общества на 2025–2027 годы, заключенным в соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации и Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2025–2027 годы, а также внутренними организационно-распорядительными документами Общества, и предусматривают следующие дополнительные льготы, гарантии и компенсации:

- » единовременная материальная помощь к юбилейным датам;
- » единовременная материальная помощь при рождении ребенка и регистрации брака;
- » ежемесячная компенсационная выплата женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до трех лет;

- » единовременная материальная помощь при увольнении в связи с призывом на срочную службу;
- » единовременная материальная помощь в связи со смертью работников и членов их семей;
- » единовременная выплата при уходе работника в ежегодный основной оплачиваемый отпуск (один раз в год);
- » материальная помощь при тяжелом заболевании, требующем длительного лечения или хирургического вмешательства;
- » дополнительный отпуск без сохранения заработной платы (в связи с вступлением в брак работника или его детей, смертью родственников или членов семьи, рождением ребенка, переездом на новое место жительства);
- » другие льготы, гарантии и компенсации.

Кроме того, Общество оказывает поддержку неработающим пенсионерам. В 2025 году бывшим работникам Общества — участникам Великой Отечественной войны и труженикам тыла к годовщине Победы в Великой Отечественной войне была оказана материальная помощь. Сотрудникам Общества — участникам боевых действий была оказана материальная помощь в связи с празднованием Дня защитника Отечества.

В рамках празднования Нового года детям сотрудников в возрасте от 0 до 14 лет были вручены новогодние подарки.

В целях повышения социальной защищенности сотрудников в 2025 году Обществом заключен договор добровольного медицинского страхования от 21.04.2025 № 0225LM0046 с АО «СОГАЗ». Договор предусматривает амбулаторно-поликлиническое и санаторно-курортное обслуживание. Каждый сотрудник Общества может воспользоваться медицинской консультацией узких специалистов, пройти лабораторное обследование, получить лечебные и диагностические процедуры, пройти санаторно-курортное лечение. В случае экстренной необходимости энергетики могут пройти стационарное лечение в медицинских учреждениях.

В Обществе помимо договора добровольного медицинского страхования в целях повышения социальной защищенности работников был заключен договор страхования от несчастных случаев и болезней с АО «АльфаСтрахование» от 29.12.2023 № 7193S/205/00032/23с периодом действия с 01.01.2024 по 31.12.2026. Страховое покрытие позволяет обеспечить выплату работникам (выгодоприобретателям) дополнительной материальной компенсации в связи с потерей трудоспособности, расстройством здоровья или смертью вследствие несчастного случая. Страховая защита работникам предоставляется как во время работы, так и во время нахождения работника в пути от места проживания до места исполнения должностных обязанностей и обратно.

Перспективное кадровое обеспечение и молодежная политика

Компанией взят курс на предоставление активным, мотивированным на развитие и работу в электроэнергетике, имеющим способности к точным наукам ребятам возможности стать частью крупнейшей электросетевой компании макрорегиона.

С 2018 года в целях развития талантливых школьников, повышения их мотивации к обучению по программам энергетической направленности и последующего трудоустройства Обще-

ство принимает участие в организации и проведении Всероссийской олимпиады школьников Группы компаний «Россети». Так, в 2025 году в Олимпиаде приняли участие 168 школьников. Этот показатель выше, чем в предыдущий год на 70 человек.

С 2024 года на базе средней общеобразовательной школы № 9 г. Ессентуки реализуется проект в сфере профессиональной ориентации школьников «Энергокружки ПАО «Россети». В 2025 году в рамках проекта 15 школьников 9-х классов посещали дополнительные уроки с углубленным изучением физики, а также ряд профориентационных мероприятий в области электроэнергетики (экскурсии на действующие энергообъекты, практические занятия в лабораториях и на тренажерах, знакомство с представителями разных электроэнергетических профессий и т. д.). Школьникам, участвующим в проекте, предусмотрены выплаты стипендий, что станет дополнительной мотивацией для углубленного изучения предмета и подготовки к выбору будущей профессии.

В целях обеспечения практико-ориентированной подготовки кадров Общество активно взаимодействует с образовательными учреждениями высшего и среднего профессионального образования по следующим направлениям:

- » целевая подготовка студентов по востребованным в электросетевом комплексе направлениям с учетом перспективной потребности в молодых специалистах. В настоящее время в высших учебных заведе-

8 СТУДЕНТОВ ЛУЧШЕГО ОТРЯДА ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ЦЕРЕМОНИИ ЗАКРЫТИЯ СЕЗОНА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ОТРЯДОВ ПАО «РОССЕТИ», КОТОРАЯ СОСТОЯЛАСЬ С 13 ПО 16 НОЯБРЯ 2025 ГОДА В Г. КРАСНОЯРСКЕ

ниях по целевому набору обучается 18 студентов, в том числе в 2025 году на целевое обучение было направлено 2 студента по специальности «Электроэнергетика и электротехника»;

- » организация прохождения производственной и преддипломной практики учащихся и студентов. В 2025 году в структурных подразделениях Общества прошел практику 981 студент вузов и ссузов;
- » трудоустройство выпускников. В 2025 году в Компанию трудоустроено 26 молодых специалистов;
- » в целях профессиональной адаптации молодых специалистов — вчерашних выпускников в Обществе применяется система наставничества;
- » организация работы студенческих отрядов. С 1 по 31 июля 2025 года была организована работа 5 стройотрядов «Вершина», «Искра», «Машук», «Реактор» и «Энергия гор». В составе стройотрядов студенты вузов выполняли работы в рамках ремонтной программы, выполняемой хозяйственным способом. 19 студентов прошли обучение на базе ЧОУ ДПО «Корпоративный институт энергетики» по основной программе профессиональной подготовки «Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков» с выдачей документа установленного образца.

Под наставничеством опытных специалистов будущие энергетики приняли участие в строительных работах, осмотрах

и ремонте электрооборудования. Кроме того, бойцы студенческих отрядов получили возможность проявить лидерские качества и организаторские способности в мероприятиях социального и просветительского характера, творческих состязаниях.

8 студентов лучшего отряда приняли участие в церемонии закрытия сезона энергетических отрядов ПАО «Россети», которая состоялась с 13 по 16 ноября 2025 года в г. Красноярске.

Молодежное сообщество Компании имеет четкую и продуманную структуру, позволяющую молодым специалистам активно участвовать в жизни Компании и реализовывать собственные инициативы. На высшем уровне находится Союз молодежи, представляющий интересы молодых специалистов и координирующий деятельность нижестоящих структур.

Внутри Союза молодежи функционируют Советы молодежи, созданные отдельно в каждом филиале и исполнительном аппарате Общества. Эти советы играют важную роль в вовлечении молодого персонала в социальную и профессиональную жизнь предприятия, способствуют обмену опытом и профессиональному росту молодых работников.

Во главе каждого Совета молодежи стоит председатель, выбранный из числа наиболее активных и инициативных представителей коллектива. Председатель отвечает за организацию встреч, обсуждение актуальных вопросов, координацию мероприятий и взаимодействие с руководством филиалов.

Эта структура позволяет каждому молодому работнику почувствовать свою значимость, обрести профессиональные компетенции и повысить уровень мотивации, делая вклад в общее дело развития энергетического комплекса региона.

Молодые специалисты Общества вовлечены в разнообразные мероприятия,

направленные на профессиональное развитие, обмен опытом и укрепление корпоративной культуры. Создаются условия для интеллектуального и творческого потенциала, приобретения новых знаний, профессионального роста и личностного развития. В частности, молодые специалисты активно пользуются ЦКП «Движение заряженных людей», где, участвуя в работе многочисленных клубов и проектах, личностно совершенствуются, развивают лидерские качества, открывают перед собой горизонты для самореализации и достижения новых высот в профессии.

Участие молодых специалистов в научных конференциях, форумах, отраслевых событиях, проектных работах способствует формированию команды единомышленников, повышению мотивации и удовлетворенности работой.

» В феврале 2025 года молодыми специалистами Общества была организована экскурсия для студентов Кавминводского энергетического техникума на ГЭС «Белый Уголь» в г. Ессентуки, мероприятие было направлено на поддержание интереса к истории отрасли.

» В апреле 2025 года Советы молодежи Компании в каждом регионе присутствия провели Мемориальную акцию «Аллея ветеранов» к 80-й годовщине Великой Победы.

» В мае 2025 года молодые работники Общества заняли первое место с проектом «Преодоление инфраструктурных ограничений в электроэнергетическом комплексе СКФО за счет внедрения распределенной солнечной генерации в строительной отрасли» в хакатоне «Умный Кавказ: инновации для устойчивого развития» в рамках работы Кавказского инвестиционного форума.

» В июне 2025 года проведены корпоративные игры КВН среди молодых специалистов исполнительного аппарата и филиалов Компании.

Мероприятие собрало участников не только из числа действующих работников Общества, но и студентов профильных направлений подготовки вузов/ссузов, которые также принимали участие в сборных командах. Главная цель мероприятия заключалась в популяризации профессии энергетика, привлечении талантливой молодежи к перспективной профессиональной деятельности в энергетической сфере, формировании положительного образа отрасли среди молодого поколения, а также предоставлении возможности студентам пообщаться с экспертами энергетической отрасли.

» В июле 2025 года в целях развития сообщества молодых работников Группы компаний «Россети» сборная команда Компании приняла участие в форуме сообществ молодых специалистов ТЭК «Форсаж» в Калужской области, где работники Компании прошли обучающий корпоративный трек по программе амбассадорства.

» В октябре 2025 года организована молодежная научно-практическая конференция под эгидой Молодежной секции Российского национального комитета Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения — «Вершины энергетики: шаг в инновационное будущее» на базе ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский Федеральный Университет» в г. Ставрополе, где молодые специалисты Общества, молодые ученые, аспиранты и студенты смогли получить новые знания, пообщаться с экспертами, представить инновационные проекты.

» В октябре 2025 года организовано участие делегации молодых специалистов Компании в молодежном дне Международного форума «Российская энергетическая неделя» в Москве, где команда Общества представила проект в рамках работы Интерактивных сессий — Технологический проект.

- » В октябре 2025 года молодые специалисты Общества приняли участие в профильной интеллектуальной игре, где смогли проверить свои отраслевые знания и показать высокий уровень профессионализма.
- » В ноябре 2025 года молодые специалисты Общества приняли участие в работе круглого стола студенческих научных обществ и советов молодых ученых и специалистов среди производственных предприятий ТЭК и Северо-Кавказского федерального университета, проводимого в рамках VI Международной научно-практической конференции «Инновационные технологии в топливно-энергетическом комплексе». Темой круглого стола была реализация научно-технического направления в советах.
- » В декабре 2025 года молодые специалисты Компании приняли участие в Международном молодежном энергетическом форуме «Энергосистемы будущего» в Москве, где работник Общества занял 1-е место в секции «Планирование развития энергосистем, рынки электроэнергии и экономика».
- » В декабре 2025 года молодые специалисты Общества приняли участие в совещании активных представителей молодежного сообщества «Движение заряженных людей» в ПАО «Россети» г. Москва, где была представлена концепция работы программы амбассадорства.
- » В декабре 2025 года совместно с Советом молодежи Компании было организовано новогоднее мероприятие для детей с особенностями развития. Акция «Елка желаний» была направлена на поддержку семей, воспитывающих таких детей, и формирование толерантности и понимания в обществе.

Показатель	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	Изменение 2025/2024, %
Социальная политика					
Число работников, удостоенных государственных наград	чел.	–	–	–	–
Число работников, удостоенных поощрений Президента Российской Федерации и поощрений Правительства Российской Федерации	чел.	–	1	–	–100,0
Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России	чел.	47	47	61	29,8
Число работников, удостоенных отраслевых наград	чел.	34	34	38	11,8
Число работников, удостоенных корпоративных наград	чел.	652	725	578	–20,3
Обучение и развитие персонала					
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / отношение к ССЧ	чел., %	23 257 163,7	20 570 146,4	20 896 150,9	1,6; 4,5
в том числе по направлениям охраны труда и промышленной безопасности / отношение к ССЧ	чел., %	4 465 31,4	13 396 95,4	10 718 77,4	–20,0 –18,0
в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / отношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	чел., %	22 319 96,0	19 380 94,2	19 788 94,7	2,1; 0,5
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, в том числе на базе собственных учебных центров	чел./чел.	22 454 21 634	20 066 19 159	20 306 19 397	1,2; 1,2

Показатель	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	Изменение 2025/2024, %
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты, рабочие)	%	15,5; 13,5; 71,0	10,9; 12,3; 76,8	16,2; 19,7; 64,1	5,3; 7,4; –12,7
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения	чел.	10 332	5 623	5 428	–3,5
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по полу (мужчины/женщины)	чел./час	61,8; 9,4	44,6 8,0	47,8 7,5	7,2; –6,3
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры / отношение к ССЧ, в том числе в рамках:	чел./%	2 043; 14,3	3 126; 22,3	3 645 26,3	16,6; 4,0
оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.		2 023; 14,2	3 106; 22,1	3 625; 26,2	16,7; 4,1
независимой оценки квалификаций (на базе ЦОКов)		20; 0,1	20; 0,1	20; 0,1	0; 0
Численность кадровых резервов	чел.	470	425	65	–84,7
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	87,3	79,4	35,9	–43,5
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	10,5 7,6	11,7; 2,7	2,8; 2,2	–8,9; –0,5
Молодежная политика					
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах Группы компаний «Россети»	чел.	167	111	183	64,9
Число вузов/ссузов-партнеров в регионах присутствия Компании	шт.	24	24	26	8,3
Число студентов вузов/ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с Компанией	чел.	23	21	18	–14,3
Число студентов вузов/ссузов, прошедших практику в Компании	чел.	681	717	981	36,8
Число выпускников вузов/ссузов, трудоустроенных в Компанию в отчетном году	чел.	23	22	26	18,2
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня	чел.	7	54	157	291

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Расходы на охрану труда Компании за последние 3 года, включая отчетный год, составили:

- » в 2023 году — 135,20 млн руб.;
- » в 2024 году — 374,09 млн руб.;
- » в 2025 году — 163,89 млн руб.

В целях установления единой системы организации управления труда в Компании и обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления в соответствии с требованиями приказа ПАО «Россети» от 27.09.2023 № 412 введено в действие приказом Общества от 08.11.2023 № 542 «О документах в области охраны труда» Положение о системе управления охраной труда в Группе компаний «Россети» (далее — Положение СУОТ).

В исполнительном аппарате и подразделениях филиалов организована и проведена работа по приведению положений о подразделениях и должностных инструкций работников Общества в соответствие Положению СУОТ. Работники Компании на 100 % охвачены системой управления охраны труда (далее — СУОТ).

В 2025 году в Компании произошел один несчастный случай с персоналом с выявлением существенных нарушений требований охраны труда:

- » филиал «Ставропольэнерго» — 1 несчастный случай с тяжелой степе-

нью причинения здоровью, поражение электрическим током.

По факту произошедшего несчастного случая в Компании были реализованы в полном объеме мероприятия, направленные на недопущение (снижение количества) несчастных случаев на производстве с персоналом.

С целью обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления, повышения эффективности и ответственности должностных лиц, организующих и контролирующих эффективность СУОТ, при проведении Дней охраны труда (далее — Дни ОТ) проведены проверки выполнения требований действующей СУОТ, в том числе должностными лицами подразделений Компании, ответственными за их организацию. По выявленным нарушениям директорам филиалов Компании выданы оперативные предписания, контроль исполнения которых осуществлялся специалистами Департамента производственной безопасности и производственного контроля Компании.

Идентификация опасностей и оценки рисков в области охраны труда в Компании осуществляется в соответствии с Методическими указаниями по идентификации и оценке профессиональных рисков, контролю и управлению профессиональными рисками на рабочих местах ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети» (далее — Методические указания), утвержденными приказом Общества от 27.12.2024 № 421.

Идентификация и оценка осуществляются Комиссией, проводящей идентификацию опасностей и оценку рисков.

В состав комиссий (не менее пяти человек) по идентификации опасностей и оценке рисков в Компании входят:

- » Первый заместитель Генерального директора — главный инженер, заместители директоров — главные инженеры (председатели комиссий);
- » заместители главного инженера по направлениям (заместители председателей комиссий);
- » руководители структурных подразделений, специалисты подразделений производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля, главные инженеры РЭС (члены комиссий).

Работники комиссий обладают достаточной для осуществления работ компетенцией и отвечают требованиям, изложенным в Методических указаниях.

Расследование несчастных случаев на производстве осуществляется на основании главы 36.1 Трудового кодекса Российской Федерации и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, форм документов, соответствующих классификаторов, необходимых для расследования несчастных случаев на производстве, утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20.04.2022 № 223н.

При возникновении несчастного случая (далее — НС):

- 1) немедленно оказывается помощь пострадавшему и при необходимости доставка его в медицинскую организацию;
- 2) сохраняется до начала расследования несчастного случая обстановка, какой она была на момент происшествия;
- 3) создается комиссия по расследованию НС;
- 4) подготавливается и направляется извещение о НС;
- 5) обеспечивается проведение осмотра места НС;
- 6) проводится опрос пострадавших, свидетелей НС и должностных лиц, причастных к данному НС;
- 7) обеспечивается сбор необходимой информации и документации, которые имеют отношение к НС, требуются для оформления актов расследования НС и по требованию председателя и членов комиссии по расследованию НС;
- 8) по итогам расследования НС составляются акты расследования НС.

Расследование и учет микротравм в Компании осуществляется на основании локальных нормативных актов. В 2025 году в Компании не регистрировались микроповреждения и микротравмы.

Результаты идентификации опасностей и оценки уровней рисков на рабочих местах доводятся до сведения работников следующими способами:

- » проведение инструктажей по охране труда на рабочем месте;
- » размещение сводных данных о результатах оценки рисков в общедоступных местах (информационные стенды, уголки охраны труда и пр.).

Класс условий труда по результатам проведенной специальной оценки условий труда на рабочих местах прописывается в трудовых договорах работников при устройстве на работу, информация о возможных опасных ситуациях на рабочем месте доводится до персонала при проведении инструктажей (вводного, первичного на рабочем месте, повторного на рабочем месте, внепланового, целевого), информация о произошедших несчастных случаях и причинах возникновения этих несчастных случаев на производстве доводится до работников ежеквартально в виде обзоров травматизма как с персоналом, так и со сторонними лицами на объектах, подконтрольных Компании. При проведении внезапных проверок работающих бригад ответственными лицами обеспечивается контроль соблюдения требований безопасности персоналом и доводится информация о требованиях к безопасному исполнению работ. В рамках Дней ОТ обеспечивается проведение занятий с персоналом по соблюдению требований безопасности и охраны труда.

Профессиональная подготовка по охране труда работников в Компании в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 24.12.2021 № 2464 — это большой комплекс мероприятий, который включает в себя инструктажи по охране труда, стажировку на рабочем месте, обучение по оказанию первой медицинской помощи, обучение по использованию и применению средств индивидуальной защиты и обучение требованиям охраны

труда, безопасным методам и приемам выполнения работ.

В Компании эксплуатируются различные опасные производственные объекты, к которым относятся:

- » участки транспортные (автокраны, автоподъемники);
- » сеть газопотребления предприятия (газорегуляторная установка);
- » площадка воздухозаборника (использование оборудования, работающего под избыточным давлением более 0,07 МПа).

В соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», постановлением Правительства Российской Федерации от 18.12.2020 № 2168 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности» (вместе с Правилами организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности) в Компании приказом от 26.08.2024 № 256 утверждена структура системы производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности Компании и АО «Чеченэнерго», а также введено в действие с 01.09.2024 Положение об организации производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности Компании и АО «Чеченэнерго».

**НА БАЛАНСЕ ФИЛИАЛОВ КОМПАНИИ ЗАРЕГИСТРИРОВАНО
74 ОПАСНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТА,
ИЗ НИХ 2 ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТА
ВЗРЫВОПОЖАРООПАСНЫЕ**

На балансе филиалов Компании зарегистрировано 74 опасных производственных объекта, из них 2 производственных объекта взрывопожароопасные.

Мероприятия по обеспечению требований промышленной безопасности за 2025 год:

- » проведение технических освидетельствований, экспертиз промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах;
- » выполнение требований о страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта, заключен договор на оказание услуг по обязательному страхованию гражданской ответственности владельцев опасных объектов за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте от 14.03.2025 № ROSSETI10022500045 с АО «СОГАЗ»;
- » обучение и аттестация работников в области промышленной безопасности;
- » проведение проверок в рамках осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности;
- » организация расследований аварий и инцидентов, произошедших на опасных производственных объектах.

Аварий и инцидентов, произошедших на опасных производственных объектах Компании, в 2025 году не зафиксировано.

Профессиональных заболеваний работников в 2025 году в Компании не зарегистрировано.

В целях повышения уровня производственной дисциплины, решения проблем электробезопасности, а также внедрения новых принципов эффективной системы управления охраной труда в Компании реализуется концепция «нулевого травматизма» (приказ от 27.12.2024 № 416). Разработана и утверждена программа

мероприятий (дорожная карта) по внедрению данной концепции.

Мероприятия дорожной карты, запланированные на 2025 год, выполнены в полном объеме:

- » проведено 2 стратегических сессии с высшим руководством Общества, филиалов Общества и АО «Чечен-энерго». Систематически проводятся сессии и занятия в филиалах Общества;
- » сформирован и обучен тренерский состав, осуществляющий обучающие мероприятия, вовлечение персонала посредством геймификации и применения методов андрагогики;
- » более 80 % персонала знакомы с логикой концепции «нулевого травматизма», при проведении повторных занятий отсутствует сопротивление, присуща инициатива и вовлеченность работников;
- » на постоянной основе осуществляется совместная работа с ЧОУ ДПО «Корпоративный институт энергетике» в части развития навыков и логики концепции, методики 5 шагов, психокоррекционной работы;
- » организовано посещение техническими руководителями Общества подразделений и встреч с коллективами работников в филиалах Общества в рамках реализации концепции «нулевого травматизма»;
- » реализуется План мероприятий по разработке и внедрению элементов системы материальной и нематериальной мотивации работников, а также прочие мероприятия.

В целях повышения уровня компетенции производственного персонала Общества в области технической эксплуатации и охраны труда в рамках реализации концепции «нулевого травматизма» в 2025 году производственный персонал

посредством Централизованной системы работы с персоналом принял участие в:

- » обучении по направлениям технической эксплуатации, охраны труда, пожарной и промышленной безопасности, а также другим специальным правилам и нормативно-техническим документам;
- » прохождении проверки знаний (тестировании) по направлениям технической эксплуатации, охраны труда, пожарной и промышленной безопасности, а также другим специальным правилам и нормативно-техническим документам.

С целью обеспечения приоритета сохранения здоровья и жизни работников Общества по отношению к любым другим результатам трудовой деятельности в течение 2025 года в соответствии с требованиями Федерального закона от 30.12.2001 № 197-ФЗ проводилась работа по обеспечению безопасных условий труда на рабочих местах и по профилактике производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества, а именно:

- » выполнены ежегодные мероприятия Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала Компании и сторонних лиц на объектах Компании, определенные приказом Минтруда России от 29.10.2021 № 771н и утвержденные приказом Компании от 26.12.2024 № 413 «Об утверждении программ по снижению рисков травматизма»;
- » в целях контроля состояния условий труда, средств защиты, обеспеченности персонала специальной одеждой, обувью, санитарно-бытовыми условиями во всех филиалах Общества ежемесячно проводился День ОТ, в работе комиссий которых активное участие принимали члены Центральной комиссии исполнительного аппарата Общества по проведению Дня ОТ;

- » в целях контроля состояния здоровья и поддержания функциональной деятельности персонала в Обществе проведены предварительные, периодические, предрейсовые и после-рейсовые медицинские осмотры, психиатрическое обследование, а также проведена работа по психофизиологическому обеспечению безопасности профессиональной деятельности;
- » в целях контроля состояния охраны труда в подразделениях Общества сотрудниками Департамента производственной безопасности и производственного контроля оказана методологическая помощь по вопросам охраны труда;
- » на основании требований ст. 224 Федерального закона от 30.12.2001 № 197-ФЗ с целью организации совместных действий работодателя и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний и сохранения здоровья работников в исполнительном аппарате и филиалах Общества работали комитеты по охране труда;
- » с целью пропаганды охраны труда, исключения производственного травматизма и повышения ответственности работников филиалов Общества за их личную безопасность и безопасность подчиненного им персонала проводятся собрания в трудовых коллективах всех филиалов Общества по вопросам профилактики и недопущения несчастных случаев;
- » с персоналом Общества проработаны причины и обстоятельства несчастных случаев, произошедших с работниками ДЗО ПАО «Россети». Вопросы проверки факта проработки причин и обстоятельств несчастных случаев

и доведения до персонала оперативных и информационных сообщений о несчастных случаях, произошедших в 2025 году, ежемесячно включаются в программы проведения Дней ОТ;

- » с целью предупреждения производственного травматизма, улучшения состояния техники безопасности и производственной санитарии, повышения культуры производства, установления комплексного подхода к устранению выявленных нарушений и устранению причин их возникновения, оперативной ликвидации недостатков в структурных подразделениях Компании Дни ОТ принято проводить комплексным методом.

В ходе проведения Дня ОТ силами высококвалифицированных работников филиалов и исполнительного аппарата Общества проведены занятия с линейным персоналом сетевых участков РЭС. На занятиях проработаны причины и обстоятельства несчастных случаев, происшедших в электросетевом комплексе ПАО «Россети», проработаны причины нарушений требований персоналом оперативно-диспетчерской дисциплины, проведены психологические тесты и лекции. Обсуждались возможные последствия и ответственность персонала за нарушения требований норм и правил охраны труда, в том числе уголовная. Данная работа эффективна в части повышения квалификации линейного персонала и повышения его ответственности к соблюдению требований.

Во всех филиалах Компании ежеквартально (при проведении Дня ОТ) проводятся показательные допуски. Проведение показательных допусков является одной из форм обучения персонала и направлено на решение следующих задач:

- » проверка способности оперативного персонала подготавливать рабочее

место согласно мерам, указанным в наряде-допуске (распоряжении), характеру и месту работы, проводить инструктаж членам бригады при допуске;

- » проверка способности ответственных руководителей работы, производителей работ качественно принимать рабочее место и инструктировать бригаду по технологии выполнения работы и мерах безопасности при выполнении этой работы;
- » взаимодействие оперативного, ремонтного персонала и инженерно-технических работников при проведении необходимых мероприятий по подготовке рабочего места и проведению целевых инструктажей при допуске;
- » проработка возникающих в процессе выполнения организационных и технических мероприятий по подготовке рабочего места и допуску к работе, ошибок;
- » комплексная оценка подготовленности оперативных и ремонтных бригад.

Анализ оценки качества организации Дней ОТ проводится на селекторных совещаниях с участием членов Центральной комиссии исполнительного аппарата Общества.

При проведении Дня ОТ в течение 2025 года учитывались особенности его организации:

- » до начала ремонтной кампании;
- » в период ремонтной кампании;
- » в период с ноября по декабрь особое внимание уделяется анализу эффективности проводимых в течение года мероприятий по охране труда.

Показатель	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	Изменение 2025/2024, %
НЕСЧАСТНЫЕ СЛУЧАИ НА ПРОИЗВОДСТВЕ					
Для работников					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	2/2	3/3	0/0	-100
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	4/4	0/0	1/1	+100
Для лиц, которые не являются работниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Обществом					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0/0	0/0	0/0	0
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	0/0	0/0	0/0	0
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ И РАБОТЫ, СВЯЗАННЫЕ С ПОВЫШЕННОЙ ОПАСНОСТЬЮ					
Для работников					
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году	шт.	0	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году	чел.	0	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием	чел.	0	0	0	0

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Экологическая политика

Советом директоров Компании утверждена в качестве внутреннего документа «Экологическая политика ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 03.04.2024 № 551).

Данная Экологическая политика разработана с целью:

- » соблюдения требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- » обеспечения учета выбросов парниковых газов в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- » приоритета принятия мер по предупреждению негативного воздействия на окружающую среду над реализацией мероприятий по ликвидации экологических негативных последствий такого воздействия;
- » внедрения инноваций, энергоэффективных и энергосберегающих технологий, а также наилучших доступных технологий повышения энергетической эффективности, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию воздействия на окружающую среду;
- » обеспечения экологически безопасного обращения с отходами производства;
- » контроля за соблюдением подрядными организациями в процессе проектирования,

строительства, реконструкции и технического перевооружения производственных объектов требований законодательства Российской Федерации, нормативно-технических документов и локальных нормативных актов Общества в сфере природоохранной деятельности;

- » обеспечения открытости и доступности экологической информации, информирования всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по ликвидации;
- » вовлечения персонала Компании в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, включая повышение квалификации работников в сфере природоохранной деятельности;
- » выполнения всех принятых обязательств.

Результаты в области охраны окружающей среды

Согласно категоричности объектов негативного воздействия на окружающую среду (далее — объекты НВОС) производственным подразделениям Компании присвоена III и IV категории. В соответствии с требованиями к объектам НВОС III категории в части исполнения требований природоохранного законодательства в филиалах Компании разработана и своевременно актуализируется следующая документация:

- 1) инвентаризация источников выбросов;
- 2) проекты нормативов допустимых выбросов (расчет для загрязняющих веществ I–II класса опасности);

3) программы производственного экологического контроля;

4) паспорта отходов;

5) журналы движения отходов;

6) проекты санитарно-защитных зон;

7) решения об установлении санитарно-защитных зон.

Осуществляется сдача годовых отчетных форм в уполномоченные государственные органы:

- » № 2 ТП — отходы;
- » № 2 ТП — воздух;
- » № 2 ТП — водхоз;
- » № 4 — ОС;
- » отчеты по формам 6.1, 6.2, 6.3;
- » декларация о плате за негативное воздействие на окружающую среду;
- » отчет об организации и о результатах осуществления производственного экологического контроля.

Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха в филиалах Компании являются подразделения гаража, а именно: мастерские, ремонтные боксы, стоянки автотранспорта. В соответствии с программами производственного экологического контроля производятся измерения загрязняющих веществ в атмосферном воздухе от источника загрязнения. Превышений предельно допустимых концентраций не зарегистрировано.

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛИ 14 652,31 ТЫС. РУБ.

Поскольку концентрации загрязняющих веществ, создаваемые выбросами объектов, на границах ближайших жилых зон и прилегающих территориях не превышают установленные нормативы загрязнения атмосферного воздуха на существующее положение, то мероприятий по уменьшению выбросов загрязняющих веществ в период неблагоприятных метеорологических условий не предусмотрено. Установка шумозащитных экранов не требуется.

Компания не имеет лицензии на осуществление деятельности по обращению с отходами I–IV классов опасности. В этой связи для утилизации отходов III–IV классов опасности заключены договоры с организациями, имеющими лицензии на обращение с отходами. Для утилизации, обезвреживания отходов I–II классов

опасности заключен централизованный договор с ФГУП «Федеральный экологический оператор» (далее — ФГУП «ФЭО»).

Накопление отходов осуществляется в оборудованных местах, соответствующих требованиям законодательства в области санитарно-эпидемиологического благополучия населения с соблюдением Инструкций по обращению с отходами.

Накопление твердых коммунальных отходов осуществляется в соответствии с правилами обращения с твердыми коммунальными отходами, утвержденными Правительством Российской Федерации.

В 2025 году отмечается уменьшение объема образования отходов по отношению к показателям 2024 года по фактиче-

скому образованию и передаче отходов I–V классов опасности специализированным предприятиям.

В 2025 году ФГУП «ФЭО» отработаны заявки 2024 года по вывозу на обезвреживание опасных отходов I–II класса опасности. Заявки по заключенному в 2025 году договору планируется завершить в текущем году. Срок накопления образованных отходов не превышает 11 месяцев.

В прошедшем году в филиалах Компании продолжилось оборудование птицевегащитными устройствами электросетевых объектов (ВЛ 35–110кВ). Проведена замена неизолированного провода на самонесущий изолированный провод.

Все трансформаторные подстанции ограждены изгородями и снабжены защитными кожухами, что предотвращает проникновение животных на территорию подстанции и попадание их в узлы и механизмы.

Расходы на охрану окружающей среды в 2025 году составили 14 652,31 тыс. руб.

Показатель	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	Изменение 2025/2024, %
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего	т	18,90	42,68	56,62	32,66
Объем потребления воды	тыс. м³	102,36	107,27	162,46	51,45
Объем образованных отходов	т	5 894,4	5 786,49	3 321,62	–42,60
Объем отходов, переданных на обработку, утилизацию и обезвреживание	т	2 312,51	2 317,15	461,97	–80,06
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс. руб.	100,58	2,123	2,98	40,37
Сброс загрязняющих веществ в водный объект	тыс. м³	0	0	0	0
Оснащение электросетевых объектов птицевегащитными устройствами	шт.	3 410	1 408	3 729	164,8

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности Компании в 2024 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности», приказами Минэнерго России, Положением по формированию Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено Советом директоров ОАО «Россети», протокол от 02.06.2014 № 156), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2022–2027 годов (далее — Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 29.08.2022 № 509).

В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате и филиалах Компании осуществляется анализ выполнения Программ (приказ ОАО «МРСК Северного Кавказа»

от 07.10.2013 № 518 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ОАО «МРСК Северного Кавказа», приказ филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Каббалкэнерго» от 26.04.2018 № 145, приказ Карачаево-Черкесского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 14.10.2013 № 290 «Об организации работ по энергосбережению и повышению энергоэффективности в Карачаево-Черкесском филиале ОАО «МРСК Северного Кавказа», приказ Северо-Осетинского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 15.10.2013 № 595, распоряжение филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Севкавказэнерго» от 25.01.2018 № СОФ/7р «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности», приказ филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ставропольэнерго» от 01.11.2017 № 259 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности», приказ филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» — «Ингушэнерго» от 01.02.2018 № 16 «Об организации работы по энергосбережению и повыше-

нию энергоэффективности», распоряжение филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго» от 04.04.2025 № 23р «Об утверждении регламента сетевой отчетности»).

Иные виды энергетических ресурсов в 2025 году Обществом не потреблялись.

Превышение плановых целевых значений расхода природного газа на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения на 614,37 тыс. м³ связано с:

- » расходом природного газа в филиале «Каббалкэнерго», не учтенного в плановых показателях Программы, использованного на хозяйственные нужды зданий энергосбытовых отделений после подхвата функций гарантирующего поставщика;
- » включением на баланс филиала «Севкавказэнерго» зданий сбытовых отделений, а также с арендой дополнительных зданий для размещения сбытовых отделений;

ПОКАЗАТЕЛИ ПО ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЮ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ

Показатель	Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР)	тыс. т у.т.	15,62	15,50	15,07	-2,74
	млн руб.	531,88	564,32	609,11	7,35

Объем энергетических ресурсов, использованных в 2025 году

Виды ресурсов	Ед. изм.	2025 год план	2025 год факт	Отклонение, %
Тепловая энергия	Гкал	6 674,54	6 359,63	-4,95
	тыс. т у.т.	0,95	0,91	-4,39
	млн руб. без НДС	15,22	19,98	23,82
Электрическая энергия	млн кВт·ч	48,19	46,74	-3,10
	тыс. т у.т.	5,78	5,61	-3,03
	млн руб. без НДС	223,20	217,20	-2,76
Бензин автомобильный	тыс. л	4 989,31	4 693,48	-6,3
	тыс. т у.т.	5,65	5,31	-6,40
	млн руб. без НДС	230,07	244,32	5,83
Топливо дизельное	тыс. л	1 639,98	2 052,94	20,11
	тыс. т у.т.	2,02	2,53	20,15
	млн руб. без НДС	86,62	121,30	28,59
Газ естественный (природный)*	тыс. м³	359,27	614,29	41,51
	тыс. т у.т.	0,41	0,54	42,25
	млн руб. без НДС	3,13	4,27	26,69

* В т. ч. газ, используемый как моторное топливо, в объеме 0,08 тыс. м³ (2,03 млн руб. без НДС), а также газ, расходуемый на хоз. нужды зданий административно-производственного назначения, в объеме 614,29 тыс. м³ (4,27 млн руб. без НДС).

- » включением на баланс филиала «Ингушэнерго» неучтенного в плановых показателях Программы, использованного на хозяйственные нужды зданий энергосбытовых отделений после подхвата функций гарантирующего поставщика.

Превышение плановых целевых значений расхода моторного топлива в объеме 199,43 тыс. л связано:

» по филиалу «Дагэнерго» — с ремонтно-восстановительными работами, а также модернизацией и реконструкцией ВЛ, КЛ и ТП;
- » по филиалу «Ингушэнерго» — с увеличением объема ремонтной программы филиала «Ингушэнерго», увеличением количества выезда транспорта, а также увеличением количества внеплановых выездов техники;

» по филиалу «Севкавказэнерго» — с плохими погодными условиями и проведением аварийно-восстановительных работ на ВЛ 35/6 кВ с использованием автотранспорта и спецтехники;

» по филиалу «Карачаево-Черкесскэнерго»:
- » с обеспечением топливом автотранспорта сбытовых подразделений (подхват функций Гарантирующего поставщика);

» выполнением значительного объема работ хозяйственным способом по технологическому присоединению новых абонентов к сетям за истекший год.

» по филиалу «Каббалкэнерго» — с увеличением транспортного парка филиала «Каббалкэнерго» на 44 единицы автотранспорта, приобретенного в конце 2024 года.

РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

ПАО «Россети Северный Кавказ» работает на территории Северо-Кавказского федерального округа. Округ создан Указом Президента Российской Федерации от 19.01.2010. Территория округа — 170,4 тыс. км² (около 1 % от территории России).

Регион обладает специфическими социально-экономическими, политическими и природными характеристиками, которые могут создать угрозы для формирования и функционирования экономически стабильных и инвестиционно привлекательных субъектов рынков электроэнергии. Вместе с тем представляется, что названные особенности округа являются возможностями для Компании, позволяющими приобрести уникальный опыт в решении проблем электроэнергетической отрасли. Главными условиями для превращения угроз в возможности могут стать неотступное следование стратегическому ориентиру по достижению и поддержанию операционной эффективности, а также ответственное и честное управление Компанией.

Факторы инвестиционной привлекательности региона:

- » особые меры государственной поддержки;
- » специальные институты развития для округа;
- » возможность развития любых видов туризма;
- » транспортная доступность;
- » широкие возможности для развития промышленного комплекса;
- » уникальные природно-климатические условия.

География округа

Округ граничит:

- » по суше — с Южным федеральным округом, Абхазией, Азербайджаном, Грузией и Южной Осетией;
- » по водным границам — с Ираном, Казахстаном и Туркменией;
- » на востоке ограничен Каспийским морем, на юге — Главным Кавказским хребтом и границами с Грузией и Азербайджаном, на западе и севере — внутрироссийскими административными границами.

Округ располагает уникальным сочетанием бальнеологических ресурсов — минеральными питьевыми водами, термальными водами и лечебной грязью (сосредоточено около 30 % ресурсов минеральных вод и более 70 % запасов термальных вод России). Горная система Большого Кавказа занимает около 50 % территории Северо-Кавказского федерального округа.

Субъекты Российской Федерации, входящие в зону ответственности ПАО «Россети Северный Кавказ», характеризуются довольно слабой освоенностью территории. Вместе с тем развитая инфраструктура, в том числе электроэнергетическая, является необходимым условием освоения территории и роста городов. Осознавая свою ответственность в данном направлении, Компания прилагает все усилия для построения высокотехнологичной, надежной и безопасной сетевой инфраструктуры.

ПАО «Россети Северный Кавказ» вносит следующий вклад в экономическое развитие субъектов Российской Федерации, входящих в зону ответственности Общества:

- » инфраструктурная основа экономики. Обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей является стратегической задачей Общества. Совершенствуя технологическую инфраструктуру и расширяя механизмы взаимодействия с потребителями, Общество стремится к постоянному повышению эффективности своей деятельности, доступности и качества оказываемых услуг, безаварийной работе энергосистемы в своей зоне ответственности;
- » инвестиции для развития инфраструктуры в интересах потребителей. Общество реализует инвестиционную программу, направленную на обеспечение развития электросетевой инфраструктуры, модернизацию основных фондов, повышение доступности электросетевой инфраструктуры, расширение зоны обслуживания;
- » формирование рабочих мест и налоговых поступлений. Общество является одним из крупнейших работодателей Северо-Кавказского федерального округа. Общество стремится создавать и обеспечивать комфортные и безопасные условия труда и конкурентную заработную плату для своих работников;
- » внедрение инноваций и поддержка технологического развития. Общество стремится внедрять передовые технологические и научные разработки;
- » поддержка отечественных производителей. Общество стремится сокращать долю импорта в структуре закупок и поддерживать отечественных производителей и поставщиков;
- » увеличение доли на рынке сетевых услуг. С целью создания единого

центра ответственности за обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения Общество осуществляет консолидацию электросетевых активов, используемых в процессе передачи электрической энергии, на территории Российской Федерации. Единые принципы управления и требования положения Компании «О единой

технической политике» (утверждено Советом директоров Общества, протокол от 12.03.2025 № 576) направлены на обеспечение надежного электроснабжения потребителей и энергетической безопасности регионов в зоне ответственности.

ПАО «Россети Северный Кавказ» как один из крупнейших работодателей

Северо-Кавказского федерального округа также осознает свою роль в способствовании поддержанию устойчиво высокого уровня экономического развития региона и занятости населения. В целях достижения и поддержания статуса современной высокоэффективной компании реализация мер социальной политики заложена в основу стратегического развития Общества.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупочная деятельность Компании регулируется положениями Единого стандарта закупок Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», утвержденного Советом директоров ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети» (протокол от 30.12.2022 № 604/6 (в редакции от 16.12.2024 № 671)). Решением Совета директоров Компании (протокол от 14.01.2025 № 571) ПАО «Россети Северный Кавказ» присоединилось к Единому стандарту закупок ПАО «Россети».

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны заказчика (организатора закупки).

Основными принципами построения закупочной деятельности являются:

а) своевременное (долгосрочное и краткосрочное) планирование закупочной деятельности, обеспечение возможности оперативного принятия решений о корректировке параметров закупок (когда это необходимо);

б) равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;

в) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;

г) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;

д) обеспечение открытости закупочной деятельности;

е) честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);

ж) соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности.

Закупочная процедура может иметь несколько способов проведения:

» **конкурс** — данный вид процедуры проводится для привлечения заявок и выбора наиболее подходящего пути удовлетворения потребностей заказчика;

» **аукцион** — аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона;

» **запрос предложений** — проводится в случае, если отсутствует необходимость немедленного проведения процедуры закупки как у единственного источника и сложность продукции или условий ее поставки не допускают проведения аукциона, запроса цен; в случае если заказчику необходима возможность отказа от закупки или заключения договора и в случае если начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с налогом на добавленную стоимость);

» **запрос котировок** — применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн руб. (с налогом на добавленную стоимость);

» **сравнение цен** проводится при наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания, нет времени для проведения иной конкурентной закупки (закупки способом сравнения цен осуществляются при сумме до 100 000 руб. с НДС.);

» **закупка у единственного поставщика** — используется в случае, если необходима закупка уникальных товаров; если продукция может быть получена только от одного поставщика и отсутствует ее равноценная замена; в случае если возникла необходимость дополнительной закупки, совершаемой путем пролонгации договоров, когда договор заключался по результатам конкурентной закупки и возможность пролонгации была предусмотрена в документации о закупке; в случае если по решению ЦЗО заказчика закупка может производиться путем участия заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции.

Согласно п. 3 Единого стандарта закупок информация о проводимых регламентированных процедурах и отчет об их итогах размещаются на официальном сайте www.zakupki.gov.ru.

По факту за 2025 год проведено 740 закупок на общую сумму 11 586 997,39 тыс. руб. с НДС.

По способам закупок:

» 63 закупки (конкурс в электронной форме) на сумму 2 372 399,42 тыс. руб. с НДС (10,50 % от общего количества закупок, 19,15 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

» 18 закупок (запрос предложений в электронной форме) на сумму 74 358,66 тыс. руб. с НДС (2,81 % от общего количества закупок, 0,55 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

» 32 закупки (запрос котировок в электронной форме) на сумму 60 373,12 тыс. руб. с НДС (4,98 % от общего количества закупок, 0,63 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

» 2 закупки (запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора) на сумму 13 684,99 тыс. руб. с НДС (0,4 % от общего количества закупок, 0,26 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

» 2 закупки (открытый аукцион) на сумму 1 800 000,00 тыс. руб. с НДС (0,4 % от общего количества закупок, 17,72 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

» 142 закупки у единственного поставщика на сумму 816 810,67 тыс. руб. без НДС (19,22 % от общего количества закупок, 4,61 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

» 184 закупки способом сравнения цен на сумму 53 413,901 тыс. руб. с НДС с использованием электронной торговой системы;

» 297 закупок по результатам несостоявшихся процедур 6 395 956,63 тыс. руб. с НДС (42,89 % от общего количества закупок, 56,96 % от общего объема закупок в стоимостном выражении):

» из них процедуры только с одним участником (одна поданная заявка) на сумму 5 233 937,39 тыс. руб. с НДС (74 % от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении);

» из них процедуры только с одним квалифицированным участником (одна заявка удовлетворяет условия технического задания, заявки других участников отклонены) на сумму 1 162 019,23 тыс. руб. с НДС (26 % от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении).

По видам деятельности:

» «Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» — 105 закупок на сумму 3 696 977,94 тыс. руб. с НДС (16,48 % от общего количества закупок, 26,78 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

» «Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» — 142 закупки на сумму 3 189 153,50 тыс. руб. с НДС (15,35 % от общего количества закупок, 40,40 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

**ПО ФАКТУ ЗА 2025 ГОД ПРОВЕДЕНО 740 ЗАКУПОК
НА ОБЩУЮ СУММУ 11 586 997,39 ТЫС. РУБ. С НДС**

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ПО ИТОГАМ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД СОСТАВИЛ 200 628,77 ТЫС. РУБ. С НДС ИЛИ 1,7 % ОТ ПЛАНОВОЙ ОБЪЯВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ ЗАКУПОК

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 598 закупок на сумму 10 770 186,72 тыс. руб. без НДС (80,13 % от общего количества закупок, 97,06 % от общего объема закупок (без учета закупок у единственного источника) в стоимостном выражении).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за отчетный период составил 200 628,77 тыс. руб. с НДС или 1,7 % от плановой объявленной стоимости закупок.

» «ИТ-закупки» — 31 закупка на сумму 131 056,04 тыс. руб. с НДС (3,72 % от общего количества закупок, 0,64 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

» «Прочие закупки» — 462 закупки на сумму 4 569 809,91 тыс. руб. с НДС (66,51 % от общего количества закупок, 30,41 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

СВЕДЕНИЯ О КОЛИЧЕСТВЕ И ОБЩЕЙ СТОИМОСТИ ДОГОВОРОВ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ЗАКУПОК У СУБЪЕКТОВ МСП ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

Название	Количество договоров	Стоимость договоров (тыс. руб. с НДС)	Стоимостной объем оплаты в рамках заключенных договоров (тыс. руб. с НДС)*	Доля от заключенных и оплаченных договоров, %*
Закупки у субъектов МСП*	383	7 208 681,21911	6 851 028,11768	94,64
В том числе закупки только среди субъектов МСП («спецторги»)	186	4 769 593,98077	4 710 424,04322	25,88

* Данные формируются в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В соответствии со ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в Компании осуществляется комплекс мер и задач, направленных на предупреждение и противодействие коррупции.

В Компании осуществляется постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных стандартов и процедур, а также контроль их исполнения.

Советом директоров Компании 19.07.2023 (протокол от 21.07.2023 № 536) утверждена новая редакция Антикоррупционной политики Общества (далее — Антикоррупционная политика).

Принятая Антикоррупционная политика — стратегический документ, определяющий единый подход Группы компаний «Россети» к реализации требований ст. 13 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся разработки и принятия мер по предупреждению и противодействию коррупции.

Настоящая Антикоррупционная политика направлена на решение следующих задач: разработка и реализация комплекса организационных, разъяснительных и иных мер по соблюдению работниками запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции; унификация антикоррупцион-

ных стандартов для работников Общества и его управляемых обществ; обеспечение контроля за применением предусмотренных законодательством мер юридической ответственности в каждом случае несоблюдения запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции, в том числе мер по предотвращению и (или) урегулированию конфликта интересов; продолжение работы по формированию у работников отрицательного отношения к коррупции.

Полный текст Антикоррупционной политики представлен в разделе «Антикоррупционная политика» на официальном сайте Компании: <http://www.rossetisk.ru/about/antikorrupsionnaya-politika/>.

Реализация положений и требований Антикоррупционной политики в отчетном периоде осуществлялась в рамках Перечня антикоррупционных мероприятий и Плана мероприятий по профилактике и противодействию коррупции Компании на 2025 год.

С целью совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности Общества и управляемых обществ, формирования единого подхода к обеспечению работы по предупреждению и противодействию коррупции в 2025 году разработаны и внедрены организационно-распорядительные документы, регламентирующие некоторые направления работы:

- » приказ от 13.02.2025 № 52 «О внесении изменений в приказ от 09.12.2024 № 378» (приказ от 09.12.2024 № 378 «О мерах по предупреждению коррупции — предотвращению и урегулированию конфликта интересов в Обществе и управляемых обществах»);
- » приказ от 04.03.2025 № 78 «Об утверждении Порядка приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей о возможных фактах коррупции и мошенничества»;

В КОМПАНИИ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ПОСТОЯННЫЙ КОНТРОЛЬ И РЕГУЛЯРНЫЙ МОНИТОРИНГ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕННЫХ АНТИКОРРУПЦИОННЫХ СТАНДАРТОВ И ПРОЦЕДУР, А ТАКЖЕ КОНТРОЛЬ ИХ ИСПОЛНЕНИЯ

» приказ от 23.05.2025 № 163 «О внесении изменений в приказ от 09.12.2024 № 378» (приказ от 09.12.2024 № 378 «О мерах по предупреждению коррупции — предотвращению и урегулированию конфликта интересов в Обществе и управляемых обществах»;

» приказ от 22.10.2025 № 318 «О проведении анонимного анкетирования»;

» приказ от 13.11.2025 № 345 «О внесении изменений в приказ от 24.05.2024 № 160».

Данные организационно-распорядительные документы в достаточной степени дают возможность Обществу осуществлять антикоррупционную деятельность, оценивать состояние работы, корректировать и совершенствовать в повседневной деятельности, в рамках законодательства Российской Федерации.

Все вновь принятые работники подписали обязательство о прохождении онлайн-обучения и тестирования по вопросам профилактики и противодействия коррупции на корпоративном портале Общества в течение месяца со дня приема на работу. Всего в 2025 году подписали обязательство о прохождении онлайн-обучения и тестирования 2 799 работников Общества и управляемых обществ.

Во исполнение приказа от 22.10.2025 № 318 «О проведении анонимного анкетирования» в Обществе создана рабочая группа по обеспечению проведения анонимного анкетирования по вопросам реализации Антикоррупционной политики,

под руководством которой проведено анонимное анкетирование работников в исполнительном аппарате Общества, филиалах Общества и АО «Чеченэнерго», включая районные электрические сети и энергосбытовые отделения.

Всего в анонимном анкетировании приняло участие 7 058 работников, включая прохождение в электронном виде.

В соответствии с Планом-графиком профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала исполнительного аппарата Общества в 2025 году организовано обучение в ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет» 2 работников, в АНО ДПО «Санкт-Петербургская академия безопасности» — 1 работника, в ЧОУ ДПО «Корпоративный институт энергетики» — 2 работников, в ООО «Ценовые и контрактные решения» (Москва) — 4 работников Департамента безопасности и противодействия коррупции Компании, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции.

В 2025 году размещены три статьи на официальном корпоративном сайте Компании, пропагандирующие недопустимость коррупционного поведения работников Общества и управляемых обществ. Также статьи опубликованы на ресурсах «Комсомольской правды», ТГ-канале, в социальных сетях «Одноклассники» и «ВКонтакте».

В соответствии с требованиями Антикоррупционной политики Общество и управ-

ляемые общества приняли участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции (Компания является участником Антикоррупционной хартии — свидетельство от 25.05.2015 № 2071).

В Обществе ведется работа по предотвращению и урегулированию конфликта интересов, организуется ежегодное декларирование конфликта интересов работников Общества и декларирование конфликта интересов кандидатов на вакантные должности в Обществе и управляемые общества при приеме на работу, а также при переводе работников. Проводится анализ сведений, полученных в ходе декларирования конфликта интересов работников. Отчет по декларированию конфликта интересов работников Компании в соответствии с действующими организационно-распорядительными документами представляется в ПАО «Россети» в установленные сроки.

В рамках выполнения задачи по ежегодному декларированию конфликта интересов в 2025 году проведена кампания по ежегодному декларированию конфликта интересов работников административно-управленческого персонала исполнительного аппарата Общества и управляемых обществ за 2024 год в соответствии с требованиями приказа от 09.12.2024 № 378 «О мерах по предупреждению коррупции — предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «Россети Северный Кавказ» и управляемых обществах». Всего было продекларировано 1 903 работника. В ходе проверки деклараций конфликта интересов работников выявлено 2 случая предконфликтных ситуаций, связанных с выполнением отдельных функций работников Общества в отношении родственников. Все предконфликтные ситуации урегулированы в рабочем порядке.

С целью исключения личной заинтересованности работников (кандидатов) при реа-

**ВСЕГО В АНОНИМНОМ АНКЕТИРОВАНИИ
ПРИНЯЛО УЧАСТИЕ 7 058 РАБОТНИКОВ,
ВКЛЮЧАЯ ПРОХОЖДЕНИЕ В ЭЛЕКТРОННОМ ВИДЕ**

лизации ими трудовых функций и принятии деловых решений, а также выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов в отчетном периоде осуществлялась работа по проверке деклараций конфликта интересов кандидатов на работу в Общество и управляемые общества. За 2025 год проверено 2 837 деклараций кандидатов на работу, подготовлены соответствующие заключения. Подготовлены и переданы в структурные подразделения управлений персоналом и организационного проектирования Общества и управляемых обществ 38 заключений, повлиявших на принятие решения о незаключении трудового договора с кандидатом на замещение вакантной должности (недостоверные сведения, указанные кандидатом в декларации конфликта интересов кандидата, полученные сведения о неблагонадежности кандидата и т. д.).

В рамках работы по внедрению в практику стандартов и процедур, направленных

на обеспечение добросовестной работы, с целью выявления фактов аффилированности и иных злоупотреблений в 1 квартале 2025 года проведены мероприятия по проверке сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в отношении работников, замещающих должности в Компании, и их близких родственников за 2024 год. Всего проведена проверка сведений 19 декларантов и 61 их близкого родственника. Выявленные замечания, не связанные с предконфликтными ситуациями, были устранены в рабочем порядке.

В Обществе действует приказ от 04.03.2025 № 78, утверждающий Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов Общества и управляемых обществ, иных физических и юридических лиц о возможных фактах коррупции (далее — Порядок). Порядок определяет единый механизм по организации приема, рассмотрения

и разрешения обращений работников Общества и управляемых обществ, контрагентов и иных физических и юридических лиц о возможных фактах коррупции, а также регламентирует решение задач проверки возможных фактов коррупции и выработку соответствующих мероприятий по пресечению коррупционных правонарушений. Порядком предусмотрены доступные для всех лиц способы направления обращений, а также предварительное рассмотрение, сроки и контроль рассмотрения, форма ведения Журнала регистрации и учета обращений заявителей по возможным фактам коррупции во всех филиалах Общества и управляемых обществах. В 2025 году в установленном порядке зарегистрировано 17 обращений о возможных фактах коррупции в Обществе и управляемых обществах. В результате проведенных служебных проверок по фактам, изложенным в обращениях, нарушений с коррупционной составляющей не выявлено.

ПОКАЗАТЕЛИ В ЧАСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ

Показатель	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	Изменение 2025/2024, %
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием ПБ филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба	шт.	8 788	9 400	9 009	–4,16
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества	шт.	3 662	4 139	4 012	–2,43
Рассмотрено обращений, поступивших на горячую линию, о возможных фактах коррупции и мошенничества	шт.	22	22	17	–22,7
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы	млн руб.	42,6	203,7	58,1	–71,5
Доля работников службы безопасности, прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности	%	100	100	100	0

В рамках реализации требования единого Антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности работниками блока безопасности проведено 790 проверок закупочной документации и участников закупки/контрагентов в целях оценки уровня их благонадежности и добросовестности, исключения аффилированности, выявления конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями. Ведется активная работа по снижению начальной (максимальной) цены закупочных процедур. В 2025 году начальная (максимальная) цена снижена на общую сумму 58,1 млн руб.

В 2025 году работниками Департамента безопасности и противодействия коррупции проверено 1 978 проектов договоров / дополнительных соглашений с контрагентами. Выявленные недостатки в процессе согласования, такие как отсутствие Антикоррупционной оговорки в тексте договора, непредоставление контрагентом сведений о собственниках контрагента либо неверное раскрытие цепочки собственников, были устранены кураторами договоров в рабочем порядке. На этапе исполнения договора осуществлялся контроль за соблюдением требований Антикоррупционной оговорки

и своевременным предоставлением внесенных в цепочку собственников контрагента изменений.

В рамках реализации антикоррупционных мероприятий в 2025 году правоохранными органами при содействии работников Департамента безопасности и противодействия коррупции Общества выявлено 2 факта с коррупционной составляющей в действиях работника филиала Общества. Все собранные материалы по данным фактам направлены в правоохранительные органы, где в отношении работника филиала Общества возбуждены уголовные дела.

На постоянной основе осуществляется работа по ведению списка инсайдеров Общества, своевременному уведомлению лиц, включенных в список инсайдеров (уведомлению лиц, исключенных из списка инсайдеров),

**ПРЕДОТВРАЩЕННЫЙ МАТЕРИАЛЬНЫЙ УЩЕРБ
В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛ 58,1 МЛН РУБ.**

передаче списков инсайдеров Общества организатору торговли (ПАО Московская Биржа) в рамках запроса организатора торговли, составлению отчетов о вероятных и (или) наступивших событиях регуляторного риска в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и (или) манипулированию рынком (далее — ПНИИИ/МР) и отчетов о деятельности Департамента безопасности и противодействия коррупции в рамках осуществления внутреннего контроля в целях ПНИИИ/МР для дальнейшего предоставления Генеральному директору Общества, а также по проверке цепочки собственников участников закупок, обобщению и проверке информации о заключенных договорах с контрагентами Общества, управляемых обществ, бенефициарах, внесению данных в Автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах ПАО «Россети».

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ, СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

Раскрытие информации на рынке ценных бумаг

Раскрытие информации является важным элементом корпоративного управления Общества, обеспечивающим возможность акционерам Общества, инвесторам и иным заинтересованным лицам получить объективное представление о результатах деятельности Общества, его планах и направлениях развития.

Реализуемая Обществом политика раскрытия информации об Обществе главной своей целью имеет обеспечение высокой степени доверия акционеров, потенциальных инвесторов, контрагентов и иных заинтересованных лиц к Обществу. Данный аспект осуществляется путем предоставления указанным лицам информации о себе, своей деятельности и ценных бумагах Общества в объеме, достаточном для принятия указанными лицами обоснованных и взвешенных решений в отношении ПАО «Россети Северный Кавказ» и его ценных бумаг.

В 2025 году Общество раскрывало информацию в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации для эмитентов, размещение и (или) обращение ценных бумаг которых осуществляется в Российской Федерации: Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»

(далее — Федеральный закон «Об акционерных обществах»), Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (далее — Федеральный закон «О рынке ценных бумаг»), Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» и другими нормативными правовыми актами Российской Федерации, а также дополнительно иную информацию. В 2022 году решением Совета директоров Общества от 14.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 503) утверждено новое Положение об информационной политике ПАО «Россети Северный Кавказ». В 2025 году в целях осуществления контроля за соблюдением информационной политики Советом директоров Общества рассмотрен вопрос о соблюдении Положения об информационной политике Общества за 2024 год (протокол от 07.03.2025 № 575).

Раскрытие информации осуществляется ПАО «Россети Северный Кавказ» в том числе на основе соответствующего плана, который публикуется на корпоративном [сайте](#) Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Календарь инвестора».

На сайте <http://www.rossetisk.ru> освещаются ключевые события, публикуются сведения об основных производственных и финансово-экономических показателях Общества, реализации инвестиционной

программы, информация для клиентов и иные сведения Общества.

Деятельность Общества по раскрытию существенной информации построена на принципах регулярности, последовательности и оперативности, доступности, полноты, достоверности и сравнимости.

В связи с тем, что 20.03.2008 Федеральной службой по финансовым рынкам зарегистрирован проспект ценных бумаг ОАО «МРСК Северного Кавказа», размещаемых путем конвертации акций ОАО «Ставропольэнерго», ОАО «Даг-энерго», ОАО «КЭУК» в дополнительные акции ОАО «МРСК Северного Кавказа» при присоединении, и в соответствии со ст. 30 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» с 1 квартала 2008 года Общество раскрывает информацию в форме ежеквартальных отчетов (отчетов эмитента), сообщений о существенных фактах, информации о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества. Общество публикует информацию на информационном ресурсе — в ленте новостей информационного агентства ООО «СКРИН» по адресу: <http://disclosure.skrin.ru/disclosure/2632082033>, на сайте Общества в сети Интернет: <http://www.rossetisk.ru>, а также в печатных изданиях.

Кроме того, во исполнение п. 5.4.2 Положения об информационной политике Общества, утвержденного решением Совета директоров Общества от 30.03.2018 (протокол от 30.03.2018 № 339), в 2018 году запущена англоязычная версия корпоративного сайта ПАО «Россети Северный Кавказ». На указанной странице размещаются общие сведения об Обществе, информация об органах управления и контроля, миссии и стратегии Общества, регистраторе, уставном капитале, крупнейшем акционере, структуре Компании в разрезе филиалов и управляемых обществ, дивидендной истории, аудитор, порядке предоставления информации по запросу, определении принципов и подходов к организации Системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, существенных рисках, которые могут повлиять на деятельность Общества, выпусках облигаций, а также годовые отчеты, контактная информация для всех заинтересованных лиц и т. д. Рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX) в рамках проведения анализа качества управления ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2025 году отмечено, что информационная прозрачность Компании оценивается на высоком уровне, дополнительную поддержку рейтинговой оценке оказывает наличие англоязычного сайта.

Также Общество стремится к ограничению возможности возникновения конфликта интересов и недопущению злоупотребления инсайдерской информацией. Порядок использования инсайдерской информации установлен Положением об инсайдерской информации, утвержденным решением Совета директоров Общества от 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 384).

Взаимодействие с органами государственной власти

В современных условиях динамичного развития энергетического сектора, характеризующегося технологической трансформацией, изменениями регуляторных требований и повышением ожиданий потребителей, активное участие в отраслевом диалоге является стратегической необходимостью.

Основной целью взаимодействия Компании с федеральными и региональными органами власти, отраслевыми объединениями и институтами развития является развитие энергетического комплекса Северо-Кавказского федерального округа для повышения надежности и качества энергоснабжения потребителей, обеспечения опережающего развития электросетевой инфраструктуры, поддержки социально-экономического развития макрорегиона, а также реализация инвестиционных и национальных проектов в рамках государственных и региональных программ.

Ключевыми векторами взаимодействия 2025 году на федеральном уровне с Правительством Российской Федерации, Минэнерго России и Минэкономразвития России стали:

- » формирование благоприятного нормативно-правового поля. Согласование тарифной, технической и инвестиционной политики, учитывающей специфику СКФО (со Ставропольским краем подписано Соглашение об условиях осуществления регулируемой деятельности по оказанию услуг по передаче электрической энергии на 2026–2030 годы). Ведется работа по согласованию и дальнейшему подписанию аналогичных Соглашений с Кабардино-Балкарской и Карачаево-Черкесской республиками);
- » привлечение средств федерального бюджета. Софинансирование программ повышения надежности, строительства и модернизации инфраструктурных объектов, имеющих стратегическое значение для округа;
- » интеграция программ развития электросетевого комплекса в нацпроекты.

На региональном уровне:

- » синхронизация программ развития. Энергетическая инфраструктура должна успевать за планами регионов по строительству жилья, промышленных парков, туристических кластеров и объектов сельского хозяйства и т. д.;

- » реализация мероприятий, предусмотренных Федеральным законом № 185-ФЗ, в статусе единого центра ответственности за надежность энергоснабжения — системообразующей территориальной сетевой организации в СКФО;
- » повышение инвестиционной привлекательности. Совместная работа с органами власти и институтами развития (АО «КАВКАЗ.РФ») по подключению новых производств и объектов туристической инфраструктуры на принципах «одного окна» (ВТРК «Архыз», «Эльбрус», «Мамисон», «Каспийский прибрежный кластер»);
- » решение земельных и имущественных вопросов для строительства энергообъектов;
- » реализация комплекса мероприятий, направленных на выявление и легализацию бездоговорного размещения волоконно-оптических линий связи на электросетевой инфраструктуре Общества. Легализация бездоговорного ВОЛС является стратегической задачей, направленной на повышение эффективности использования электросетевого имущества Общества и увеличение выручки по нетарифной деятельности.

Отдельным направлением деятельности является взаимодействие с органами законодательной власти как федерального, так и регионального уровней. С учетом закрепленного партийного статуса заместителя Генерального директора по взаимодействию с органами власти и институтами гражданского общества Компании выстроена действенная система работы с депутатскими объединениями партии «Единая Россия» по мониторингу возникновения и купирования негативных ситуаций по вопросам функционирования электросетевого комплекса макрорегиона.

Для обсуждения и решения основных вопросов развития электросетевого комплекса в 2025 году принято участие

в 46 рабочих встречах и совещаниях федерального уровня, в числе которых:

- » совещание под председательством полномочного представителя Президента Российской Федерации в СКФО Чайки Ю.Я. по вопросу ограничения майнинговой деятельности в субъектах Российской Федерации, находящихся в пределах СКФО, и вопросах ее правового регулирования;
- » совещание у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Новака А.В. по вопросам развития внесезонных туристско-рекреационных комплексов;
- » совещание под председательством Министра экономического развития Российской Федерации Решетникова М.Г. по вопросам социально-экономического развития субъектов Российской Федерации в пределах СКФО;
- » заседание Рабочей группы по топливно-энергетическому комплексу СКФО при Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития СКФО;
- » заседание Рабочей группы по снижению доли «теневой» экономики регионов СКФО при Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития СКФО;
- » рабочие встречи заместителя Министра экономического развития Российской Федерации Назарова С.М. с представителями правительств и бизнес-сообществ субъектов Российской Федерации в пределах СКФО;
- » заседания Федерального штаба по стабилизации ситуации в электросетевом комплексе и надежному энергоснабжению потребителей Республики Дагестан под руководством заместителей Министра энергетики Российской Федерации Грабчака Е.П., Конюшенко П.П.

Также по инициативе Компании проведено 5 рабочих встреч с главами регионов Российской Федерации в СКФО, более 50 совещаний с региональными правительствами, а также 35 совещаний с главами муниципальных образований по вопросам модернизации и расширения электросетей муниципалитетов.

Для системного и оперативного взаимодействия обеспечено членство представителей Компании в совещательных коллегиальных органах, созданных при региональных правительствах.

В рамках реализации стратегической цели по формированию кадрового резерва и обеспечению Компании высококвалифицированными специалистами в отчетном году продолжена работа по взаимодействию с организациями высшего и среднего профессионального образования. Подписан Договор о стратегическом сотрудничестве в образовательной, научно-исследовательской, инновационно-технологической сферах с Пятигорским государственным университетом.

Непрерывный диалог и выстраивание партнерских отношений со всеми уровнями власти и ключевыми игроками отрасли является не просто вспомогательной функцией, а стратегической необходимостью и конкурентным преимуществом для успешной и эффективной деятельности Компании в сложных условиях СКФО.

Конгрессная и выставочная деятельность. Участие в форумах, выставках

Участие Компании в публичных мероприятиях различного уровня направлено, в том числе, на укрепление имиджа как надежного, технологически развитого и социально ответственного участника рынка. Кроме того, участие в форумах и выставках способствует изучению лучших отраслевых практик, тенденций и решений в области цифровизации, автоматизации и энергоэффективности, установлению и развитию деловых контактов с поставщиками оборудования,

коллегами из других сетевых компаний, научными и экспертно-аналитическими организациями.

В 2025 году в целях стимулирования деловой активности, развития коммуникаций с общественными организациями, институтами гражданского общества, укрепления межрегиональных и межведомственных связей делегации Компании приняли участие в ведущих отраслевых мероприятиях, в числе которых Петербургский международный юридический форум, Международная научно-техническая конференция, Всероссийская неделя охраны труда и др.

Также Общество выступило ключевым участником крупнейшего форума на территории СКФО, который проводится при поддержке Правительства Российской Федерации — Кавказского инвестиционного форума (КИФ-2025). Роль Компании носила стратегически важный, инфраструктурный характер в проведении КИФ-2025. Компания обеспечила надежное энергоснабжение не только основной площадки КИФ-2025 — многофункционального выставочного комплекса «МинводыЭКСПО», но и всей сопутствующей инфраструктуры, задействованной в организации и проведении масштабного международного мероприятия.

Для делового позиционирования в зоне ответственности Общество традиционно выступило генеральным партнером отраслевого V Северо-Кавказского энергетического форума (26–27 июня 2025 года) в МВЦ «МинводыЭКСПО».

В августе 2025 года Общество выступило партнером XVI Всероссийского молодежного форума «Машук-2025», который ежегодно с 2011 года проводится на платформе Росмолодежи под эгидой полномочного представителя Президента Российской Федерации в СКФО и является инструментом развития постоянно действующей эффективной коммуникативно-образовательной площадки для внедрения новых методов самореализации молодежи.

На организованной Компанией ярмарке вакансий сотрудники Компании провели ряд мероприятий, направленных на привлечение внимания молодежи к электросетевому комплексу и деятельности энергокомпании. Также впервые участники форума с помощью тренажера виртуальной реальности смогли посетить подстанцию, оказаться внутри трансформаторного пункта и поработать электромонтером.

Организаторы, региональные органы власти и участники форума высоко оценили социальную важность инициативы Компании.

Взаимодействие со средствами массовой информации и внешние коммуникации

В 2025 году Компания продолжала активную работу по информированию общественности о своей деятельности, оперативно реагируя на репутационные риски в публичном пространстве и формируя позитивный имидж не только Компании, но и отрасли в целом.

На официальном сайте Компании опубликовано 797 пресс-релизов, в федеральных и региональных СМИ размещено 13 819 информационных сообщений, в социальных медиа — 55 321 пост. Помимо макрорегиональных и региональных медиаресурсов Компания осуществляет активное сотрудничество с ведущими федеральными СМИ. В их числе — ТАСС, «Интерфакс», «Российская газета», «Аргументы и Факты», «Комсомольская правда», «Московский Комсомолец» и др. В структуре публикаций о деятельности Общества федеральные СМИ занимают 30 %.

В 2025 году продолжалось развитие аккаунтов Компании в социальных сетях и мессенджерах. В аккаунте в сети «ВКонтакте» в отчетном периоде средний охват составил 48 000 просмотров в месяц. На официальных каналах мессенджеров максимальная активность достигает 12 000 просмотров в день.

Среди ключевых эффектов — сокращение доли негативных публикаций (с 10 %

в 2024 году до 7 % в 2025 году), которые чаще всего связаны с технологическими нарушениями на энергообъектах из-за непогоды. В каждом случае Компания в круглосуточном режиме взаимодействует с аудиторией, нейтрализуя негатив и снижая социальное напряжение в публичном пространстве.

Основными темами публикаций в 2025 году стали выполнение ремонтной программы на объектах электросетевого комплекса, работа по оперативному восстановлению электроснабжения потребителей при технологических нарушениях, реализация инвестиционной программы, технологическое присоединение к электрическим сетям, снижение потерь электроэнергии, борьба с безучетным и бездоговорным потреблением энергоресурса.

В 2025 году наша страна отметила 80-летие Победы в Великой Отечественной войне. Накануне этой важнейшей даты были реализованы социально-патриотические проекты, направленные на сохранение культурно-нравственных и исторических ценностей, увековечивание памяти о героических страницах в истории электросетевого комплекса.

» «Имя Героя» — присвоение почетных наименований подстанциям в Республике Ингушетия и Республике Северная Осетия — Алания.

Имя Героя Российской Федерации, старшего лейтенанта Ширвани Костоева увековечено в названии одного из ключевых питающих центров Малгобекского района Ингушетии. Имя ветерана Великой Отечественной войны и энергетики Дмитрия Денисенко присвоено одному из важнейших энергообъектов Северной Осетии. На подстанциях 110/35/6 кВ «Костоева» и 110 кВ «Денисенко» установлены информационные таблички с подробным описанием бессмертных подвигов Героев.

» «Память о Победе» — нанесение памятного мурала на фасад подстанции 110 кВ «Центральная» в г. Ставрополе.

Локация выбрана неслучайно: энергообъект расположен рядом с мультимедийным историческим парком «Россия — моя история». На художественном панно изображен советский летчик на фоне голубого неба и белых облаков. Пилот стоит в кабине военного самолета, опираясь на откидную часть машины — фонарь и верхний гаргрот. Спокойный и уверенный взгляд бойца, его улыбка символизируют радость и гордость за Победу.

» «Свет Победы» — организация уличной тематической фотовыставки в г. Пятигорске.

Выставка была посвящена трудовому и воинскому подвигу энергетиков в годы Великой Отечественной войны. Экспозиция включала 26 полотен с уникальной фотохроникой. На редких уцелевших кадрах, которые бережно хранились в различных музеях и архивах по всей стране, запечатлена история электростанций и людей, которые самоотверженно трудились, восстанавливали разрушенные фашистами энергообъекты, чтобы обеспечить жителей и социально значимые и промышленные организации светом, так необходимым для общей Победы.

Еще одной важной инициативой в преддверии юбилея Победы стало восстановление памятников участникам Великой Отечественной войны. Всего энергетики приняли участие в благоустройстве и восстановлении 11 обелисков, памятников и мемориалов в шести регионах присутствия.

Социально-патриотические проекты получили широкий охват в публичном пространстве: получено 246 публикаций в федеральных, макрорегиональных и региональных СМИ.

Одним из приоритетных направлений деятельности Компании является профилактика электротравматизма. В течение отчетного периода в федеральных и региональных СМИ размещено 927 публикаций по данной тематике. Информация подавалась в различных форматах: репортажи о проведении уроков

В 2025 ГОДУ НАША СТРАНА ОТМЕТИЛА 80-ЛЕТИЕ ПОБЕДЫ В ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЕ. НАКАНУНЕ ЭТОЙ ВАЖНЕЙШЕЙ ДАТЫ БЫЛИ РЕАЛИЗОВАНЫ СОЦИАЛЬНО-ПАТРИОТИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА СОХРАНЕНИЕ КУЛЬТУРНО-НРАВСТВЕННЫХ И ИСТОРИЧЕСКИХ ЦЕННОСТЕЙ, УВЕКОВЕЧИВАНИЕ ПАМЯТИ О ГЕРОИЧЕСКИХ СТРАНИЦАХ В ИСТОРИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА

электробезопасности в школах и детских садах, информационно-разъяснительные мероприятия на сходах населения, пресс-релизы и посты об опасности нарушения Правил установления охранных зон объектов электросетевого хозяйства, в том числе водителями крупногабаритной техники и рыбаками.

Кроме того, распространены печатные материалы среди школьников, учителей и рыбаков, что позволило повысить осведомленность целевой аудитории.

Профилактика платежной дисциплины также остается важной задачей коммуникационной стратегии энергокомпании. В федеральных и региональных СМИ, социальных медиа размещено 1 389 публикаций о важности своевременных расчетов за потребленную электроэнергию для надежного электроснабжения регионов Северо-Кавказского федерального округа. Основные темы: предпринимаемые Компанией меры по снижению дебиторской задолженности; работа центров обслуживания клиентов; примеры положительного опыта добросовестных плательщиков; удобство и простота использования мобильного приложения «Свет Онлайн».

Компания также сосредоточена на популяризации образа специалиста отрасли. Усилено позиционирование сложного

и ответственного труда сотрудников через конкретные примеры: показаны процессы эксплуатации оборудования, проведение ремонтных и восстановительных работ, в том числе на труднодоступных участках и в сложных погодных условиях.

Постоянная рубрика «Лицо отрасли» на официальном сайте Компании знакомит с яркими представителями коллектива, их профессиональными достижениями и вкладом в развитие энергетики, помогает раскрыть личные качества мастеров своего дела.

В отчетном периоде проведено 3 пресс-конференции.

- » На площадке пресс-центра регионального информационного агентства «ТАСС Кавказ» Первый заместитель Генерального директора — главный инженер Общества Виктор Абаимов рассказал о ходе реализации программ повышения надежности работы электросетевого комплекса в трех республиках Северо-Кавказского федерального округа, итогах 2025 года и перспективах развития электросетевого комплекса Северного Кавказа.
- » На площадке пресс-центра регионального информационного агентства «ТАСС Кавказ» проведена пресс-конференция на тему «Энергия туризма:

как «Россети Северный Кавказ» участвуют в развитии курортов регионов СКФО». Спикерами пресс-конференции стали исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности Геннадий Марцинковский и заместитель директора Департамента перспективного развития и технологического присоединения Сергей Брем.

- » На площадке пресс-центра регионального информационного агентства «ТАСС Кавказ» исполняющий обязанности директора филиала «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго» Магомедшапи Шapieв и заместитель директора — главный инженер энергокомпании Саид Султанов ответили на вопросы журналистов о готовности электросетевого комплекса Республики Дагестан к работе в осенне-зимний период.

В 2026 году Компания продолжит реализацию мероприятий в рамках Единой коммуникационной политики Группы компаний «Россети», а именно:

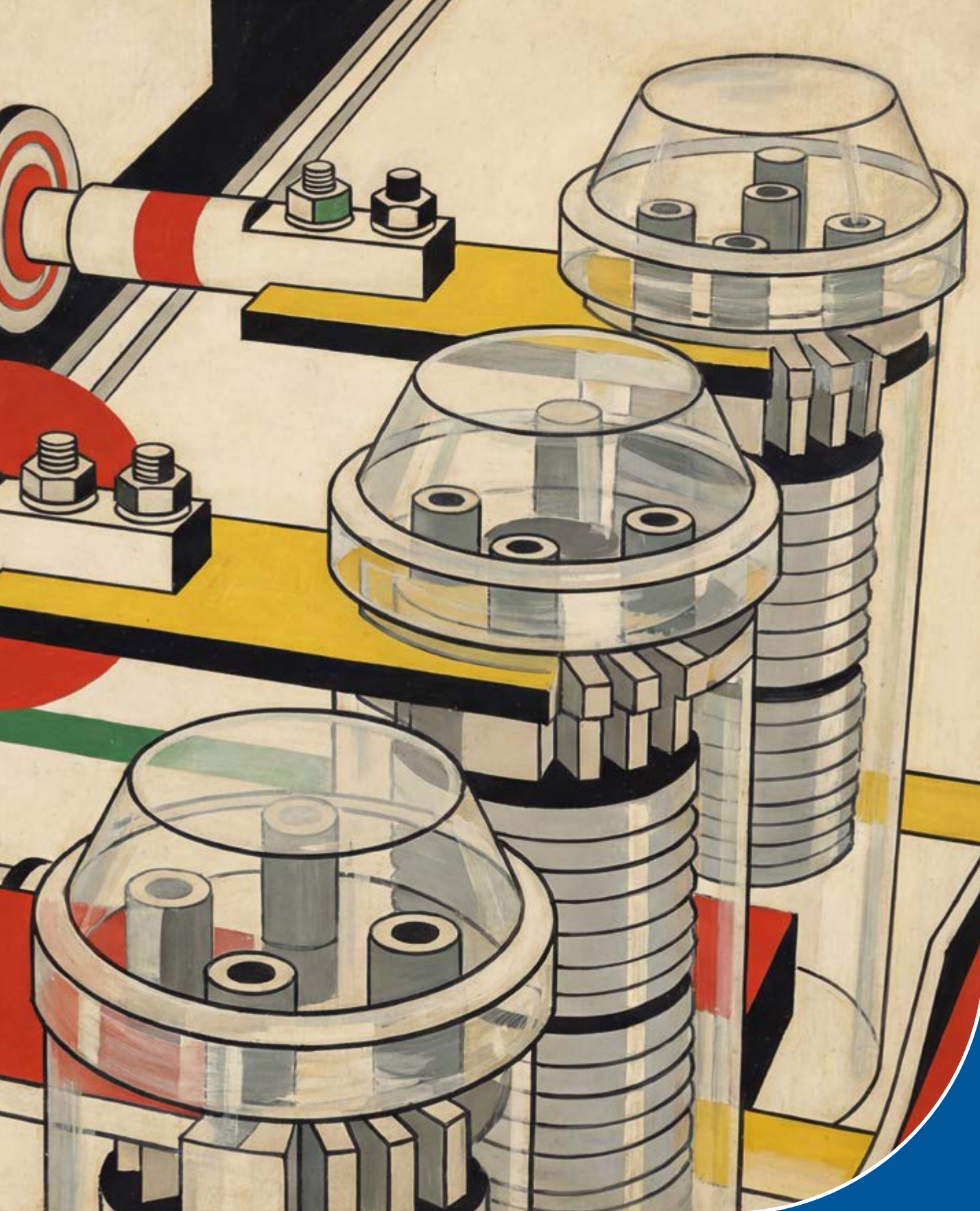
- » укрепление платежной дисциплины потребителей электроэнергии через коммуникационные решения;
- » повышение информационной активности в борьбе с хищениями энергоресурса;
- » содействие подразделениям кадрового и технического блоков в работе по профилактике электротравматизма;
- » реализацию спецпроектов, направленных на развитие положительного имиджа Компании как социально ориентированной организации;
- » популяризацию профессии энергетика и престижа работы в отрасли, включая проведение пресс-туров для представителей СМИ регионов присутствия Компании.



ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Меморандум
контролирующего
акционера 134

Общая информация
о корпоративном
управлении
в Компании 134



Органы управления
Общества, Комитеты
Совета директоров
Общества, Корпоративный
секретарь

141

Система вознаграждения
органов и Комитетов
Совета директоров

184

Управление рисками,
внутренний контроль

187

Внутренний аудит

190

Ревизионная комиссия
Общества

191

Внешний аудитор

196

Регистратор

197

Управление дочерними
и зависимыми обществами

198

Акционерный капитал,
обращение ценных бумаг

199

Распределение прибыли
и дивидендная политика

206

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА

По состоянию на 31.12.2025 крупнейшим акционером является ПАО «Россети» с долей участия в уставном капитале Компании 98,82 % (с учетом фактически размещенных акций текущей эмиссии на дату окончания 2025 года). Руководствуясь рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и в целях дальнейшего внедрения его принципов в деятельность контролируемых электросетевых компаний ПАО «Россети», в том числе Компании, ПАО «Россети» подготовлен меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» — в отношении контролируемых электросетевых компаний, в том числе Компании.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 17 электросетевых компаний, в том числе ПАО «Россети Северный Кавказ». ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется. Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами явля-

ется координация их работы в рамках реализации технической, финансово-экономической политики и планирования инвестиций, а также контроль за реализацией стратегии развития.

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

Дополнительная информация о ключевых задачах в отношении активов и принципах корпоративного управления изложена в Меморандуме контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний, который размещен на корпоративном сайте Компании в разделе «Миссия и стратегия» по адресу: https://www.rossetisk.ru/about/mission_and_strategy/.

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ В КОМПАНИИ

Под корпоративным управлением понимается система взаимоотношений между исполнительными органами Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами, являющаяся инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также для обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных лиц.

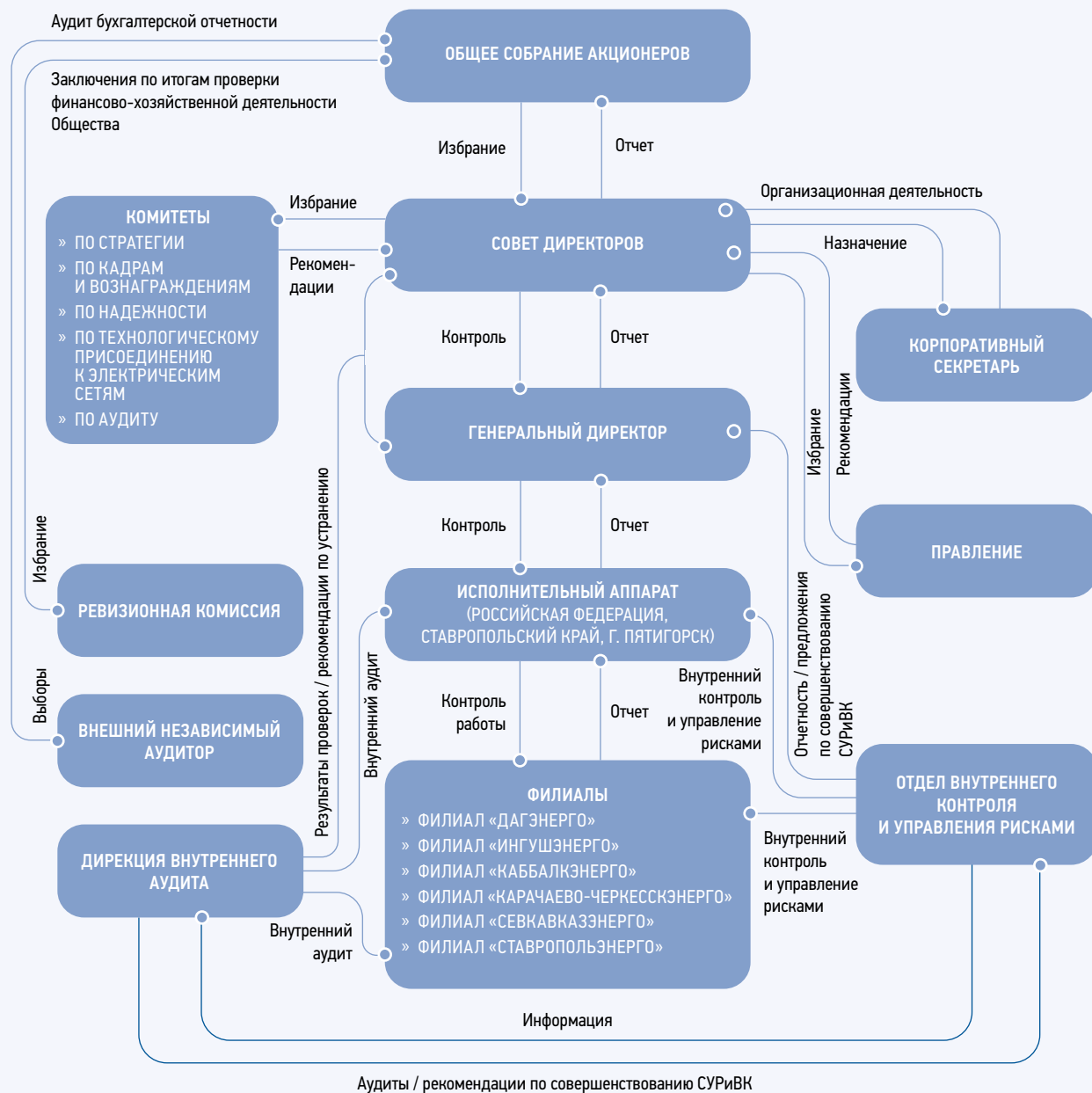
Компания признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных российским законодательством, и стремится к налаживанию с ними конструктивного сотрудничества.

Общество осуществляет корпоративное управление, руководствуясь принципами подотчетности, справедливости, прозрачности

и ответственности. Общество стремится в наиболее полной мере следовать передовым принципам корпоративного управления, зафиксированным в Кодексе корпоративного управления Банка России.

Базовые принципы корпоративного управления также закреплены в Уставе Общества, детально представлены во внутренних документах Компании и базируются на нормах российского законодательства, а также рекомендациях Кодекса корпоративного управления Банка России. Тексты локальных нормативных документов ПАО «Россети Северный Кавказ» представлены на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/ustav/.

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ



В целом система корпоративного управления Компании во многом соответствует передовым практикам.

Так, в Обществе достаточно высокий уровень организации работы органов управления и контроля, а также Комитетов Совета директоров Общества.

Приняты соответствующие документы, регламентирующие их деятельность, а также вопросы вознаграждения членов органов управления, контроля и Комитетов Совета директоров Общества.

Избран Корпоративный секретарь Общества, который обеспечивает подготовку

и проведение заседаний или заочных голосований для принятия решений Общим собранием акционеров Общества (далее — заочные голосования) и работы Совета директоров Общества. Деятельность Корпоративного секретаря Общества регламентирована соответствующим положением.

К компетенции Совета директоров Общества относится принятие решений, связанных с избранием Генерального директора Общества и членов Правления Общества, а также досрочным прекращением их полномочий. В течение 2025 года Советом директоров Общества были приняты следующие решения:

- » 14.02.2025 (протокол от 17.02.2025 № 574) избрать Левченко Романа Алексеевича Генеральным директором Общества на новый срок с 18.02.2025 до 17.02.2027 включительно;
- » 28.04.2025 (протокол от 05.05.2025 № 580) досрочно прекратить полномочия члена Правления Общества Комиссарова Ивана Сергеевича, заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности Общества, и определить состав Правления Общества в количестве пяти человек;
- » 10.12.2025 (протокол от 11.12.2025 № 595) досрочно прекратить полномочия члена Правления Общества Шмакова Игоря Владимировича, избрать в состав Правления Общества Хрыкина Ивана Николаевича, заместителя Генерального директора по экономике и финансам Общества, и Пашина Сергея Владимировича, заместителя Генерального директора по реализации и развитию услуг Общества. Состав Правления Общества определен в количестве шести человек.

Кроме того, Совет директоров Общества играет ключевую роль в контроле за деятельностью исполнительных органов Общества, а также за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии со стратегическими ориентирами развития и основными направлениями деятельности Общества. В 2025 году Совет директоров Общества регулярно рассматривал отчеты по различным направлениям деятельности Общества.

Наиболее важные вопросы Совет директоров Общества стремится рассматривать на заседаниях. Принятие решений Советом директоров Общества (заседание

либо заочное голосование) определяется с учетом важности вопросов повестки дня и рекомендаций, предусмотренных Кодексом корпоративного управления Банка России.

Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» уделяет особое внимание практике корпоративного управления. В данном случае ориентиром выступают принципы и рекомендации, указанные в Кодексе корпоративного управления Банка России. ПАО «Россети Северный Кавказ» проводится целенаправленная работа по сохранению позитивного опыта, накопленного в данном направлении, и передовых практик корпоративного управления, внедренных в Обществе, а также по их развитию.

На регулярной основе Обществом проводится анализ соответствия системы корпоративного управления целям и задачам, стоящим перед Обществом. Общество стремится, чтобы результаты такого анализа были достаточно объективны. Исследование практики корпоративного управления осуществляется различными способами: самостоятельно (в рамках подготовки Годового отчета по формам, рекомендуемым Банком России), внутренним аудитом Общества в соответствии с утвержденной в Обществе методикой (с последующим рассмотрением результатов на заседаниях либо заочных голосованиях Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров).

Кроме того, Совет директоров Общества играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, его акционерами и сотрудниками. Реализуется комплекс мер, направленных на недопущение коррупции и снижающих репутационные риски. Так, в Обществе действуют Антикоррупционная политика и Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников, а также Положение об инсайдерской информации.

Реализация Обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами, при этом контроль

за соблюдением информационной политики осуществляет Совет директоров Общества.

Структура акционерного капитала Общества определяет состав его Совета директоров Общества, который формируется с учетом предложений основного акционера. Количественный состав Совета директоров Общества определен в Уставе Общества и составляет 11 человек, при этом по решению Совета директоров Общества от 04.07.2025 (протокол от 07.07.2025 № 585) один директор в 2025 году признан независимым в соответствии с п. 104 Кодекса корпоративного управления Банка России.

Компания уделяет особое внимание вопросам организации Системы управления рисками и внутреннего контроля, а также внутреннего аудита. Функционал по внутреннему аудиту, по управлению рисками и внутреннему контролю разделен между двумя самостоятельными функциональными подразделениями — Дирекцией внутреннего аудита и Отделом внутреннего контроля и управления рисками. В отчетном 2025 году Советом директоров Общества рассматривались вопросы организации Системы управления рисками и внутреннего контроля, внутреннего аудита.

В Компании действует Положение о дивидендной политике, утвержденное решением Совета директоров Общества от 05.02.2018 (протокол от 06.02.2018 № 330). Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации.

Общество осознает, что его деятельность в области достижения Целей устойчивого развития имеет значение для широкого круга заинтересованных лиц (акционеров, потребителей продуктов и услуг, местных сообществ, трудовых коллективов, государственных органов, органов местного

самоуправления и т. д.), которые также могут оказывать существенное влияние на создание Обществом долгосрочной стоимости. В связи с этим органы управления и менеджмент Компании уделяют особое внимание вопросам воздействия Общества на окружающую среду, социальную сферу и экономику.

В частности, в отчетном 2025 году Совет директоров Общества регулярно рассматривал вопросы, связанные с ESG-повесткой Компании, а именно:

- » принято решение о независимости члена Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 07.07.2025 № 585);
- » утверждены:
 - » Программа страховой защиты ПАО «Россети Северный Кавказ» (протоколы от 03.02.2025 № 572 и от 29.12.2025 № 597);
 - » Политика в области прав человека Публичного акционерного общества «Россети Северный Кавказ» (протокол от 07.05.2025 № 581);
 - » Программа инновационного развития ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года (протокол от 28.05.2025 № 583);
 - » бизнес-план ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2025 год и прогнозных показателей на период 2026–2029 годов (протокол от 30.07.2025 № 586);
 - » консолидированный на принципах МСФО бизнес-план ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2025 год и прогнозные показатели на 2026–2029 годы (протокол от 26.09.2025 № 590);
 - » актуализированный План развития системы управления производственными активами и ресурсного плана ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2026 годы

(протоколы от 26.08.2025 № 588 и от 11.12.2025 № 595);

- » План (Программа) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2025–2029 годы (протокол от 26.08.2025 № 588);
- » Политика в области качества ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 03.09.2025 № 589);
- » ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности руководящего состава Общества на 2025–2027 годы (протокол от 07.10.2025 № 591);
- » план реализации мероприятий ПАО «Россети Северный Кавказ», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (протокол от 04.12.2025 № 594);
- » Политика Общества в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности (протокол от 11.12.2025 № 595);
- » одобрены:
 - » Коллективный договор Публичного акционерного общества «Россети Северный Кавказ» на 2025–2027 годы (протокол от 12.03.2025 № 576);
 - » проект инвестиционной программы ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2025–2029 годов (протокол от 13.05.2025 № 582);
- » рассмотрены отчеты:
 - » о выполнении инвестиционной программы Общества, в том числе о ходе реализации инвестиционных проектов ПАО «Россети Северный Кавказ», включенных в перечень приоритетных объектов

(протоколы от 03.02.2025 № 572, от 07.07.2025 № 585, от 26.08.2025 № 588 и от 06.11.2025 № 593);

- » об исполнении Плана (Программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2028 годы (протокол от 28.05.2025 № 583);
- » о результатах реализации в 2024 году Программы реновации электросетевых объектов (протокол от 13.05.2025 № 582);
- » об исполнении Плана развития Общества (протоколы от 26.08.2025 № 588 и от 15.10.2025 № 592);
- » об исполнении консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Общества (протоколы от 14.01.2025 № 571 и от 12.08.2025 № 587 и 04.12.2025 № 594);
- » об исполнении бизнес-плана Общества (протоколы от 03.02.2025 № 572, от 07.07.2025 № 585 и 04.12.2025 № 594);
- » об исполнении сметы расходов Общества (протокол от 26.08.2025 № 588);
- » о результатах исполнения утвержденного актуализированного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2026 годы за 2024 год (протокол 12.03.2025 № 576);
- » о реализации мероприятий по установке приборов учета в рамках создания систем интеллектуального учета электроэнергии в электрических сетях ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год (протокол от 28.05.2025 № 583);
- » о состоянии надежности (по показателям надежности, в том числе индикативным) в 2024 году (протокол от 26.08.2025 № 588).

Общество стремится обеспечивать высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, реализуя принцип активного диалога со всеми стейкхолдерами.

Приоритетами корпоративного управления Общества являются:

- » уважение и гарантии прав и законных интересов акционеров, инвесторов, а также стейкхолдеров Общества;
- » обеспечение информационной и финансовой прозрачности деятельности Общества;
- » предсказуемая дивидендная политика Общества, учитывающая разумные ожидания инвесторов;
- » эффективный и профессиональный Совет директоров Общества, подотчетный акционерам Общества, и его активное участие в стратегическом планировании, управлении и контроле бизнес-процессов.

Основные изменения в области корпоративного управления

Изменение составов органов управления и контроля

28.05.2025 состоялось годовое заседание Общего собрания акционеров Компании, на котором принято решение об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества (протокол от 28.05.2025 № 28). Избранные составы указаны далее.

Рейтинг качества управления

В 2025 году рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления ПАО «Россети Северный Кавказ» на уровне «A++.gq» (наивысший уровень качества управления).

Увеличение уставного капитала

10.07.2025 Банком России зарегистрированы изменения в Документ, содержащий условия размещения ценных бумаг Общества, предусматривающие продление

срока размещения акций дополнительного выпуска до 10.08.2026 (регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-34747-E-009D от 10.08.2023).

Анализ состояния и оценки уровня корпоративного управления

Общество продолжает решать задачу по адаптации и приемлемому внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в систему корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ». Специальная методология для проведения оценки Обществом соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления Банка России, в Обществе не утверждена. При этом с 2016 года ежегодно проводится анализ практики корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ» на соответствие положениям Кодекса корпоративного управления Банка России с использованием рекомендаций Банка России. В рамках подготовки Годового отчета за 2025 год использованы Рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102). Проведенный анализ показал, что ПАО «Россети Северный Кавказ» соблюдает 59,74 % таких принципов, частично соблюдает — 25,97 %, не соблюдает — 14,29 %. При этом во многих случаях используются альтернативные механизмы и инструменты корпоративного управления (см. Приложение 1 к Годовому отчету).

Кроме того, в 2025 году Дирекцией внутреннего аудита Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления Общества в целом. Соответствующий отчет предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров Общества 11.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 199). Указанный отчет рассмотрен Советом директоров Общества 14.10.2025 (протокол от 15.10.2025 № 592). Методика оценки корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ» утверждена

приказом Общества от 02.08.2024 № 235 «Об утверждении Методики оценки корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ». Согласно указанной Методике целями оценки корпоративного управления являются предоставление Совету директоров Общества, Комитету по аудиту Совета директоров Общества, единоличному исполнительному органу / Правлению Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его соответствии принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления, а также выработка рекомендаций, направленных на повышение уровня корпоративного управления в Обществе.

Критерием оценки корпоративного управления является соответствие корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления и/или в Правилах листинга, и/или лучших корпоративных практик.

Оценка корпоративного управления включает следующие основные направления:

- » проверку соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Общества;
- » проверку порядка постановки целей Общества и мониторинга/контроля их достижения;
- » проверку уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- » проверку обеспечения прав акционеров, в том числе подконтрольных компаний, и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами;
- » проверку процедур раскрытия информации о деятельности Общества.

Оценка корпоративного управления проводится путем установления соответствия его компонентов критериям, определенным в опросном листе для оценки корпоративного управления. Критерии раскрываются через ответы на вопросы по каждому из компонентов корпоративного управления, включая: права акционеров; Совет директоров; исполнительное руководство; прозрачность и раскрытие информации; управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит; корпоративную социальную ответственность, деловую этику, комплаенс.

По итогам оценки корпоративного управления внутренний аудитор формирует отчет. В отчете детально раскрываются доказательства, обосновывающие присвоенную внутренним аудитом оценку (с указанием локальных нормативных актов Общества и цитированием соответствующих пунктов из них). Оценка по каждому компоненту корпоративного управления, а также общая оценка корпоративного управления раскрывается в отчете в процентах. Результаты оценки корпоративного управления в Обществе рассматриваются Советом директоров Общества после предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту Совета директоров Общества.

Кроме того, в 2025 году проведена ежегодная **внешняя независимая проверка** качества управления ПАО «Россети Северный Кавказ» рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX). Анализ проводился по основным факторам, таким как права собственников, органы управления и контроля, информационная прозрачность, корпоративная социальная ответственность, эффективность деятельности и рыночные позиции. Методика размещена на сайте рейтингового агентства. При подготовке заключения рейтинговое агентство составляет мнение о том, в какой степени система качества управления способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров. Замечания незави-

симых экспертов помогают определить зоны развития корпоративного управления. В рамках проведения указанного анализа рейтинговым агентством особое внимание уделено учету ESG-факторов в деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ», а именно анализировались: наличие в Обществе соответствующих документов и политик; практика подготовки отчетности в области устойчивого развития; разграничение полномочий и ответственности органов управления; наличие КПЭ, связанных с устойчивым развитием в рамках операционной деятельности Компании; реализация Обществом социальных проектов; проведение Компанией оценки нефинансовых рисков, в том числе ESG-рисков, партнеров и клиентов, и др.

В 2017–2025 годах рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг качества управления компании ПАО «Россети Северный Кавказ» на уровне «A++.GQ» (наивысший уровень качества управления). Указанная оценка означает, что система качества управления в наивысшей степени способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.

Планы:

Основные планы в части развития передовых практик корпоративного

В 2017–2025 ГОДАХ РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО «ЭКСПЕРТ РА» (RAEX) ПОДТВЕРДИЛО РЕЙТИНГ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» НА УРОВНЕ «A++.GQ» (НАИВЫСШИЙ УРОВЕНЬ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ). УКАЗАННАЯ ОЦЕНКА ОЗНАЧАЕТ, ЧТО СИСТЕМА КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ В НАИВЫСШЕЙ СТЕПЕНИ СПОСОБСТВУЕТ СОБЛЮДЕНИЮ И ЗАЩИТЕ ПРАВ СТЕЙКХОЛДЕРОВ

управления в Компании на среднесрочную перспективу (ближайшие пять лет) сводятся к следующему:

- » сохранить существующие соответствия (представлены в Приложении 1 к Годовому отчету);
- » продолжить проведение ежегодного самостоятельного комплексного анализа соответствия практики ПАО «Россети Северный Кавказ» принципам, которые зафиксированы в Кодексе корпоративного управления Банка России;
- » продолжить проведение оценки корпоративного управления согласно утвержденной методике;
- » ежегодно представлять Совету директоров Общества отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества;
- » продолжить работу по проведению анализа внутренних документов Общества и их актуализации и изменению по мере необходимости.

Также планируемые действия в отношении внедрения отдельных принципов корпоративного управления изложены в Приложении 1 к Годовому отчету.

ОТРАЖЕНИЕ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» В НЕЗАВИСИМЫХ РЕЙТИНГАХ ПО ВЕРСИИ РЕЙТИНГОВОГО АГЕНТСТВА «ЭКСПЕРТ РА»

» Собственные Кодекс корпоративного управления, Положения об инсайдерской информации и информационной политике

» Независимость регистратора

» Независимость аудиторского процесса

» Активность и независимость Совета директоров, эффективная регламентация его деятельности

» Реализация социальных проектов

» Информативность корпоративного сайта и сотрудничество с заинтересованными лицами

2009 год

A.gq (6+) (высокий уровень качества управления / развитая практика)

Отсутствие специальной процедуры тендера при выборе аудитора

Отсутствие Положения о дивидендной политике

Малый опыт работы комитетов при Совете директоров

Отсутствие отчетности по МСФО

Отсутствие документов о корпоративной социальной ответственности

Отсутствие социального отчета

» Утверждена дивидендная политика

» Приняты политики управления рисками и внутреннего контроля, программа развития кадрового потенциала

» Обучены сотрудники для предстоящей подготовки отчетности по МСФО

» Акции включены в котировальные списки «Б» ММВБ и РТС

» Создан Комитет по стратегии и развитию

2010 год

A+.gq (7) (очень высокий уровень качества управления / развитая практика)

Одновременное участие некоторых членов Совета директоров в органах управления более 5 других компаний

Отсутствие процедуры тендера при выборе аудитора

Малый опыт работы комитетов при Совете директоров

Отсутствие отчетности по МСФО

Отсутствие документов о корпоративной социальной ответственности

Отсутствие социального отчета

» Одновременное участие членов Совета директоров в органах управления более 5 компаний сокращено до 1 директора

» Интенсивность работы комитетов Совета директоров повышена более чем на 70 %

» Подготовлена и раскрыта отчетность по МСФО за 2011 год

» Подготовлен Социальный отчет

2012 год

A+.gq (7) (очень высокий уровень качества управления / развитая практика)

Отсутствие Кодекса корпоративной этики

Отсутствие англоязычной версии интернет-сайта

Низкая доля очных заседаний Совета директоров

» Избраны составы комитетов Совета директоров по аудиту и по кадрам и вознаграждениям, полностью состоящие из независимых директоров

» Утвержден Кодекс корпоративной этики

» Обеспечен высокий уровень прозрачности

2013 год

A+.gq (8) (очень высокий уровень качества управления / передовая практика)

Высокая концентрация прав собственности на акции

Наличие объявленных акций

Недостаточное количество очных заседаний Совета директоров в 2012 году

» Ключевые аспекты корпоративного управления регламентированы, налажено тесное взаимодействие участников корпоративного управления

» Начато внедрение интегрированного отчета

» Реализован ряд благотворительных мероприятий

2014–2016 годы

A++.gq (наивысший уровень качества управления)

Убыточность деятельности по МСФО

Преобладающее количество заочных заседаний Совета директоров

Отсутствие Сертификата ISO 9001

Отсутствие рейтингов (кредитного, риск-менеджмента, привлекательности работодателя)

- Факторы роста — что сделано
- Сдерживающие факторы — что предстоит сделать

Источники: «Эксперт РА», ПАО «Россети Северный Кавказ».

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Органы управления ПАО «Россети Северный Кавказ»:

- » Общее собрание акционеров Общества;
- » Совет директоров Общества;
- » Правление Общества;
- » Генеральный директор Общества.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА

Общее собрание акционеров Общества является высшим органом ПАО «Россети Северный Кавказ». Руководствуясь ст. 47 Федерального закона «Об акционерных обществах», Общество обязано ежегодно проводить годовое заседание Общего собрания акционеров.

28 мая 2025 года состоялось годовое заседание Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ». Кворум для проведения указанного годового заседания Общего собрания акционеров Общества имелся.

Принятые решения (протокол от 28.05.2025 № 28):

- » утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год;
- » утверждено распределение прибыли (убытков) ПАО «Россети Северный Кавказ» по результатам 2024 года, принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям

Общества в связи с убытком, полученным Обществом по результатам 2024 года;

- » избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- » назначена аудиторская организация Общества (объединение аудиторов (коллективный участник) в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «ИнтеркомАудит» (член коллективного участника);
- » утверждены Устав Общества, Положение об Общем собрании акционеров Общества, Положение о Совете директоров Общества, Положение о Правлении Общества, Положение о Ревизионной комиссии Общества, Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новых редакциях;

- » установить, что Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» вознаграждений и компенсаций в новой редакции и Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции применимы к членам Совета директоров Общества и к членам Ревизионной комиссии Общества, избранным настоящим и последующими решениями Общего собрания акционеров Общества.

Компетенция Общего собрания акционеров установлена ст. 48 Федерального закона «Об акционерных обществах» и ст. 10 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров Общества, не могут быть переданы для решения Генеральному директору Общества. Общее собрание акционеров Общества не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Совет директоров является коллегиальным органом управления Общества, контролирующим деятельность исполнительных органов Общества и выполняющим иные функции, возложенные на него законодательством или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества. Совет директоров — орган управления, определяющий стратегию развития Компании.

Решения Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, участвующих в заседании или заочном голосовании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. Кворум для принятия решений Советом директоров Общества составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров Общества, за исключением случаев, предусмотренных Уставом Общества и Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Компетенция Совета директоров установлена ст. 65 Федерального закона «Об акционерных обществах» и ст. 15 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ».

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Генеральному директору и Правлению ПАО «Россети Северный Кавказ».

В 2025 году состоялось 27 заочных голосований для принятия решений Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (далее — заочные голосования). В 2024 году состоялось 23 заочных голосования и 1 заседание Совета дирек-

торов ПАО «Россети Северный Кавказ». В 2023 году состоялось 25 заочных голосований Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».

В течение 2025 года Советом директоров Общества рассмотрено 159 вопросов (в 2024 году — 136, в 2023 году — 155) и приняты следующие основные решения.

В части развития системы корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, рынка ценных бумаг:

- » утверждены бюджеты Комитетов Совета директоров Общества (протоколы от 26.09.2025 № 590 и от 04.12.2025 № 594);
- » рассмотрены предложения акционеров Общества по внесению вопросов в повестку дня годового заседания Общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества (протокол от 07.03.2025 № 575);
- » определена дата проведения заочного голосования Совета директоров Общества по рассмотрению вопросов, связанных с подготовкой к проведению годового заседания Общего собрания акционеров Общества (протокол от 07.03.2025 № 575);
- » провести годовое заседание Общего собрания акционеров Общества и приняты иные решения, связанные с подготовкой и проведением годового заседания Общего собрания акционеров Общества (протоколы от 23.04.2025 № 579, от 05.05.2025 № 580 и от 07.05.2025 № 581);
- » Председателем Совета директоров Общества избран Мольский А. В., заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети» (протокол от 20.06.2025 № 584);
- » избраны персональные составы комитетов Совета директоров Общества: Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (протокол от 30.07.2025 № 586), Комитета по надежности Совета директоров Общества, Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, Комитета по стратегии Совета директоров Общества (протокол от 12.08.2025 № 587);
- » признан независимым член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» Сасин Николай Иванович, Председатель Ставропольского краевого отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» (протокол от 07.07.2025 № 585);
- » внесены изменения в Документ, содержащий условия размещения ценных бумаг Общества (протокол от 20.06.2025 № 584);
- » утвержден План работы Совета директоров Общества на 2025–2026 корпоративный год (протокол от 26.08.2025 № 588);
- » утверждено Положение о Корпоративном секретаре в новой редакции (протокол от 26.08.2025 № 588);
- » согласовано совмещение членом Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» должности в органе управления другой организации (протокол от 03.09.2025 № 589);
- » согласовано совмещение Корпоративным секретарем Общества иных функций в ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 26.09.2025 № 590).

В части закупочной деятельности:

- » принято решение о присоединении к изменениям в Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке), утвержденный решением Совета директоров ПАО «Россети» (выписка из протокола от 16.12.2024 № 671/7) (протокол от 14.01.2025 № 571).

В части взаимодействия со СМИ:

- » утверждены изменения в Положение об управлении фирменным стилем Общества (протокол от 26.09.2025 № 590).

В части внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками:

- » рассмотрены результаты внешней независимой оценки качества деятельности внутреннего аудита и плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2025–2029 годов (протокол от 23.04.2025 № 579);
- » утверждены:
 - » план работы и бюджет Дирекции внутреннего аудита Общества;
 - » Политика внутреннего аудита Общества;
 - » Программа обеспечения и повышения качества внутреннего аудита Общества (протокол от 29.12.2025 № 597);
 - » предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества (протокол от 07.10.2025 № 591);
- » определено вознаграждение руководителя Дирекции внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЗ) на 2026 год и одобрено Положение о Дирекции внутреннего аудита Общества (протокол от 29.12.2025 № 597).

В части инвестиционной деятельности:

- » одобрен проект инвестиционной программы ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2025–2029 годов (протокол от 13.05.2025 № 582);
- » признан утратившим силу Стандарт проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 26.08.2025 № 588).

В части технической политики, инновационного и стратегического развития:

- » утверждено Положение Общества «О единой технической политике» (протокол от 12.03.2025 № 576);
- » утверждена Программа инновационного развития Общества на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года (протокол от 28.05.2025 № 583);
- » утвержден план реализации мероприятий ПАО «Россети Северный Кавказ», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (протокол от 04.12.2025 № 594).

В части управления собственностью:

- » внесены изменения в Программу отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 20.06.2025 № 584);
- » утвержден реестр непрофильных активов по состоянию на 31.12.2024 (протокол от 17.02.2025 № 573);
- » определены случаи (размеры) сделок с имуществом, в отношении которых должно быть получено решение Совета директоров Общества о согласии на совершение сделок (протоколы от 15.10.2025 № 592 и от 23.12.2025 № 596).

В части реализации кадровой политики:

- » избран Генеральный директор Общества на новый срок, утверждены условия трудового договора с ним, а также определено лицо, уполномоченное осуществлять права и обязанности работодателя в отношении Генерального директора Общества (протокол от 17.02.2025 № 574);
- » предварительно одобрен Коллективный договор ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2025–2027 годы (протокол от 15.03.2025 № 576);
- » утверждена Политика в области прав человека ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 07.05.2025 № 581);
- » согласована кандидатура Чебанова Григория Борисовича на должность заместителя Генерального директора по безопасности Общества (протокол от 01.04.2025 № 577);
- » согласована кандидатура Пашина Сергея Владимировича на должность заместителя Генерального директора по реализации и развитию Общества (протокол от 06.11.2025 № 593);
- » досрочно прекращены полномочия члена Правления Общества и определен количественный состав Правления Общества (протоколы от 05.05.2025 № 580 и от 11.12.2025 № 595);
- » утверждены ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности руководящего состава Общества на 2025–2027 годы (протокол от 07.10.2025 № 591).

В части экономики и финансов:

- » утверждены:
 - » Программа страховой защиты Общества (протоколы от 03.02.2025 № 572 и от 29.12.2025 № 597);
 - » кандидатуры страховщиков Общества (протоколы от 07.03.2025

№ 575, от 23.04.2025 № 578, от 07.05.2025 № 581, от 07.07.2025 № 585 и от 12.08.2025 № 587);

- » кредитный план Общества (протоколы от 17.02.2025 № 573, от 01.04.2025 № 577, от 07.07.2025 № 585, от 30.07.2025 № 586, от 15.10.2025 № 592 и от 29.12.2025 № 597);

- » смета расходов Общества (протоколы от 12.03.2025 № 576 и от 13.05.2025 № 582);

- » бизнес-план ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2025 год и прогнозные показатели на период 2026–2029 годов (протокол от 30.07.2025 № 586);

- » консолидированный на принципах МСФО бизнес-план ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2025 год и прогнозные показатели на 2026–2029 годы (протокол от 26.09.2025 № 590);

- » внесены изменения и дополнения в План развития ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 23.04.2025 № 578);

- » определен размер оплаты услуг аудиторской организации на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2025 год (протокол от 05.05.2025 № 580);

- » одобрены дополнительные соглашения к кредитному договору на цели финансирования сделки, связанной с приобретением имущества (протоколы от 05.05.2025 № 580, от 03.09.2025 № 589 и от 11.12.2025 № 595).

В части реализации услуг, энергосбережения, обеспечения надежности электроснабжения:

- » утверждены:

- » план-график мероприятий Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию сложившихся разногласий (протоколы от 14.01.2025 № 571, от 28.05.2025 № 583, от 20.06.2025 № 584, от 26.09.2025 № 590, от 11.12.2025 № 595);

- » Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг Общества с учетом концепции «Цифровая трансформация 2030» (протокол от 03.02.2025 № 572);

- » План (Программа) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях Общества на 2025–2029 годы (протокол от 26.08.2025 № 588);

- » актуализированный План развития системы управления производственными активами и ресурсный план Общества на 2024–2026 годы (протоколы от 26.08.2025 № 588 и от 11.12.2025 № 595);

- » Политика в области качества Общества (протокол от 03.09.2025 № 589);

- » Дорожная карта по сокращению накопленных обязательств в рамках исполнения Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации», а также иных мероприятий по снижению рисков предъявления штрафных санкций за несвоевременную установку приборов учета электроэнергии (протокол от 04.12.2025 № 594);

- » Политика Общества в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности (протокол от 11.12.2025 № 595).

Рассмотрены отчеты по различным направлениям деятельности в части развития системы корпоративного управления:

- » о выполнении решений, принятых Советом директоров Общества (протоколы от 01.04.2025 № 577, от 07.07.2025 № 585, от 26.09.2025 № 590 и от 04.12.2025 № 594);

- » о соблюдении Положения об информационной политике Общества за 2024 год (протокол от 07.03.2025 № 575);

- » о работе Корпоративного секретаря Общества (протокол от 13.05.2025 № 582);

- » отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества о проделанной работе в 2024–2025 годах (протокол от 07.07.2025 № 585).

В части внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками:

- » о выполнении Плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 2024 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2024 года (протокол от 01.04.2025 № 577);

- » об организации, функционировании и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год (протокол от 05.05.2025 № 580);

- » об оценке надежности и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля за 2024 год (протокол от 23.04.2025 № 579);

- » об оценке эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети Северный Кавказ» по итогам 2024–2025 корпоративного года (протокол от 15.10.2025 № 592);

» о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2024 году (протокол от 23.04.2025 № 579);

» рассмотрены результаты внешней независимой оценки качества деятельности внутреннего аудита и плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2025–2029 годов (протокол от 23.04.2025 № 579).

В части экономики и финансов:

» отчеты об исполнении бизнес-плана Общества (протоколы от 03.02.2025 № 572, от 07.07.2025 № 585 и 04.12.2025 № 594);

» отчет об исполнении сметы расходов Общества (протокол от 26.08.2025 № 588);

» отчеты об эффективном, целевом и своевременном использовании средств финансовой поддержки Плана развития Общества (протоколы от 14.01.2025 № 571, от 07.07.2025 № 585, от 12.08.2025 № 587 и от 07.10.2025 № 591);

» отчет об обеспечении страховой защиты за 2024 год (протокол от 23.04.2025 № 578);

» о кредитной политике Общества (протоколы от 05.05.2025 № 580, от 28.05.2025 № 583, от 12.08.2025 № 587 и от 04.12.2025 № 594);

» о расходовании средств на подготовку и проведение годового заседания Общего собрания акционеров Общества (протокол от 12.08.2025 № 587);

» об исполнении Плана развития Общества (протоколы от 26.08.2025 № 588 и от 15.10.2025 № 592);

» об исполнении консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана ПАО «Россети Северный Кавказ»

(протоколы от 14.01.2025 № 571 и от 12.08.2025 № 587 и 04.12.2025 № 594).

В части закупочной деятельности:

» об исполнении Плана закупок ПАО «Россети Северный Кавказ» (протоколы от 07.05.2025 № 581 и от 04.12.2025 № 594).

В части инвестиционной деятельности:

» отчеты о выполнении инвестиционной программы Общества, в том числе о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов (протоколы от 03.02.2025 № 572, от 07.07.2025 № 585, от 26.08.2025 № 588 и от 06.11.2025 № 593).

В части реализации антикоррупционной политики:

» о рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга в Обществе по итогам 2024 года (протокол от 12.03.2025 № 576).

В части управления собственностью:

» отчеты о ходе исполнения реестра непрофильных активов Общества (протоколы от 17.02.2025 № 573, от 05.05.2025 № 580, от 12.08.2025 № 587);

» отчеты о совершенных сделках, не подлежащих предварительному одобрению Советом директоров Общества (протоколы от 07.07.2025 № 585 и от 04.12.2025 № 594).

В части реализации услуг, энергосбытовой деятельности, повышения энергоэффективности, технологического присоединения, обеспечения надежности электроснабжения:

» отчет о результатах реализации в 2024 году Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 13.05.2025 № 582);

» об исполнении Плана (Программы) снижения потерь электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2028 годы (протокол от 28.05.2025 № 583);

» об исполнении плана-графика мероприятий Общества по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий (протоколы от 14.01.2025 № 571, от 28.05.2025 № 583, от 20.06.2025 № 584, от 26.09.2025 № 590 и от 11.12.2025 № 595);

» о проведенной работе в отношении просроченной задолженности, сложившейся на начало отчетного периода и вновь образованной просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии (протоколы от 14.01.2025 № 571, от 28.05.2025 № 583, от 20.06.2025 № 584, от 26.09.2025 № 590 и от 11.12.2025 № 595);

» о результатах исполнения утвержденного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2026 годы за 2024 год (протокол от 12.03.2025 № 576);

» о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям (протоколы от 28.05.2025 № 583 и от 26.09.2025 № 590);

» об исполнении Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Северный Кавказ» по итогам 2024 года (протокол от 23.04.2025 № 578);

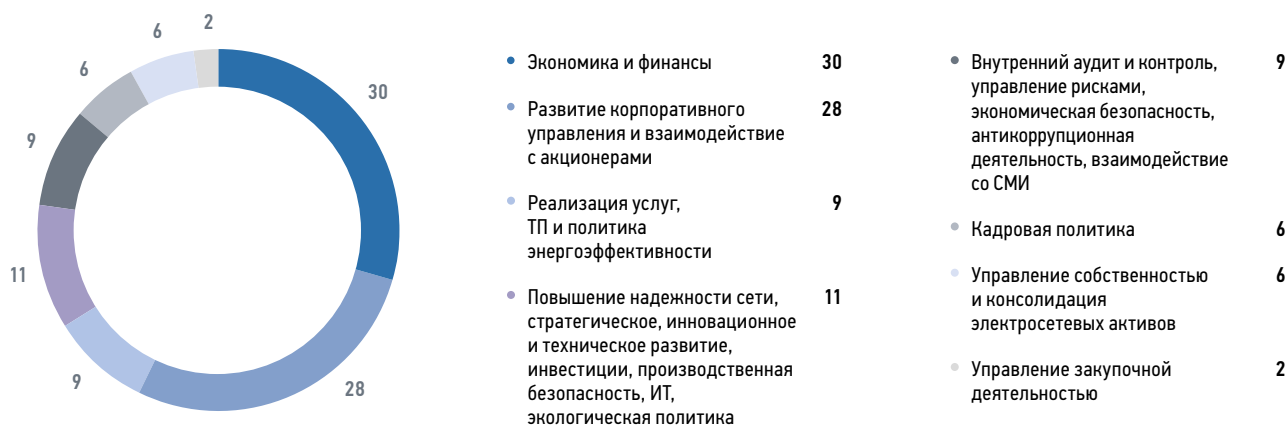
» о соблюдении Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Северный Кавказ», включая достижение целевых показателей качества обслуживания потребителей, за 2024 год (протокол от 07.05.2025 № 581);

- » о реализации мероприятий по установке приборов учета в рамках создания систем интеллектуального учета электроэнергии в электрических сетях ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год (протокол от 28.05.2025 № 583);
- » отчет о состоянии надежности (по показателям надежности, в том числе индикативным) в 2024 году (протокол от 26.08.2025 № 588);
- » об итогах энергосбытовой деятельности Общества, в том числе отчет о работе с дебиторской задолженно-

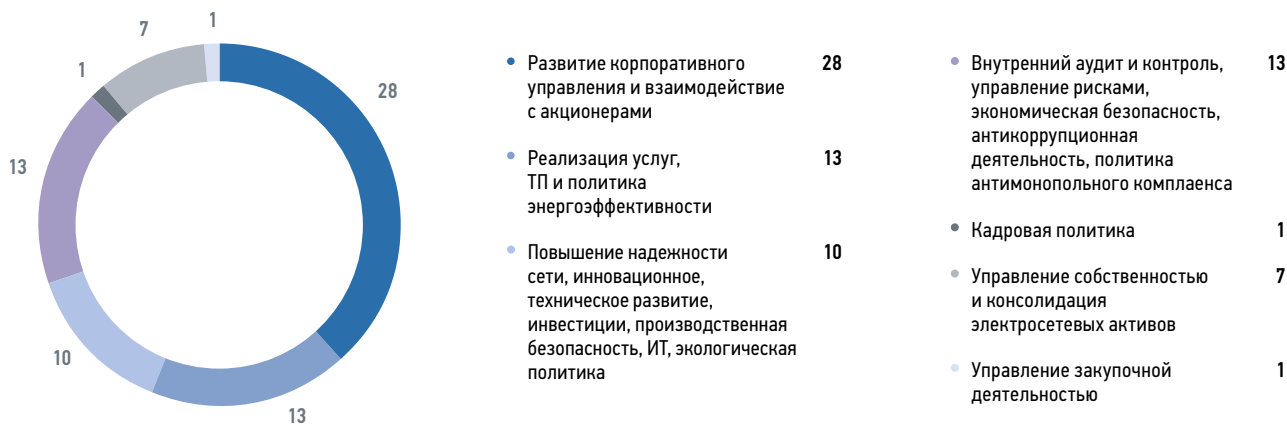
стью (протоколы от 17.02.2025 № 573 и от 12.08.2025 № 587).

В течение 2025 года Советом директоров Общества выдано менеджменту Общества 39 поручений (в 2023 и 2024 годах — по 63).

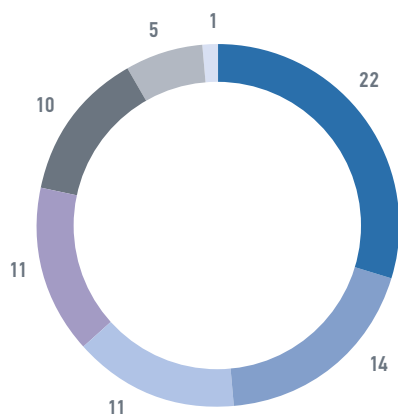
Группы вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества в 2025 году, %



Группы вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества в 2024 году, %



ГРУППЫ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В 2023 ГОДУ, %



- Развитие корпоративного управления и взаимодействие с акционерами 22
- Реализация услуг, ТП и политика энергоэффективности 14
- Повышение надежности сети, инновационное, техническое развитие, инвестиции, производственная безопасность, ИТ, экологическая политика 11
- Внутренний аудит и контроль, управление рисками, экономическая безопасность, антикоррупционная деятельность 11
- Кадровая политика 10
- Управление собственностью и консолидация электросетевых активов 5
- Управление закупочной деятельностью 1

Подробная информация о решениях, принятых Советом директоров Общества в 2025 году, представлена в разделе сайта Компании «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Совет директоров» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/soviet_direktorov/.

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ДИРЕКТОРОВ В РАБОТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В 2025 ГОДУ*

Ф. И. О. директора	Решение Общего собрания акционеров Общества об избрании состава Совета директоров Общества	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров Общества	Количество заседаний и заочных голосований, шт.
Всего проведенных заседаний и заочных голосований в течение 2025 года			27
в том числе заседаний			0
Андреева Елена Викторовна	13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27); 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28)	2024–2025 2025–2026	26/27
в том числе заседаний			0/0
Баранюк Наталья Николаевна	13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27); 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28)	2024–2025 2025–2026	27/27
в том числе заседаний			0/0
Гончаров Юрий Владимирович	13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27); 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28)	2024–2025 2025–2026	27/27
в том числе заседаний			0/0
Левченко Роман Алексеевич	13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27); 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28)	2024–2025 2025–2026	27/27
в том числе заседаний			0/0

* Заседания — собрания, в которых директор принял участие очно. А/Б — А — количество заседаний и заочных голосований, в которых директор принял участие, Б — количество проведенных заседаний и заочных голосований за период, в течение которого лицо входило в состав Совета директоров.

Ф. И. О. директора	Решение Общего собрания акционеров Общества об избрании состава Совета директоров Общества	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров Общества	Количество заседаний и заочных голосований, шт.
Лещевская Юлия Александровна	13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	2024–2025	6/13
в том числе заседаний			0/0
Ляпунов Евгений Викторович	13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27); 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28)	2024–2025 2025–2026	27/27
в том числе заседаний			0/0
Макаров Владимир Александрович	13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27); 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28)	2024–2025 2025–2026	26/27
в том числе заседаний			0/0
Мольский Алексей Валерьевич	13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27); 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28)	2024–2025 2025–2026	27/27
в том числе заседаний			0/0
Парамонова Наталья Владимировна	13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27); 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28)	2024–2025 2025–2026	27/27
в том числе заседаний			0/0
Полинов Алексей Александрович	28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28)	2025–2026	11/14
в том числе заседаний			0/0
Сасин Николай Иванович	13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27); 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28)	2024–2025 2025–2026	27/27
в том числе заседаний			0/0
Устюгов Дмитрий Владимирович	13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27); 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28)	2024–2025 2025–2026	27/27
в том числе заседаний			0/0

вовлеченность директоров в работу совета директоров общества в 2024 году*

Ф. И. О. директора	Решение Общего собрания акционеров Общества об избрании состава Совета директоров Общества	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров Общества	Количество заседаний и заочных голосований, шт.
Всего проведенных заседаний и заочных голосований в течение 2024 года			24
в том числе заседаний			1
Андреева Елена Викторовна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	2023–2024 2024–2025	23/24
в том числе заседаний			1/1

* Заседания — собрания, в которых директор принял участие очно. А/Б — А — количество заседаний и заочных голосований, в которых директор принял участие, Б — количество проведенных заседаний и заочных голосований за период, в течение которого лицо входило в состав Совета директоров.

Ф. И. О. директора	Решение общего собрания акционеров Общества об избрании состава Совета директоров Общества	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров Общества	Количество заседаний и заочных голосований, шт.
Баранюк Наталья Николаевна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	2023–2024 2024–2025	24/24
в том числе заседаний			1/1
Гончаров Юрий Владимирович	13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	2024–2025	11/11
в том числе заседаний			1/1
Камышников Александр Петрович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	2023–2024	0/24
в том числе заседаний			0/1
Левченко Роман Алексеевич	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	2023–2024 2024–2025	24/24
в том числе заседаний			1/1
Лещевская Юлия Александровна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	2023–2024 2024–2025	17/24
в том числе заседаний			1/1
Ляпунов Евгений Викторович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	2023–2024 2024–2025	24/24
в том числе заседаний			1/1
Макаров Владимир Александрович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	2023–2024 2024–2025	22/24
в том числе заседаний			0/1
Мольский Алексей Валерьевич	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	2023–2024 2024–2025	24/24
в том числе заседаний			1/1
Парамонова Наталья Владимировна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	2023–2024 2024–2025	24/24
в том числе заседаний			1/1
Сасин Николай Иванович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	2023–2024 2024–2025	24/24
в том числе заседаний			1/1
Устюгов Дмитрий Владимирович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26); 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27)	2023–2024	24/24
в том числе заседаний			0/1

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ДИРЕКТОРОВ В РАБОТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В 2023 ГОДУ*

Ф. И. О. директора	Решение Общего собрания акционеров Общества об избрании состава Совета директоров Общества	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров Общества	Количество заседаний и заочных голосований, шт.
Всего проведенных заседаний и заочных голосований в течение 2023 года			25
в том числе заседаний			0
Андреева Елена Викторовна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	2023–2024	11/12
в том числе заседаний			0/0
Баранюк Наталья Николаевна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	2023–2024	12/12
в том числе заседаний			0/0
Гончаров Юрий Владимирович	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	2022–2023	13/13
в том числе заседаний			0/0
Камышников Александр Петрович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	2023–2024	4/12
в том числе заседаний			0/0
Краинский Даниил Владимирович	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	2022–2023	13/13
в том числе заседаний			0/0
Левченко Роман Алексеевич	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25); 15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	2022–2023 2023–2024	25/25
в том числе заседаний			0/0
Лещевская Юлия Александровна	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	2023–2024	5/12
в том числе заседаний			0/0
Ляпунов Евгений Викторович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	2023–2024	11/12
в том числе заседаний			0/0
Майоров Андрей Владимирович	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	2022–2023	13/13
в том числе заседаний			0/0
Макаров Владимир Александрович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	2023–2024	11/12
в том числе заседаний			0/0
Мольский Алексей Валерьевич	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25); 15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	2022–2023 2023–2024	25/25
в том числе заседаний			0/0

* Заседания — собрания, в которых директор принял участие очно. А/Б — А — количество заседаний и заочных голосований, в которых директор принял участие, Б — количество проведенных заседаний и заочных голосований за период, в течение которого лицо входило в состав Совета директоров.

Ф. И. О. директора	Решение Общего собрания акционеров Общества об избрании состава Совета директоров Общества	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Совета директоров Общества	Количество заседаний и заочных голосований, шт.
Парамонова Наталья Владимировна	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25); 15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	2022–2023 2023–2024	25/25
в том числе заседаний			0/0
Платонов Владимир Юрьевич	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	2022–2023	0/13
в том числе заседаний			0/0
Полинов Алексей Александрович	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	2022–2023	11/13
в том числе заседаний			0/0
Прохоров Егор Вячеславович	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	2022–2023	0/13
в том числе заседаний			0/0
Сасин Николай Иванович	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25); 15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	2022–2023 2023–2024	25/25
в том числе заседаний			0/0
Ульянов Антон Сергеевич	16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25)	2022–2023	0/13
в том числе заседаний			0/0
Устюгов Дмитрий Владимирович	15.06.2023 (протокол от 19.06.2023 № 26)	2023–2024	12/12
в том числе заседаний			0/0

Оценка работы Совета директоров Общества

В 2025 году специальная оценка работы Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» не проводилась. Соответствующая методика оценки в Обществе не утверждена. В то же время в 2025 году проведена оценка эффективности корпоративного управления Общества в целом, в том числе по компоненту «Совет директоров». Соответствующий отчет предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров 11.06.2025 (протокол от 11.06.2025 № 199). Указанный отчет рассмотрен Советом директоров Общества 14.10.2025 (протокол от 15.10.2025 № 592). Также в 2025 году проведен ежегодный анализ качества

управления Общества рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX). Анализ проводился в том числе по фактору «Органы управления и контроля».

Состав Совета директоров Общества

Профессиональный Совет директоров Общества является ключевым звеном системы корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ», влияющим на результаты работы Компании и осуществляющим стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов в интересах акционеров и самой Компании.

В своей деятельности Совет директоров Общества руководствуется Федеральным

законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом ПАО «Россети Северный Кавказ», Положением о Совете директоров Общества, принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России, а также Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Россети Северный Кавказ».

Общество неукоснительно стремится к тому, чтобы кандидатами в состав Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» становились лица, имеющие безупречную деловую репутацию, обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений и эффективного управления.

Избрание членов Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляется посредством прозрачной процедуры (зафиксирована в Уставе Компании), позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах. Сведения о кандидатах, а также акционерах, предложивших кандидатуры для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров, размещаются на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Материалы к общим собраниям акционеров» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe_upravlenie/materialy-k-obshchim-sobraniyam-aktsionerov/.

Количественный состав Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» — 11 человек.

По решению Совета директоров Общества от 04.07.2025 (протокол от 07.07.2025 № 585) один член Совета директоров Общества Сасин Н.И. в 2025 году признан независимым в соответствии с п. 104 Кодекса корпоративного управления Банка России.

Действующий состав Совета директоров Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества от 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28). В соответствии со ст. 65 Федерального закона «Об акционерных обществах» годовое заседание Общего собрания акционеров Общества проведено по решению Совета директоров Общества.

МОЛЬСКИЙ АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ

Председатель Совета директоров Общества
Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 31.05.2021.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1980
Сведения об образовании	2004 год, Московский энергетический институт, электроэнергетические системы и сети, экономика и управление на предприятии, инженер
Основное место работы, должность	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012 год	2020 год	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Заместитель Председателя Правления, Первый заместитель Председателя Правления, заместитель Председателя Правления по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг
2013 год	2023 год	Ассоциация «НП Совет рынка»	Член Наблюдательного совета
2016 год	2020 год	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Член Правления
2020 год	2022 год	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству и реализации услуг
2022 год	по состоянию на конец 2025 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству, член Правления
2020 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг (по совместительству), член Правления

Участие в органах управления и контроля

Также по состоянию на конец 2025 года — член советов директоров ПАО «Россети Московский регион», АО «Россети ЦИУС ЕЭС», АО «Россети Научно-технический центр», АО «Россети Цифра», ПАО «Россети Ленэнерго», АО «Энергоцентр», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Мобильные ГТЭС», член Президиума Ассоциации «Российский Национальный Комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения» (РНК СИГРЭ), Председатель Наблюдательного совета АО ОЭС «СанРусэнерго».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

АНДРЕЕВА ЕЛЕНА ВИКТОРОВНА

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избрана 15.06.2023.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1974
Сведения об образовании	1997 год, Ивановский государственный энергетический университет, экономика и управление на предприятиях энергетики, экономист-менеджер
Основное место работы, должность	Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергетики Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008 год	2022 год	ОАО «Мосэнерго»	Заместитель генерального директора по сбыту
2014 год	2022 год	ОАО «Газпром энергохолдинг»	Заместитель генерального директора по региональному развитию (по совместительству)
2022 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник (по совместительству)
2022 год	по состоянию на конец 2025 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергетики

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2025 года — член Советов директоров ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», АО «Янтарьэнергосбыт», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Энергетик».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершала.

БАРАНЮК НАТАЛЬЯ НИКОЛАЕВНА**Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избрана 15.06.2023.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1978
Сведения об образовании	2000 год, Красноярский государственный университет, юриспруденция, юрист-правовед; 2011 год, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, менеджмент государственного администрирования, менеджмент
Основное место работы, должность	Руководитель Аппарата Председателя Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Корпоративный секретарь — руководитель Аппарата Председателя Совета директоров
2023 год	по состоянию на конец 2025 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Руководитель Аппарата Председателя Совета директоров
2025 год	по состоянию на конец 2025 года	Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»	Член Комитета по стратегии Совета директоров

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2025 года — член Советов директоров ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», член Ревизионной комиссии АО «НИЦЭ», АО «НИЦ ТЭК» и ПАО «Территориальная генерирующая компания № 2».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершала.

ГОНЧАРОВ ЮРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 29.05.2020.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1977
Сведения об образовании	2000 год, Московский государственный горный университет, менеджмент, магистр менеджмента; 2014 год, Московский институт экономики, политики и права, юриспруденция, бакалавр юриспруденции
Основное место работы, должность	Главный советник Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник

2023 год	по состоянию на конец 2025 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Главный советник
2024 год	по состоянию на конец 2025 года	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Комитета по аудиту Совета директоров

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2025 года — член Советов директоров АО «Россети Тюмень», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Волга», АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

ЛЕВЧЕНКО РОМАН АЛЕКСЕЕВИЧ

Исполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 31.05.2021.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1979
Сведения об образовании	1997 год, Пятигорский торгово-экономический техникум, бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности; 2000 год, Северо-Кавказский государственный университет, юриспруденция, юрист; 2012 год, Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса, сервис энергетического оборудования, специалист по сервису; 2023 год, профессиональная переподготовка в Московском энергетическом институте, «Электроэнергетика и электротехника»
Основное место работы, должность	Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Северный Кавказ»

Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017 год	2021 год	ООО «А групп Инжиниринг»	Генеральный директор
2021 год	2022 год	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергии
2021 год	2022 год	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Исполняющий обязанности Генерального директора
2021 год	по состоянию на конец 2025 года	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Правления
2021 год	2022 год	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Исполняющий обязанности Председателя Правления
2022 год	по состоянию на конец 2025 года	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Генеральный директор, Председатель Правления

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2025 года — член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

ЛЯПУНОВ ЕВГЕНИЙ ВИКТОРОВИЧ**Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 15.06.2023.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1981
Сведения об образовании	2003 год, Ивановский энергетический университет, электроэнергетические системы и сети, инженер-электрик
Основное место работы, должность	Заместитель Генерального директора — главный инженер Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015 год	2019 год	Филиал ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра	Первый заместитель Генерального директора — главный инженер
2019 год	2020 год	Филиал ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири	Генеральный директор
2020 год	2022 год	Филиал ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра	Первый заместитель Генерального директора
2021 год	2022 год	ПАО «ФСК ЕЭС»	Советник Первого заместителя Генерального директора — главного инженера
2022 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник
2022 год	по состоянию на конец 2025 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Заместитель Генерального директора — главный инженер, член Правления

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2025 года — член Советов директоров

ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Россети Цифра», АО «Россети Тюмень», АО «Энергетик», Председатель Советов директоров ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Россети Мобильные ГТЭС», АО «Россети Электросетьсервис», АО «РЭС», АО «Электромагистраль», член Президиума Ассоциации «Российский Национальный Комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения» (РНК СИГРЭ).

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

МАКАРОВ ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ**Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 15.06.2023.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1968
Сведения об образовании	1994 год, Московская государственная юридическая академия, правоведение, юрист
Основное место работы, должность	Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018 год	2022 год	Генеральная прокуратура Российской Федерации	Начальник управления
2022 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Начальник Управления по профилактике коррупции и внутренних проверок (по совместительству)
2022 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Начальник Управления по профилактике коррупции и внутренних проверок
2023 год	по состоянию на конец 2025 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2025 года — член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», член Ревизионной комиссии ПАО «Интер ПАО».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

ПАРАМОНОВА НАТАЛЬЯ ВЛАДИМИРОВНА

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избрана 16.06.2022.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1970
Сведения об образовании	1995 год, Государственная академия нефти и газа им. И. М. Губкина, инженер по автоматизации технологических процессов; 2005 год, Институт бизнеса и политики, бухгалтерский учет, анализ и аудит, экономист
Основное место работы, должность	Первый заместитель начальника Департамента экономики Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Начальник планово-экономического управления Департамента тарифной политики, директор Департамента экономики, начальник Департамента экономики
2023 год	по состоянию на конец 2025 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Первый заместитель начальника Департамента экономики
2022 год	по состоянию на конец 2025 года	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Председатель Комитета по стратегии Совета директоров

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2025 года — член советов директоров ПАО «Россети Томск», ПАО «Россети Северный Кавказ».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершала.

ПОЛИНОВ АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 16.06.2022.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1978
Сведения об образовании	2000 год, Московский государственный строительный университет, экономика и управление на предприятии (в строительстве) Кандидат экономических наук.
Основное место работы, должность	Главный советник, врио заместителя Генерального директора по стратегии Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»

Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019 год	по состоянию на конец 2025 года	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2019 год	2022 год	ПАО «Россети Ленэнерго»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2022 год	по состоянию на конец 2025 года	ПАО «Россети Ленэнерго»	Советник Генерального директора (работа по совместительству)
2021 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Главный советник, врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам, член Правления (с 2022 года)
2022 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2023 год	по состоянию на конец 2025 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Главный советник, член Правления
2024 год	по состоянию на конец 2025 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Врио заместителя Генерального директора по стратегии (работа по совместительству)

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2025 года — член советов директоров ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Урал», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Тюмень», ООО «Россети Капитал», член Правления ПАО «Россети Ленэнерго», член наблюдательного совета АНО «Альянс по вопросам устойчивого развития».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

САСИН НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ

Независимый член Совета директоров

В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 20.06.2016.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения	1969
Сведения об образовании	1990 год, Вольское высшее военное ордена Красной Звезды училище тыла имени Ленинского комсомола, инженер-экономист; 2001 год, ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет экономики, статистики и информатики», оценка стоимости бизнеса; 2003 год, ФГБОУ ВПО «Московский авиационный институт (НИИ)», Президентская программа управленческих кадров «Менеджмент»; 2004 год, ФГБОУ ВПО «Ставропольский государственный аграрный университет», антикризисное управление, экономист-менеджер
Основное место работы, должность	Председатель Ставропольского краевого отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»

Информация о занимаемых должностях

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010 год	по состоянию на конец 2025 года	Ставропольское краевое отделение Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»	Председатель Совета
2014 год	по состоянию на конец 2025 года	Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»	Координатор в Северо-Кавказском федеральном округе, член Правления
2015 год	2020 год	СПК «Горячеводский»	Директор по инвестициям
2016 год	по состоянию на конец 2025 года	Региональное отделение в Ставропольском крае Всероссийской политической партии «ПАРТИЯ РОСТА»	Председатель регионального отделения
2017 год	2020 год	ООО «Маркет Лайн»	Заместитель Генерального директора
2020 год	по состоянию на конец 2025 года	ООО «Маркет Лайн»	Генеральный директор
2020 год	по состоянию на конец 2025 года	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Комитета по аудиту Совета директоров
2021 год	по состоянию на конец 2025 года	Межрегиональная общественная организация «Ассоциация авторского, индивидуального и событийного туризма»	Президент ассоциации
2022 год	по состоянию на конец 2025 года	ООО «САС ГРУПП»	Генеральный директор

Участие в органах управления и контроля, а также комитетах

По состоянию на конец 2025 года — член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

Устюгов Дмитрий Владимирович

Неисполнительный директор
В Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» впервые избран 15.06.2023.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»

Год рождения		1976	
Сведения об образовании		1999 год, Омский государственный университет, юриспруденция, юрист	
Основное место работы, должность		Директор по правовым вопросам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»	
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015 год	2020 год	ПАО «ФСК ЕЭС»	Директор по правовым вопросам
2020 год	2021 год	ПАО «ФСК ЕЭС»	Начальник правового департамента
2021 год	2022 год	ПАО «ФСК ЕЭС»	Директор по правовым вопросам
2021 год	2023 год	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Директор по правовым вопросам
2023 год	по состоянию на конец 2025 года	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»	Директор по правовым вопросам

Участие в органах управления и контроля

По состоянию на конец 2025 года — член советов директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», АО ОЭС «СакРусэнерго», АО «РЭС», АО «Россети Научно-технический центр»

Акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» не владеет.

Сделок по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» в течение отчетного года не совершал.

Структура действующего состава Совета директоров на конец 2025 года

Наименование критерия	Значение показателя	Наименование критерия	Значение показателя
Численность всего	11 директоров	От 36 до 65 лет включительно	100 % (11 директоров)
Статус, в том числе		66 лет и старше	0 % (0 директоров)
Независимые директора	9 % (1 директор)	Стаж работы в составе Совета директоров Общества*, в том числе	
Исполнительные директора	9 % (1 директор)		
Неисполнительные директора	82 % (9 директоров)	1 год	0 % (0 директоров)
Возраст, в том числе		2–6 лет	91 % (10 директора)
До 35 лет включительно	0 % (0 директоров)	7 лет и более	9 % (1 директор)

* В качестве года принят корпоративный год. Указан совокупный стаж работы в Совете директоров Общества.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ИЗБРАННЫЙ РЕШЕНИЕМ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА ОТ 13.06.2024 (ПРОТОКОЛ ОТ 13.06.2024 № 27), ДЕЙСТВОВАВШИЙ ПО 27.05.2025

№ п/п	Ф. И. О. кандидата	Статус директора в период осуществления полномочий члена Совета директоров данного состава	Должность (на момент выдвижения кандидата)
1.	Мольский Алексей Валерьевич	Неисполнительный	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»
2.	Левченко Роман Алексеевич	Исполнительный	Генеральный директор ПАО «Россети Северный Кавказ»
3.	Андреева Елена Викторовна	Неисполнительный	Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергетики ПАО «Россети»
4.	Баранюк Наталья Николаевна	Неисполнительный	Руководитель Аппарата Председателя Совета директоров ПАО «Россети»
5.	Гончаров Юрий Владимирович	Неисполнительный	Главный советник ПАО «Россети»
6.	Лещевская Юлия Александровна	Неисполнительный	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
7.	Ляпунов Евгений Викторович	Неисполнительный	Заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети»
8.	Макаров Владимир Александрович	Неисполнительный	Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»
9.	Парамонова Наталья Владимировна	Неисполнительный	Первый заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»
10.	Сасин Николай Иванович	Независимый	Председатель Ставропольского краевого отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»
11.	Устюгов Дмитрий Владимирович	Неисполнительный	Директор по правовым вопросам ПАО «Россети»

По имеющейся информации, члены Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» в уставном капитале ПАО «Россети Северный Кавказ» и его дочерних обществ не участвуют, обыкновенными акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» и его дочерних обществ не владеют, а также в 2025 году не совершали сделок по приобретению и (или) отчуждению акций Компании.

В течение 2025 года Обществом не выдавались займы членам Совета директоров Общества.

В связи с окончанием 28.02.2025 периода страхования по Договору страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний № 24D00011, в течение действия которого страховщик может быть уведомлен о любом требовании, впер-

вые предъявленном в течение такого периода или в течение периода страхования в связи с любым неверным действием, которое имело место до истечения периода страхования, Обществом заключен Договор страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний № 25D00013 с коллективным участником: АО «СОГАЗ», САО «ВСК», АО «АльфаСтрахование» и ООО «СК Сбербанк страхование», со сроком действия с 01.03.2025 по 28.02.2026.

Данный вид страхования осуществляется в рамках Программы страховой защиты на 2025 год, утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 03.02.2025 № 572), общий размер страховой премии по данному виду страхования в 2025 году составил 40 млн руб.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Комитеты Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» созданы в целях повышения эффективности деятельности Совета директоров, выработки рекомендаций для Совета директоров и исполнительных органов ПАО «Россети Северный Кавказ».

В ПАО «Россети Северный Кавказ» созданы и действуют следующие комитеты:

- » Комитет по аудиту;
- » Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- » Комитет по надежности;
- » Комитет по стратегии;

- » Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

В своей деятельности члены Комитетов Совета директоров Общества руководствуются:

- » российским законодательством;
- » Уставом Общества;
- » положениями о Комитетах и внутренними документами Общества;
- » планами работы Комитетов.

ПОЛОЖЕНИЯ О КОМИТЕТАХ

Наименование комитета	Информация об утверждении Советом директоров Общества актуальной редакции Положения о комитете
Комитет по надежности	Протокол от 31.07.2017 № 310
Комитет по аудиту	Протокол от 08.12.2022 № 518
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Протокол от 04.08.2014 № 172
Комитет по стратегии	Протокол от 31.10.2019 № 395
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Протокол от 10.04.2020 № 417

Тексты положений о Комитетах доступны на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protsecur_upravleniya/.

Комитет по аудиту

В целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, при Совете директоров Общества создан Комитет по аудиту Совета директоров Общества.

Ключевые задачи Комитета:

- » рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- » контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- » контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- » обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;

- » надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Количество членов Комитета составляет не менее трех человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества. При выдвижении в члены Комитета по аудиту рекомендуется отдавать предпочтение кандидатам:

- » имеющим высшее образование в области финансов, юриспруденции, экономики или управления;
- » имеющим опыт работы в области внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками, бухгалтерской (финансовой) отчетности, финансового менеджмента (кандидаты

должны понимать принципы подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности и уметь «читать» бухгалтерские (финансовые) отчеты), обладать навыками сравнения и анализа);

- » имеющим базовые знания в области внутреннего аудита, контроля;
- » обладающим знаниями о деятельности Общества (отрасль, характеристики производимых продуктов, положение на рынке, конкурентные преимущества и др.) и понимающим общие закономерности ведения бизнеса.

Также члены Комитета должны иметь репутацию, которая не вызывает сомнений в том, что они будут добросовестно выполнять свои обязанности членов Комитета и действовать в интересах Общества.

СОСТАВЫ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ В 2025 ГОДУ

Избран решением Совета директоров Общества от 15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562)	Избран решением Совета директоров Общества от 28.07.2025 (протокол от 30.07.2025 № 586)
» Ульянов Антон Сергеевич, Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (Председатель) » Гончаров Юрий Владимирович, Главный советник ПАО «Россети» (член Совета директоров Общества) » Сасин Николай Иванович, Председатель Совета Ставропольского краевого отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» (член Совета директоров Общества)	» Ульянов Антон Сергеевич, Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (Председатель) » Гончаров Юрий Владимирович, Член Совета директоров Общества, Главный советник ПАО «Россети» » Сасин Николай Иванович, член Совета директоров Общества, Председатель Совета Ставропольского краевого отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

Отчет о деятельности Комитета в 2025 году

Проведено 10 заседаний и заочных голосований (в 2024 году — 14, в 2023 году — 17), из которых 5 проведены в форме заседаний (в 2024 году — 5, в 2023 году — 3). Комитетом в 2025 году рассмотрено 38 вопросов, в том числе следующие.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Рассмотрена Письменная информация (аудиторский отчет) по основным проблемам учета и отчетности ПАО «Россети Северный Кавказ», представленная аудиторской организацией, и информация менеджмента ПАО «Россети Северный Кавказ» о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности.

- » Принята к сведению Письменная информация (аудиторский отчет) по основным проблемам учета и отчетности Общества,

представленная внешним аудитором, по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2024 года, подготовленной в соответствии с РСБУ, и информация менеджмента Общества при отсутствии корректировок в бухгалтерскую отчетность по результатам внешнего аудита отчетности (протокол от 20.02.2025 № 194).

- » Принята к сведению Письменная информация, представленная аудиторской организацией, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ за 2024 год, и консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год, подготовленная в соответствии с МСФО, и информация менеджмента Общества об отсутствии корректировок по результатам внешнего аудита отчетности (протокол от 28.04.2025 № 198).

- » Принята к сведению Письменная информация (аудиторский отчет), представленная аудиторской организацией, по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 9 месяцев 2025 года, подготовленная в соответствии с РСБУ, и информация менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности (протокол от 24.12.2025 № 203).

Рассмотрена информация менеджмента ПАО «Россети Северный Кавказ» о выполнении ПКМ по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией ПАО «Россети Северный Кавказ», внутренним аудитом ПАО «Россети Северный Кавказ», внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2024 года.

- » Принята к сведению информация менеджмента ПАО «Россети Северный Кавказ» о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2024 года (протокол от 31.03.2025 № 195).

Предварительно рассмотрена кандидатура аудиторской организации ПАО «Россети Северный Кавказ» на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2025 год, а также определены размер оплаты услуг аудиторской организации за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) и консолидированной (финансовой) отчетности за 2025 год.

- » Рекомендовано Совету директоров Общества:
 - » предложить Общему собранию акционеров Общества назначить аудиторской организацией ПАО «Россети Северный Кавказ» объединение аудиторов (коллективного участника) в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидера коллективного участника) (ИНН 7709383532, КПП 770501001, адрес: 115035, город Москва, Садовническая набережная, дом 75) и ООО «Интерком-Аудит» (ИНН 7729744770, КПП 771401001, адрес: 125124, город Москва, улица 3-я Ямского Поля, дом 2, корпус 13, этаж 7, помещение XV, комната 6) (члена коллективного участника);
 - » определить размер оплаты услуг Аудиторской организации ПАО «Россети Северный Кавказ» объединения аудиторов (коллективного участника) в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидера коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (члена коллективного участника) по оказанию услуг на прове-

дение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, заканчивающийся 31.12.2025, в размере 4 994 236 (Четыре миллиона девятьсот девяносто четыре тысячи двести тридцать шесть) руб. 97 копеек с учетом НДС (20 %), при условии назначения на Общем собрании акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» Аудиторской организации ПАО «Россети Северный Кавказ» — объединения Аудиторских организаций (коллективного участника) в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника) (протокол от 25.04.2025 № 197).

Рассматривался вопрос об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключения аудиторской организации и эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год.

- » Утверждено Заключение об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.
- » Рекомендовано Единоличному исполнительному органу ПАО «Россети Северный Кавказ» включить Заключение в перечень информации (материалов), предоставляемой лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества, при подготовке к проведению годового заседания Общего собрания акционеров Общества (протокол от 25.04.2025 № 197).

Рассматривались вопросы, связанные с реализацией Антикоррупционной политики Общества.

- » Рекомендовано Совету директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» принять к сведению отчет о рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга в ПАО «Россети Северный Кавказ» по итогам 2024 года (протокол от 20.02.2025 № 194).
- » Принят к сведению отчет о рассмотрении информации менеджмента об исполнении Антикоррупционной политики ПАО «Россети Северный Кавказ» и результатах антикоррупционного мониторинга по итогам 1-го полугодия 2025 года (протокол от 19.09.2025 № 200).

Периодически рассматривались отчеты Дирекции внутреннего аудита Общества.

- » Согласован отчет Дирекции внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки

качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2024 года, исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества, а также плана мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в Обществе (протокол от 31.03.2025 № 195).

- » Приняты к сведению отчеты Дирекции внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 3 месяца 2025 года, за 6 месяцев 2025 года, за 9 месяцев 2025 года (протоколы от 11.06.2025 № 199, от 13.10.2025 № 201 и от 24.12.2025 № 203).
- » Рекомендовано Совету директоров Общества:
 - » утвердить отчет Дирекции внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2024 года, исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества, а также плана мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов в Обществе (протокол от 31.03.2025 № 195);
 - » принять к сведению Аудиторский отчет от 30.07.2025 № 06–2025–СК «Оценка корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024–2025 корпоративный год» (протокол от 13.10.2025 № 201).

Обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.

- » Принята к сведению информация менеджмента ПАО «Россети Северный Кавказ» по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств по итогам 2024 года (протокол от 28.04.2025 № 198).

Периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО.

- » Рекомендовано Совету директоров Общества:
 - » предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год;
 - » рекомендовать Общему собранию акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год (протокол от 28.04.2025 № 198).

» Приняты к сведению:

- » финансовая отчетность ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год, подготовленная в соответствии с МСФО (протокол от 18.04.2025 № 196);
- » бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, за 3 месяца 2025 года, за 6 месяцев 2025 года, за 9 месяцев 2025 года (протоколы от 11.06.2025 № 199, от 13.10.2025 № 201 и 24.12.2025 № 203).

Рассмотрены отчеты Комитета по аудиту Совета директоров Общества о проделанной работе, а также об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров Общества за 2024–2025 корпоративный год.

- » Принят к сведению отчет об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров Общества за 2024–2025 корпоративный год (протокол от 11.06.2025 № 199).
- » Рекомендовано Совету директоров Общества принять к сведению отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества о проделанной работе в 2024–2025 корпоративном году (протокол от 11.06.2025 № 199).

Рассмотрены отчеты Дирекции внутреннего аудита Общества об организации Системы управления рисками и внутреннего контроля.

- » Рекомендовано Совету директоров Общества:
 - » принять к сведению отчет внутреннего аудита Общества об оценке надежности и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год и заключение внутреннего аудитора Общества по результатам оценки надежности и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля, эффективности корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ»;
 - » рекомендовать Единоличному исполнительному органу Общества включить заключение внутреннего аудитора Общества по результатам оценки надежности и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля, эффективности корпоративного управления ПАО «Россети Северный Кавказ» в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом заседании Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 18.04.2025 № 196);
 - » принять к сведению отчет об организации, функционировании и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год (протокол от 28.04.2025 № 198).

Рассмотрена информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований.

- » Принята к сведению информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 6 месяцев 2025 года (протокол от 13.10.2025 № 201).

Рассмотрена информация о взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внутренним аудитом и аудиторской организацией Общества.

- » Принята к сведению информация аудиторской организации о плане по аудиту финансовой отчетности Общества за 2025 год и информация внутреннего аудитора об организации деятельности внутреннего аудита в Обществе и взаимодействии с Комитетом по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 13.10.2025 № 201).

Рассмотрены вопросы организации деятельности Дирекции внутреннего аудита Общества.

- » Рекомендовано Совету директоров Общества:
 - » принять к сведению результаты внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита Общества частично соответствующей требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита и Кодексу этики Института внутренних аудиторов;
 - » утвердить план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2025–2029 годов;
 - » принять к сведению информацию Дирекции внутреннего аудита Общества о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2024 году (протокол от 18.04.2025 № 196);

- » утвердить Политику внутреннего аудита Общества и Программу обеспечения и повышения качества внутреннего аудита Общества;

- » одобрить Положение о Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 23.12.2025 № 202);

- » утвердить план деятельности Дирекции внутреннего аудита Общества на 2026 год и бюджет Дирекции внутреннего аудита Общества на 2026 год;

- » определить целевые значения функциональных ключевых показателей эффективности руководителя и работников Дирекции внутреннего аудита Общества на 2026 год (протокол от 24.12.2025 № 203).

Рассмотрены вопросы организации деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества и его взаимодействию с внутренним аудитом и аудиторской организацией Общества.

- » Утвержден План работы Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2025–2026 корпоративный год.
- » Решено привлечь эксперта к участию в деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества.
- » Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2025–2026 корпоративный год (протокол от 19.09.2025 № 200).

Рассмотрены вопросы Отдела внутреннего контроля и управления рисками.

- » Согласовано содержание раздела Годового отчета Общества о Системе управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год.
- » Рекомендовано Единоличному исполнительному органу Общества по результатам рассмотрения Советом директоров Общества оценки внутреннего аудита эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северный Кавказ» обеспечить актуализацию раздела Годового отчета о Системе управления рисками и внутреннего контроля в части реквизитов решения Совета директоров Общества (протокол от 25.04.2025 № 197).

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ В ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА В 2025 ГОДУ*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров Общества об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний и заочных голосований, шт.
Всего проведенных заседаний и заочных голосований в течение 2025 года			10
в том числе заседаний			5
Гончаров Юрий Владимирович	15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562); 28.07.2025 (протокол от 30.07.2025 № 586)	2024–2025 2025–2026	10/10
в том числе заседаний			5/5
Ульянов Антон Сергеевич	15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562); 28.07.2025 (протокол от 30.07.2025 № 586)	2024–2025 2025–2026	10/10
в том числе заседаний			5/5
Сасин Николай Иванович	15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562); 28.07.2025 (протокол от 30.07.2025 № 586)	2024–2025 2025–2026	10/10
в том числе заседаний			3/5

* Заседания — собрания, в которых лицо приняло участие очно. А/Б — А — количество заседаний и заочных голосований, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний и заочных голосований за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Ключевые задачи Комитета:

- » выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членов Совета директоров Общества;
- » выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;
- » выработка предложений по определению существенных условий дого-

воров с членами Совета директоров Общества, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;

- » определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- » регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегии-

ального исполнительного органа Общества, а также подготовка для Совета директоров Общества предложений по возможности их повторного назначения.

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее 3 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества. При избрании членов Комитета должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий.

Составы комитета по кадрам и вознаграждениям в 2025 году

Избран решением Совета директоров Общества от 01.07.2024 (протокол от 02.07.2024 № 561)	Избран решением Совета директоров Общества от 28.07.2025 (протокол от 30.07.2025 № 586)
» Борисова Дарья Викторовна, Директор по управлению персоналом и организационному развитию ПАО «Россети» (Председатель) » Казачков Андрей Владимирович, начальник Департамента корпоративной защиты ПАО «Россети» » Суворовский Константин Сергеевич, начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»	» Борисова Дарья Викторовна, Директор по управлению персоналом и организационному развитию ПАО «Россети» (Председатель) » Казачков Андрей Владимирович, Директор по безопасности ПАО «Россети» » Суворовский Константин Сергеевич, начальник Департамента оплаты труда, организационного дизайна и кадрового администрирования ПАО «Россети»

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

Отчет о деятельности Комитета в 2025 году

Проведено 11 заочных голосований (в 2024 году — 6, в 2023 году — 11). На заочных голосованиях Комитета в 2025 году рассмотрено 15 вопросов, в том числе следующие.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации.

- » Рекомендовано Генеральному директору Общества:
- » в связи с истечением сроков полномочий руководителей ПАО «Россети Северный Кавказ» с учетом результатов деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» за период их работы продлить трудовые договоры на новый срок с:

» Первым заместителем Генерального директора — главным инженером ПАО «Россети Северный Кавказ» Абаимовым Виктором Михайловичем до 17.03.2027 включительно;

» заместителем Генерального директора — руководителем Аппарата ПАО «Россети Северный Кавказ» Смагиным Сергеем Владимировичем до 17.03.2027 включительно;

» заместителем Генерального директора по взаимодействию с органами власти и институтами гражданского общества ПАО «Россети Северный Кавказ» Поляковым Сергеем Анатольевичем до 17.03.2027 включительно;

» заместителем Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергетики ПАО «Россети Северный Кавказ» Докшукиным Асланом Исуфовичем до 17.03.2027 включительно;

» заместителем Генерального директора — руководителем электросетевого комплекса по Чеченской Республике ПАО «Россети Северный Кавказ» Масаевым Сулиманом

Хамидовичем до 17.03.2027 включительно (протокол от 17.03.2025 № 121);

- » заместителем Генерального директора по экономике и финансам — Хрыкиным Иваном Николаевичем на новый срок до 17.03.2027 включительно (протокол от 15.05.2025 № 125).
- » Одобрены организационные структуры аппаратов управления филиалов ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ставропольэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Карачаево-Черкесскэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Каббалкэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Севкавказэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Ингушэнерго» (протокол от 23.10.2025 № 129).
- » Рекомендовано Совету директоров Общества:
- » принять следующие решения:

– избрать Левченко Романа Алексеевича Генеральным директором ПАО «Россети Северный Кавказ» на новый срок с 18.02.2025 до 17.02.2027 включительно;

– утвердить условия дополнительного соглашения к трудовому договору от 18.02.2022 № 25/2022, заключенному с Генеральным директором ПАО «Россети Северный Кавказ» Левченко Романом Алексеевичем;

– уполномочить Мольского Алексея Валерьевича, Председателя Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», осуществлять от имени ПАО «Россети Северный Кавказ» права и обязанности работодателя в отношении Генерального директора ПАО «Россети Северный Кавказ» Левченко Романа Алексеевича, в том числе подписывать от имени ПАО «Россети Северный Кавказ»

дополнительные соглашения к трудовому договору и соглашения, связанные с расторжением трудового договора (протокол от 14.02.2025 № 120);

- согласовать кандидатуру Чебанова Григория Борисовича на должность заместителя Генерального директора по безопасности ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 27.03.2025 № 122);
- прекратить досрочно полномочия Комиссарова Ивана Сергеевича — заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности Общества;
- определить состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» в количестве 5 (пять) человек (протокол от 23.04.2025 № 123);
- утвердить отчет о работе Корпоративного секретаря Общества (протокол от 12.05.2025 № 124);
- утвердить ключевые показатели эффективности и показатели депремирования Общества, их целевые и пороговые значения на 2025, 2026 и 2027 годы;
- утвердить функциональные ключевые показатели эффективности Общества, их целевые значения на 2025, 2026 и 2027 годы;
- утвердить Порядок расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава Общества;
- утвердить промежуточные целевые значения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности, промежуточные пороговые значения показателей депремирования Общества на 2025 год;
- утвердить минимальные и предельные значения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности Общества на 2025 год, которые учитываются при рассмотрении вопросов выплаты вознаграждения руководящему составу Общества;
- менеджменту Общества обеспечить мониторинг достижения годовых целевых значений ключевых

показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности, пороговых значений показателей депремирования с учетом положений и сроков, утвержденных Порядком расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава Общества;

- признать утратившим силу Порядок расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества от 28.12.2023 (протокол от 29.12.2023 № 546), в редакции решения Совета директоров Общества от 29.11.2024 (протокол от 02.12.2024 № 569), с 01.01.2025 (протокол от 26.09.2025 № 128);
- определить состав Правления Общества в количестве 6 (шесть) человек;
- прекратить досрочно полномочия члена Правления Общества Шмакова Игоря Владимировича;
- избрать в состав Правления Общества Хрыкина Ивана Николаевича, заместителя Генерального директора по экономике и финансам Общества, и Пашина Сергея Владимировича, заместителя Генерального директора по реализации и развитию услуг Общества (протокол от 09.12.2025 № 130).

» Принять к сведению:

- » информацию о состоянии управленческого кадрового резерва за 2024 год и на 2025 год (протокол от 16.06.2025 № 126).

Приняты решения в части организации деятельности Комитета.

- » Утвержден План работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества на 2025–2026 корпоративный год.
- » Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества на 2-е полугодие 2025 года — 1-е полугодие 2026 года (протокол от 18.09.2025 № 127).

Участвие членов комитета по кадрам и вознаграждениям
в заседаниях комитета в 2025 году*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров Общества об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний и заочных голосований, шт.
Всего проведенных заседаний и заочных голосований в течение 2025 года			11
в том числе заседаний			0
Борисова Дарья Викторовна	01.07.2024 (протокол от 02.07.2024 № 561); 28.07.2025 (протокол от 30.07.2025 № 586)	2024–2025 2025–2026	11/11
в том числе заседаний			0/0
Суворовский Константин Сергеевич	01.07.2024 (протокол от 02.07.2024 № 561); 28.07.2025 (протокол от 30.07.2025 № 586)	2024–2025 2025–2026	11/11
в том числе заседаний			0/0
Казачков Андрей Владимирович	01.07.2024 (протокол от 02.07.2024 № 561); 28.07.2025 (протокол от 30.07.2025 № 586)	2024–2025 2025–2026	10/11
в том числе заседаний			0/0

* Заседания — собрания, в которых лицо приняло участие очно. А/Б — А — количество заседаний и заочных голосований, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний и заочных голосований за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

Комитет по надежности

Ключевые задачи Комитета

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров Общества:

- » экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- » оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин

- аварий в электроэнергетике (утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846), а также контроль их исполнения;
- » экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- » экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- » экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- » контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части

- обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
- » экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;
- » экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;
- » экспертиза программы реализации Экологической политики;
- » экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более 7 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

СОСТАВЫ КОМИТЕТА ПО НАДЕЖНОСТИ В 2025 ГОДУ

Избран решением Совета директоров Общества от 15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562)	Избран решением Совета директоров Общества от 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)
» Бузаев Леонид Владимирович, начальник Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети» (Председатель) » Пилюгин Александр Викторович, заместитель Генерального директора филиала ПАО «Россети» — ЦТН » Абаимов Виктор Михайлович, Первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети Северный Кавказ» » Мудрецова Анна Владимировна, начальник Управления формирования производственных программ Департамента производственной деятельности ПАО «Россети»	» Канюка Палина Николаевна, заместитель главного инженера ПАО «Россети» (Председатель) » Бузаев Леонид Владимирович, начальник Департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети» » Пилюгин Александр Викторович, заместитель Генерального директора по производственному контролю филиала ПАО «Россети» — ЦТН » Абаимов Виктор Михайлович, Первый заместитель Генерального директора — главный инженер ПАО «Россети Северный Кавказ»

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

Отчет о деятельности Комитета в 2025 году

Проведено 5 заочных голосований (в 2024 году — 6, в 2023 году — 9). На заочных голосованиях Комитета в 2025 году рассмотрено 14 вопросов, в том числе следующие.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации.

Рекомендовано Совету директоров Общества:

- » принять к сведению отчет Генерального директора Общества о состоянии надежности (по показателям надежности, в том числе индикативным) за 2024 год (протокол от 15.08.2025 № 99);
- » утвердить:
 - » отчет о результатах исполнения утвержденного актуализированного Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Север-

ный Кавказ» на 2024–2026 годы за 2024 год (протокол от 20.02.2025 № 97);

- » отчет о результатах реализации в 2024 году Программы реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 12.05.2025 № 98);
- » актуализированный План развития системы управления производственными активами и ресурсный план ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2024–2026 годы (протоколы от 15.08.2025 № 99 и от 04.12.2025 № 101).

Приняты к сведению отчеты об итогах работы Общества:

- » о ходе реализации программ повышения надежности электрических сетей филиалов Общества за 4 квартал 2024 года и 1 квартал 2025 года, за 2 квартал 2025 года, за 3 квартал 2025 года (протоколы от 15.08.2025 № 99, от 18.09.2025 № 100 и от 04.12.2025 № 101);

- » отчет об итогах работы Общества в паводковый период 2025 года;
- » отчет об итогах работы Общества в грозовой период 2025 года;
- » отчет об итогах работы Общества в пожароопасный период 2025 года;
- » отчет о ходе подготовки Общества к работе в осенне-зимний период 2025–2026 годов, в том числе готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в ОЗП 2025–2026 годов (протокол от 04.12.2025 № 101).

Приняты решения в части организации деятельности Комитета.

- » Утвержден План работы Комитета по надежности Совета директоров Общества на 2025–2026 корпоративный год.
- » Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по надежности Совета директоров Общества на 2-е полугодие 2025 года и 1-е полугодие 2026 года (протокол от 18.09.2025 № 100).

Участие членов комитета по надежности в заседаниях комитета в 2025 году*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров Общества об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний и заочных голосований, шт.
Всего проведенных заседаний и заочных голосований в течение 2025 года			5
в том числе заседаний			0
Абаимов Виктор Михайлович	15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562); 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2024–2025 2025–2026	5/5
в том числе заседаний			0/0
Бузаев Леонид Владимирович	15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562); 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2024–2025 2025–2026	5/5
в том числе заседаний			0/0
Мудрецова Анна Владимировна	15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562)	2024–2025	2/5
в том числе заседаний			0/0
Пилюгин Александр Викторович	15.07.2024 (протокол от 16.07.2024 № 562); 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2024–2025 2025–2026	5/5
в том числе заседаний			0/0
Канюка Палина Николаевна	11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2025–2026	3/5
в том числе заседаний			0/0

* Заседания — собрания, в которых лицо приняло участие очно. А/Б — А — количество заседаний и заочных голосований, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний и заочных голосований за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

Комитет по стратегии

Ключевые задачи Комитета

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров Общества, которые относятся к компетенции Комитета, в частности по стратегическому развитию и приоритетным направлениям деятельности, инновационному разви-

тию, организации бизнес-процессов, бизнес-планированию, дивидендной политике, управлению рисками, оценке эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также по другим задачам и направлениям, определенным Кодексом корпоративного управления Банка России.

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества и не может быть

менее 5 и более 11 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, выдвинутых членами Совета директоров Общества. При избрании членов Комитета должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий.

СОСТАВЫ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ В 2025 ГОДУ

Избран решением Совета директоров Общества от 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	Избран решением Совета директоров Общества от 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)
» Парамонова Наталья Владимировна, первый заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети» (Председатель, член Совета директоров Общества) » Калабин Юрий Юрьевич, начальник Департамента стратегического развития ПАО «Россети» » Корнеев Александр Юрьевич, начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети» » Канюка Палина Николаевна, врио заместителя главного инженера — начальник Департамента производственной деятельности ПАО «Россети» » Айметов Рустем Рафаэлевич, начальник Департамента взаимодействия с клиентами и рынком ПАО «Россети» » Усевич Сергей Александрович, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Северный Кавказ»	» Парамонова Наталья Владимировна, первый заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети» (Председатель, член Совета директоров Общества) » Баранюк Наталья Николаевна, руководитель Аппарата Председателя Совета директоров ПАО «Россети» (член Совета директоров Общества), » Корнеев Александр Юрьевич, начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети» » Канюка Палина Николаевна, заместитель главного инженера ПАО «Россети» » Айметов Рустем Рафаэлевич, начальник Департамента взаимодействия с клиентами и рынком ПАО «Россети» » Усевич Сергей Александрович, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Северный Кавказ»

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

Отчет о деятельности Комитета в 2025 году

Проведено 13 заочных голосований (в 2024 году — 12, в 2023 году — 14), также в 2024 году — 1 заседание. На заочных голосованиях Комитета в 2025 году рассмотрен 21 вопрос, в том числе следующие.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

Рассмотрены вопросы, связанные с инвестиционной деятельностью Общества.

- » Рекомендовано Совету директоров Общества:
 - » принять к сведению отчет о выполнении инвестиционной программы Общества, в том числе отчет о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в перечень приоритетных объектов, за 9 месяцев 2024 года, по итогам 2024 года, по итогам 1 квартала 2025 года, по итогам 1-го полугодия 2025 года (протоколы от 24.01.2025 № 215, от 27.06.2025 № 219, от 15.08.2025 № 222 и от 23.10.2025 № 225);

- » одобрить проект инвестиционной программы ПАО «Россети Северный Кавказ» на период 2025–2029 годов (протокол от 12.05.2025 № 218).

Рассмотрены вопросы, связанные с бизнес-планированием и финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

- » Рекомендовано Совету директоров Общества:
 - » утвердить:
 - смету расходов Общества на 1 квартал 2025 года, на 2 квартал 2025 года (протоколы от 26.02.2025 № 216 и от 12.05.2025 № 218);
 - бизнес-план ПАО «Россети Северный Кавказ» на 2025 год и принять к сведению прогнозные показатели на 2026–2029 годы (протокол от 21.07.2025 № 220);
 - консолидированный на принципах МСФО бизнес-план Общества на 2025 год и прогнозные показатели на 2026–2029 годы (протокол от 19.09.2025 № 223);

» принять к сведению отчеты:	Рассмотрены вопросы, связанные с организацией и функционированием системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества.	» Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить план реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (протокол от 01.12.2025 № 226).
— об исполнении консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Общества за 1-е полугодие 2024 года, за 2024 год, за 1-е полугодие 2025 года (протоколы от 14.01.2025 № 214, от 01.08.2025 № 221 и от 01.12.2025 № 226);	» Рекомендовано Совету директоров Общества:	Приняты решения в части организации деятельности Комитета.
— об исполнении бизнес-плана Общества за 9 месяцев 2024 года, за 2024 год, за 1-е полугодие 2025 года (протоколы от 24.01.2025 № 215, от 27.06.2025 № 219 и от 01.12.2025 № 226);	» принять к сведению отчет об организации, функционировании и эффективности Системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год (протокол от 23.04.2025 № 217);	
— об исполнении сметы расходов ПАО «Россети Северный Кавказ» за 1 квартал 2025 года, включающий отчет о финансово-хозяйственной деятельности за 1 квартал 2025 года (протокол от 15.08.2025 № 222).	» утвердить предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества (протокол от 26.09.2025 № 224).	
	Рассмотрен вопрос, связанный с организацией мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».	» Утвержден План работы Комитета по стратегии Совета директоров Общества на 2025–2026 корпоративный год (протокол от 26.09.2025 № 224).
		» Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по стратегии Совета директоров Общества на 2-е полугодие 2025 года и 1-е полугодие 2026 года (протокол от 19.09.2025 № 223).

Участвие членов комитета по стратегии в заседаниях комитета в 2025 году*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров Общества об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний и заочных голосований, шт.
Всего проведенных заседаний и заочных голосований в течение 2025 года			13
в том числе заседаний			0
Айметов Рустем Рафаэлевич	09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563); 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2024–2025 2025–2026	13/13
в том числе заседаний			0/0
Баранюк Наталья Николаевна	11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2025–2026	5/13
в том числе заседаний			0/0
Калабин Юрий Юрьевич	09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	2024–2025	3/13
в том числе заседаний			0/0
Канюка Палина Николаевна	09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563); 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2024–2025 2025–2026	13/13
в том числе заседаний			0/0

* Заседания — собрания, в которых лицо приняло участие очно. А/Б — А — количество заседаний и заочных голосований, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний и заочных голосований за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров Общества об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний и заочных голосований, шт.
Корнеев Александр Юрьевич	09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563); 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2024–2025 2025–2026	13/13
в том числе заседаний			0/0
Парамонова Наталья Владимировна	09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563); 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2024–2025 2025–2026	13/13
в том числе заседаний			0/0
Усевич Сергей Александрович	09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563); 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2024–2025 2025–2026	13/13
в том числе заседаний			0/0

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Ключевые задачи Комитета

Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- » выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- » выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- » выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

» оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

» оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети;

» анализ текущей ситуации по Обществу, подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети;

» выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по реализации дополнительных (нетарифных) услуг Общества;

» выработка предложений по оптимизации, повышению эффективности оказания услуг, расширению перечня нетарифных услуг и дополнительных сервисов для потребителей по направлению прочих видов деятельности с учетом Концепции «Цифровая трансформация — 2030»;

» выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг;

» оценка эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг;

» анализ текущей ситуации по Обществу, подготовка предложений Совету директоров Общества в части развития и реализации дополнительных (нетарифных) услуг, дополнительных цифровых сервисов для потребителей.

Количественный состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не более 5 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, выдвинутых членами Совета директоров Общества. При избрании членов Комитета должны учитываться их образование, профессиональная подготовка, опыт работы в сфере деятельности Комитета и иные специальные знания, необходимые для осуществления членами Комитета своих полномочий.

Составы комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2025 году

Избран решением Совета директоров Общества от 09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	Избран решением Совета директоров Общества от 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)
» Скрипальщиков Дмитрий Николаевич, начальник Управления перспективного развития электросетевой инфраструктуры Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети» (Председатель) » Курявый Станислав Михайлович, начальник Управления контроля работы ДЗО ПАО «Россети» » Докшукин Аслан Исуфович, заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергетики ПАО «Россети Северный Кавказ» » Ашихмин Юрий Николаевич, директор по развитию сети филиала ПАО «Россети» — МЭС Юга	» Скрипальщиков Дмитрий Николаевич, начальник Управления перспективного развития электросетевой инфраструктуры Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети» (Председатель) » Курявый Станислав Михайлович, начальник Управления контроля работы ДЗО ПАО «Россети» » Докшукин Аслан Исуфович, заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергетики ПАО «Россети Северный Кавказ» » Газданова Марина Алтеговна, заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры — начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»

Примечание. Должности указаны на дату утверждения состава Комитета.

Отчет о деятельности Комитета в 2025 году

Проведено 8 заседаний и заочных голосований (в 2024 году — 6, в 2023 году — 7), из них 2 заседания (в 2024 году — 2, в 2023 году — 1). На заседаниях и заочных голосованиях Комитета в 2025 году рассмотрено 10 вопросов, в том числе следующие.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации

- » Рассмотрены отчеты и отчетная информация Общества:
- » о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2024 году в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемый на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергетики» (протокол от 24.04.2025 № 66);

- » о подготовке ПАО «Россети Северный Кавказ» исходных данных для учета при разработке Схемы и программы развития электроэнергетических систем России (СиПР ЭЭС России) на период 2026–2031 годов (протокол от 24.04.2025 № 66);
- » об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Северный Кавказ» за 6 месяцев 2025 года (протокол от 15.10.2025 № 70).
- » Рекомендовано Совету директоров Общества:
- » принять к сведению отчеты Генерального директора Общества о текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 2024 года, 1 квартал 2025 года, 6 месяцев 2025 года, 9 месяцев 2025 года (протоколы от 22.05.2025

- № 67, от 10.06.2025 № 68, от 23.09.2025 № 69 и от 08.12.2025 № 72);
 - » утвердить Дорожную карту по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Северный Кавказ» с учетом концепции «Цифровая трансформация 2030» (протокол от 23.01.2025 № 65).
- Приняты решения в части организации деятельности Комитета.
- » Утвержден План работы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества на 2025–2026 корпоративный год (протокол от 15.10.2025 № 70).
 - » Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить бюджет Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества (протокол от 11.11.2025 № 71).

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ В ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА В 2025 ГОДУ*

Ф. И. О. члена Комитета	Решение Совета директоров Общества об избрании состава Комитета	Корпоративный год, в котором лицо входило в состав Комитета	Количество заседаний и заочных голосований, шт.
Всего проведенных заседаний и заочных голосований в течение 2025 года			8
в том числе заседаний			2
Ашихмин Юрий Николаевич	09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563)	2024–2025	3/8
в том числе заседаний			1/2
Газданова Марина Алтеговна	11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2025–2026	4/8
в том числе заседаний			0/2
Докшукин Аслан Исуфович	09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563); 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2024–2025 2025–2026	8/8
в том числе заседаний			2/2
Курявый Станислав Михайлович	09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563); 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2024–2025 2025–2026	8/8
в том числе заседаний			2/2
Скрипальщиков Дмитрий Николаевич	09.08.2024 (протокол от 12.08.2024 № 563); 11.08.2025 (протокол от 12.08.2025 № 587)	2024–2025 2025–2026	8/8
в том числе заседаний			2/2

* Заседания — собрания, в которых лицо приняло участие очно. А/Б — А — количество заседаний и заочных голосований, в которых лицо приняло участие, Б — количество проведенных заседаний и заочных голосований за период, в течение которого лицо входило в состав Комитета.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА

В ПАО «Россети Северный Кавказ» избран Корпоративный секретарь, который обеспечивает надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения заседаний и заочных голосований для принятия решений Общим собранием акционеров Общества порядка подготовки и проведения заседаний и заочных голосований для принятия решений Советом директоров Общества. Статус Корпоративного секретаря Общества, требования к его кандидатуре, порядок назначения и прекращения полномочий Корпоративного секретаря, его подчиненность и порядок взаимодействия с органами управления и структурными подразделениями Общества,

а также иные вопросы деятельности Корпоративного секретаря Общества определены Положением о Корпоративном секретаре Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 25.08.2025 (протокол от 26.08.2025 № 588)¹.

В соответствии с Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Северный Кавказ» к основным функциям Корпоративного секретаря Общества относятся:

- » участие в организации подготовки и проведения заседания и заочного голосования для принятия реше-

ний Общим собранием акционеров Общества;

- » поддержание эффективной работы Совета директоров Общества;
- » разработка и представление Председателю Совета директоров Общества проекта уведомления о проведении заседания или заочного голосования в соответствии с планом работы Совета директоров Общества и предложениями, поступившими от членов Совета директоров Общества, Ревизионной комиссии Общества, аудиторской организации Общества и Генерального директора Общества;

¹ До 25.08.2025 действовало Положение о Корпоративном секретаре Общества, утвержденное решением Совета директоров Общества 18.11.2016 (протокол от 21.11.2016 № 268) (с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров Общества от 13.12.2019 (протокол от 16.12.2019 № 402).

- » своевременное извещение членов Совета директоров Общества о предстоящем заседании или заочном голосовании, а также своевременная рассылка членам Совета директоров Общества материалов по вопросам повестки дня;
- » ведение и оформление протокола об итогах проведения заседания или заочного голосования, оформление выписок из протокола Совета директоров Общества;
- » организация контроля за ходом выполнения решений Совета директоров Общества и Общего собрания акционеров Общества;
- » организация ведения записи хода заседаний Совета директоров Общества, в том числе, с согласия присутствующих членов Совета директоров Общества, на магнитные носители;
- » контроль за ходом выполнения решений Совета директоров Общества;
- » предоставление Совету директоров Общества информации об исполнении решений Совета директоров Общества на основании соответствующего запроса;
- » участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- » обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- » обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем Общества;
- » обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними

документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением;

- » незамедлительное информирование Совета директоров Общества обо всех выявленных нарушениях законодательства Российской Федерации, а также положений внутренних документов Общества, соблюдение которых относится к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- » выполнение иных функций, предусмотренных настоящим Положением, поручениями Председателя Совета директоров Общества и членов Совета директоров Общества.

Корпоративный секретарь Общества вправе:

- » запрашивать и получать документы Общества, необходимые для реализации своих функций;
- » запрашивать и получать информацию о ходе исполнения поручений Совета директоров Общества;
- » контролировать соблюдение должностными лицами и работниками Общества Устава Общества и внутренних документов Общества в части вопросов, относящихся к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- » в рамках своей компетенции выносить вопросы на рассмотрение органов управления Общества;
- » осуществлять взаимодействие с Председателем Совета директоров Общества и Председателями Комитетов Совета директоров Общества;
- » информировать Председателя Совета директоров Общества и/или Генерального директора Общества о фактах, ведущих к невозможности исполнения Корпоративным секретарем Общества функций, установленных настоящим Положением;

- » осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, настоящим Положением и иными внутренними документами Общества.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 26.08.2022 (протокол от 29.08.2022 № 509) Корпоративным секретарем ПАО «Россети Северный Кавказ» избрана Кумукова Марина Халитовна, директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Общества.

Обеспечение независимости от исполнительных органов Общества

Корпоративный секретарь Общества избирается членами Совета директоров Общества в порядке, предусмотренном Уставом и Положением о Корпоративном секретаре Общества. Корпоративный секретарь Общества является лицом, подконтрольным и подотчетным непосредственно Совету директоров Общества.

Кандидатура на должность Корпоративного секретаря Общества предлагается на рассмотрение Совету директоров Общества Председателем Совета директоров Общества по согласованию с Генеральным директором Общества (Генеральным директором управляющей организации Общества). Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества формирует рекомендации Совету директоров Общества в отношении выдвинутых кандидатов на должность Корпоративного секретаря Общества. Решение об избрании Корпоративного секретаря Общества принимается большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании или заочном голосовании для принятия решения Советом директоров Общества. Генеральный директор Общества заключает с Корпоративным секретарем Общества, избранным решением Совета директоров Общества, гражданско-правовой договор на осуществление функций Корпоративного секретаря Общества либо трудовой договор. Корпоративный

секретарь Общества исполняет свои обязанности до момента принятия Советом директоров Общества решения о прекращении его полномочий. Условия вознаграждения Корпоративного секретаря Общества определяются и закрепляются в договоре, заключенном с Корпоративным секретарем Общества.

Корпоративный секретарь Общества подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества.

Информация о Корпоративном секретаре Общества

КУМУКОВА МАРИНА ХАЛИТОВНА

Корпоративный секретарь
Избрана Корпоративным секретарем Компании в августе 2022 года

Год рождения: 1973

Образование:

- » высшее, Саратовская государственная академия права, юриспруденция, юрист.

Информация о занимаемых должностях:

С 2009 года работает в ПАО «Россети Северный Кавказ», по состоянию на конец 2025 года — директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Северный Кавказ».

В 2025 году Корпоративный секретарь Общества не совершал сделок по приобретению и (или) отчуждению акций Общества и (или) его дочерних обществ, акциями Общества и его дочерних обществ не владеет.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом — Правлением Общества. Генеральный директор и Правление Общества подотчетны Общему собранию акционеров Общества и Совету директоров Общества.

Правление Общества — коллегиальный исполнительный орган управления Общества

Избрание и определение количественного состава Правления Общества осуществляется Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» по представлению Генерального директора Общества. Количественный состав Правления Общества не может быть менее 3 (трех) человек.

Компетенция Правления установлена ст. 22 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ» и включает следующие вопросы:

- » разработка и представление на рассмотрение Совета директоров Общества стратегии развития Общества;
- » подготовка бизнес-плана и ежеквартального отчета об исполнении

бизнес-плана, а также утверждение (корректировка) движения потоков наличности (бюджета) Общества;

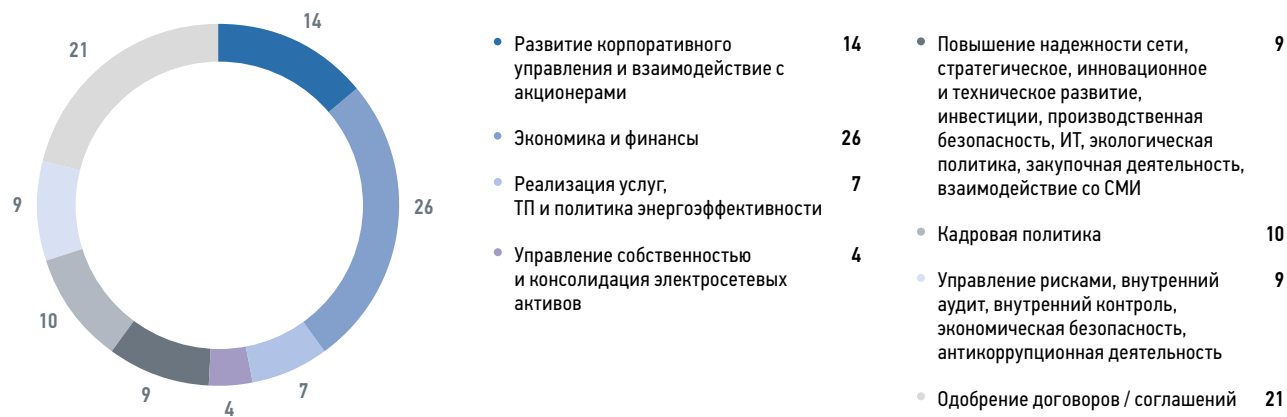
- » подготовка Годового отчета Общества, отчета о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров Общества;
- » рассмотрение отчетов (информации) заместителей Генерального директора Общества, руководителей обособленных структурных подразделений Общества о деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ, представляемых на рассмотрение Правления Общества в соответствии с поручениями Правления Общества или Совета директоров Общества;
- » осуществление полномочий Общих собраний акционеров (участников) дочерних обществ, все голосующие акции (доли) которых принадлежат Обществу, в соответствии с их учредительными документами или на ином законном основании;
- » принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги,

стоимость которых составляет от 1 % до 25 % балансовой стоимости активов Общества по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату (за исключением сделок, принятие решения о совершении которых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом отнесено к компетенции Общего собрания акционеров Общества или Совета директоров Общества);

- » эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества, утверждение бюджета на мероприятия по управлению рисками в Обществе в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества, разрешение кросс-функциональных (выполняемых несколькими структурными подразделениями) задач по управлению рисками;
- » решение иных вопросов руководства текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества, а также вопросов, представленных на рассмотрение Правления Общества Генеральным директором Общества.

В 2025 году проведено 67 заседаний и заочных голосований Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» (в 2024 году — 59, в 2023 году — 68), 2 в форме заседания (в 2024 и 2023 годах по одному заседанию), рассмотрено 214 вопросов (в 2024 году — 193, в 2023 году — 218).

Группы вопросов, рассмотренных Правлением Общества в 2025 году, %



Состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» по состоянию на 31.12.2025

ЛЕВЧЕНКО РОМАН АЛЕКСЕЕВИЧ

Председатель Правления

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в мае 2021 года.

Информация о Левченко Р.А. приведена в составе сведений о действующем составе Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ».

АБАИМОВ ВИКТОР МИХАЙЛОВИЧ

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в сентябре 2020 года.

Год рождения: 1972.

Образование:

- Новочеркасский государственный технический университет, «Электроснабжение промышленных предприятий», инженер-электрик;

- Южно-Российский государственный технический университет (Новочеркасский политехнический институт), «Экономика и управление на предприятии (электроэнергетика)», экономист-менеджер.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

2016 год — 2020 год — ПАО «МРСК Северо-Запада» — заместитель главного инженера по эксплуатации — начальник ДТЭ «РО» РЭХ

2020 год — 2020 год — ПАО «Россети Северный Кавказ» — исполняющий обязанности Первого заместителя Генерального директора — главного инженера

2020 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Северный

Кавказ» — Первый заместитель Генерального директора — главный инженер, член Правления

2023 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — член Комитета по надежности Совета директоров

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

СМАГИН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в мае 2021 года.

Год рождения: 1972.

Образование:

- » ГОУ ВПО «Ставропольский государственный университет», экономика и управление на предприятии, экономист-менеджер.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

2012 год — 2020 год — АО «Ростехинвентаризация-Федеральное БТИ» — советник, заместитель начальника управления, советник

2020 год — 2021 год — ФГБУ «Управление «Ставропольмелиоводхоз» по Ставропольскому краю — заместитель директора

2021 год — 2021 год — ФГБУ «Управление по мелиорации земель, водному хозяйству и безопасности гидротехнических сооружений «Спецмелиоводхоз» — заместитель директора

2021 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — член Правления

2021 год — 2022 год — ПАО «Россети Северный Кавказ» — помощник Генерального директора

2022 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

УСЕВИЧ СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в мае 2021 года.

Год рождения: 1978.

Образование:

- » ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», юриспруденция;
- » ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», государственное и муниципальное управление;
- » Московский государственный институт международных отношений МИД России, государственное и муниципальное управление.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

2019 год — 2020 год — Администрация города Рязани — начальник контрольно-аналитического управления

2020 год — 2025 год — ПАО «Россети Северный Кавказ» — заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

2025 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — помощник Генерального

директора, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по корпоративному управлению

2021 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — член Правления

2023 год — по состоянию на конец 2025 года — АО «Севкавказэнерго» — член Совета директоров

2023 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — член Комитета по стратегии Совета директоров

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

ПАШИН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в декабре 2025 года.

Год рождения: 1977.

Образование:

- » Чайковский колледж точного приборостроения, производство электронно-вычислительной техники;
- » Ижевская государственная сельскохозяйственная академия, электрификация и автоматизация сельского хозяйства.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

2020 год — ноябрь 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — заместитель начальника Департамента по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергетики

2020 год — 2021 год — ПАО «Россети Северный Кавказ» — исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергетики

2021 год — 2022 год — филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Севкавказэнерго» — исполняющий обязанности директора филиала

2023 год — 2023 год — филиал ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго» — советник Генерального директора ПАО «Россети Северный Кавказ»

2023 год — ноябрь 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по реализации и развитию услуг

2025 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг

2025 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — член Правления

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе свя-

занного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

ХРЫКИН ИВАН НИКОЛАЕВИЧ

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в декабре 2025 года.

Год рождения: 1982.

Образование:

» Тюменский государственный университет, финансы и кредит.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

2018 год — 2022 год — ООО Тюменское Экологическое объединение — директор по финансам и экономике

2022 год — 2023 год — ПАО «Россети Северный Кавказ» — помощник Генерального директора, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам

2023 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — заместитель Генерального директора по экономике и финансам

2025 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — член Правления

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение отчетного года не владел.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций): конфликт интересов отсутствует.

Также в 2025 году в состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» входили:

КОМИССАРОВ ИВАН СЕРГЕЕВИЧ

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в октябре 2022 года. Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» 28.04.2025 (протокол от 05.05.2025 № 580) прекращены полномочия члена Правления.

Год рождения: 1983.

Образование:

» Тверской государственный технический университет, «Электроснабжение», инженер.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

2019 год — 2020 год — ООО «ТОК» — заместитель Генерального директора — организатор проектного производства в строительстве, заместитель Генерального директора

2020 год — 2020 год — ООО «МТД «Теплоснабжение» — технический директор

2020 год — 2021 год — ООО «А Групп Инжиниринг» — технический директор

2021 год — 2022 год — ПАО «Россети Северный Кавказ» — помощник Генерального директора

2021 год — 2022 год — ПАО «Россети Северный Кавказ» — исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности

2022 год — сентябрь 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности, член Правления

ШМАКОВ ИГОРЬ ВЛАДИМИРОВИЧ

В состав Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» избран в декабре 2021 года. Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» 10.12.2025 (протокол от 11.12.2025 № 595) прекращены полномочия члена Правления.

Год рождения: 1974.

Образование:

- » Кубанский государственный университет;
- » ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет».

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

2016 год — 2020 год — ПАО «Россети Кубань» — заместитель Генерального директора по контроллингу

2020 год — 2021 год — ПАО «Россети Юг» — директор по управлению собственностью — начальник Департамента управления собственностью исполнительного аппарата

2021 год — декабрь 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — член Правления

2021 год — 2022 год — ПАО «Россети Северный Кавказ» — помощник Генерального директора, исполняющий обязанности Первого заместителя Генерального директора

с 2022 год — июнь 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ» — Первый заместитель Генерального директора

2025 год — 31.10.2025 — ПАО «Россети Северный Кавказ» — помощник Генерального директора, исполняющий

обязанности Первого заместителя Генерального директора

В течение 2025 года Обществом не выдавались займы членам Правления Общества.

Генеральный директор — единоличный исполнительный орган

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

Генеральный директор Общества действует без доверенности с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров Общества.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества и Правления Общества. Компетенция Генерального директора Общества установлена ст. 69 Федерального закона «Об акционерных обществах» и ст. 23 Устава ПАО «Россети Северный Кавказ».

Генеральный директор руководствуется:

- » Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации;
- » Уставом ПАО «Россети Северный Кавказ»;
- » трудовым договором.

Генеральный директор Общества избирается Советом директоров Общества

большинством голосов членов Совета директоров Общества, участвующих в заседании или заочном голосовании. Выдвижение кандидатур на должность Генерального директора Общества для избрания Советом директоров Общества осуществляется в порядке, определяемом внутренним документом, регулирующим порядок подготовки и проведения заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества.

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 02.04.2021 (протокол от 05.04.2021 № 457) исполняющим обязанности Генерального директора ПАО «Россети Северный Кавказ» назначен заместитель Генерального директора по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергии ПАО «Россети Северный Кавказ» **Левченко Роман Алексеевич** с 06.04.2021 до даты принятия Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» решения об избрании единоличного исполнительного органа. Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 18.02.2022 (протокол от 18.02.2022 № 486) Левченко Роман Алексеевич избран Генеральным директором ПАО «Россети Северный Кавказ» с 18.02.2022 по 17.02.2025 включительно. Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 14.02.2025 (протокол от 17.02.2025 № 574) Левченко Роман Алексеевич избран Генеральным директором ПАО «Россети Северный Кавказ» с 18.02.2025 по 17.02.2027 включительно.

По состоянию на 31.12.2025 Генеральным директором ПАО «Россети Северный Кавказ» является **Левченко Роман Алексеевич**.

В 2025 году Генеральный директор ПАО «Россети Северный Кавказ» не совершал сделок по приобретению и (или) отчуждению акций ПАО «Россети Северный Кавказ» и (или) его дочерних обществ, акциями Общества и его дочерних обществ не владеет.

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ И КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Вознаграждение членов Совета директоров Общества

Вознаграждение членов Совета директоров Общества соответствует рыночным условиям и устанавливается таким образом, чтобы обеспечивать привлечение и участие в работе Компании высококвалифицированных специалистов, мотивировать их к честной и эффективной деятельности.

Порядок определения и выплаты вознаграждений членам Совета директоров Общества детально отражен в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» вознаграждений и компенсаций.

Общий порядок определения и выплаты вознаграждений установлен Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Общего собрания акционеров от 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28)¹.

Критерии вознаграждения

Основным критерием является участие в заседаниях, заочных голосований для принятия решений Советом директоров Общества и работе Совета директоров.

Выплата вознаграждения члену Совета директоров Общества производится

за период с даты избрания кандидата членом Совета директоров Общества до даты прекращения полномочий члена Совета директоров Общества.

Вознаграждение каждому члену Совета директоров Общества выплачивается ежеквартально.

Размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества и заочных голосований для принятия решений Советом директоров Общества в отчетном квартале и количества заседаний и заочных голосований, в которых участвовал член Совета директоров Общества.

Дополнительные надбавки и вознаграждение

Дополнительно устанавливаются надбавки:

- » 30 % от S(1)² — Председателю Совета директоров Общества;
- » 20 % от S(1) — Председателям Комитетов Совета директоров Общества;
- » 10 % от S(1) — членам Комитетов Совета директоров Общества.

Надбавки Председателю и/или членам Комитета Совета директоров Общества

не выплачиваются, если в отчетном квартале не было проведено ни одного заседания или заочного голосования для принятия решений соответствующим Комитетом Совета директоров Общества.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не участвовал более чем в 50 % состоявшихся в отчетном квартале заседаний и заочных голосований.

Выплата вознаграждения производится за счет прибыли Общества от нерегулируемых видов деятельности.

Также предусмотрена компенсация членам Совета директоров расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров Общества, Комитета Совета директоров Общества, заседаниях Общего собрания акционеров Общества по действующим на момент проведения соответствующего заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным для Высших менеджеров Общества.

Текст положения доступен на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protsecur_upravleniya/.

¹ До 28.05.2025 действовало Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций, утвержденное годовым Общим собранием акционеров 25.06.2019 (протокол от 27.06.2019 № 20).

² S(1) — размер ежеквартального вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров Общества.

РАЗМЕР ВЫПЛАЧЕННОГО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И РАСХОДОВ, КОМПЕНСИРОВАННЫХ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» В ТЕЧЕНИЕ 2023–2025 ГОДОВ, ТЫС. РУБ.

Показатель	2025 год	2024 год	2023 год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	17 295,79	16 141,00	14 376,15
Заработная плата	–	–	–
Премии	–	–	–
Комиссионные	–	–	–
Иные виды вознаграждений	–	–	–
Итого	17 295,79	16 141,00	14 376,15
Компенсация расходов	–	–	–

Вознаграждение членов Правления Общества

Членам Правления ПАО «Россети Северный Кавказ» как штатным сотрудникам Общества производится оплата их труда по занимаемым должностям в соответствии с трудовыми договорами.

В соответствии с п. 4.1 Положения об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Северный Кавказ»,

утвержденного решением Совета директоров Общества от 04.08.2023 (протокол от 07.08.2023 № 537) система оплаты труда и материального стимулирования высшего менеджера Общества состоит из Годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения, которое включает доплату за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества, в том числе выплаты в форме вознаграждения на основании отдельного трудового договора, заключаемого с членом Правления Общества и в соот-

ветствии с п. 5.4 Положения об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденного решением Совета директоров Общества от 04.08.2023 (протокол от 07.08.2023 № 537) доплата за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении) Общества высшему менеджеру Общества устанавливается в размере, соответствующем минимальному размеру оплаты труда на основании ст. 133 Трудового кодекса Российской Федерации.

РАЗМЕР ВЫПЛАЧЕННОГО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И РАСХОДОВ, КОМПЕНСИРОВАННЫХ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» В ТЕЧЕНИЕ 2023–2025 ГОДОВ, ТЫС. РУБ.

Показатель	2025 год	2024 год	2023 год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	862,77	685,33	1 506,43
Заработная плата	52 818,44	51 188,73	48 899,34
Премии	–	–	12 915,06
Комиссионные	–	–	–
Иные виды вознаграждений	–	–	–
Итого	53 681,21	51 874,06	63 320,83
Компенсация расходов	–	–	2 006,37

Вознаграждение Генерального директора

Условия труда, гарантии и компенсации Генеральному директору Общества в период исполнения им своих обязанностей определяются трудовым договором, условия которого определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора.

Вознаграждение членов Комитетов Совета директоров

Выплата вознаграждений членам Комитетов Совета директоров Общества производится в соответствии с Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов. Тексты положений доступны на сайте ПАО «Россети Северный Кавказ» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления»: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protsecur_upravleniya/.

Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом в форме совместного присутствия

Члену Комитета выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым

тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации (соглашение) на день проведения заседания комитета, с учетом индексации, установленной соглашением.

Председателю (заместителю Председателя) за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета, вознаграждение увеличивается на 50 %.

Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом в заочной форме

Члену Комитета выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, с учетом индексации, установленной соглашением.

Председателю (заместителю Председателя) комитета за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета, вознаграждение увеличивается на 50 %. В случае если Председатель и (или) члены Комитетов Совета директоров Общества одновременно также являются членами Совета директоров Общества, выплата им вознаграждений осуществляется в порядке и размере, предусмотренном внутренним документом Общества, регулирующим выплаты членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧЕННОЕ ЧЛЕНАМ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» В ТЕЧЕНИЕ 2023–2025 ГОДОВ, ТЫС. РУБ.

Наименование комитета	2025 год	2024 год	2023 год
Комитет по стратегии	544,42	684,46	566,28
Комитет по кадрам и вознаграждениям	480,23	205,79	418,84
Комитет по надежности	229,01	245,58	350,63
Комитет по аудиту	288,88	335,73	102,32
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	577,75	431,24	404,46
Итого	2 120,29	1 902,80	1 842,53

Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

В Обществе организована и функционирует Система управления рисками и внутреннего контроля, целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития Группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СУРиВК в Обществе, являются:

- » Политика управления рисками и внутреннего контроля (утверждена решением Совета директоров Общества от 07.07.2023 (протокол от 10.07.2023 № 535));
- » Предпочтительный риск (риск-аппетит) (утвержден решением Совета директоров Общества от 06.10.2025 (протокол от 07.10.2025 № 591));
- » Программа развития Системы управления рисками и внутреннего контроля (утверждена приказом Общества от 07.11.2024 № 350);
- » Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля (утвержден приказом Общества от 26.08.2025 № 259);
- » Методика оценки и мониторинга рисков (утверждена приказом Общества от 09.12.2025 № 374);
- » Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) (утвержден приказом Общества от 31.10.2025 № 333);
- » Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (утвержден приказом Общества от 21.05.2025 № 159);
- » Реестр рисков (утвержден решением Правления Общества от 20.12.2024 (протокол от 20.12.2024 № 453)).

С целью координации процессов управления рисками и внутреннего контроля, осуществления оперативного контроля за процессом управления рисками в Обществе организован Отдел внутреннего контроля и управления рисками (далее — Отдел ВКиУР).

В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля, Отдел ВКиУР:

- » координирует процессы управления рисками и внутреннего контроля;
- » организует и проводит обучение работников в области управления рисками и внутреннего контроля;
- » проводит анализ портфеля рисков и вырабатывает предложения по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками;
- » формирует отчетность по рискам;
- » осуществляет оперативный контроль за процессом управления рисками структурными подразделениями;
- » проводит контрольные мероприятия в области организации и функционирования СУРиВК;
- » подготавливает и представляет исполнительным органам информацию об организации, функционировании и эффективности СУРиВК, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой.

Для гарантии того, что СУРиВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку надежности и эффективности СУРиВК — ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2025 года рассмотрен Советом директоров Общества (протокол от 30.04.2026 № 604). По итогам 2025 года уровень зрелости СУРиВК оценен как промежуточный между «Умеренным» и «Оптимальным» (среднее значение по всем критериям составило 4,7 балла). По итогам 2024 года уровень зрелости СУРиВК оценен как промежуточный между «Умеренным» и «Оптимальным» (среднее значение по всем критериям составило 4,7 балла).

СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКОВ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Функции участников СУРиВК, установленные Политикой управления рисками и внутреннего контроля Общества, интегрированы в общую систему управления, закреплены в Уставе, положениях о структурных подразделениях, должностных инструкциях работников.



Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных в 2025 году

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК.

1. Разработаны/актуализированы нормативно-методологические документы

в области управления рисками и внутреннего контроля:

- » предпочтительный риск (риск-аппетит);
- » регламент учета проверок ПАО «Рос-сети Северный Кавказ» и управляемых обществ, осуществляемых внешними органами контроля (надзора);
- » глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля;

» порядок организации управления рисками и внутреннего контроля;

» типовой перечень рисков, перечень владельцев рисков, методика оценки и мониторинга рисков;

» порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита);

» модель бизнес-процессов Общества.

2. Принято участие в обучающих мероприятиях по вопросам организации и функционирования Системы управления рисками и внутреннего контроля, в том числе образовательных мероприятиях, проводимых ПАО «Россети», в формате:

- » Дней знаний;
- » конференций по актуальным вопросам и стратегии развития Системы управления рисками и внутреннего контроля;
- » обучающего онлайн-курса «Основы управления рисками и внутреннего контроля» (обучение и тестирование).

Основные направления совершенствования СУРиВК на 2026 год

Основными задачами Общества на 2026 год в области СУРиВК являются:

- 1) документирование бизнес-процессов в соответствии с утвержденной Моделью бизнес-процессов;
- 2) актуализация матриц рисков и контрольных процедур бизнес-процессов.

Показатель	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	Изменение 2025/2024, %
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков	шт.	8 788	9 400	9 009	–4,16
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности	шт.	3 662	4 139	4 012	–2,43
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля	шт.	6 883	1 678	8 267	492,67*
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности	млн руб.	14,6	7,4	0,975	13,18
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	387,2	584,6	993,1	69,9
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	–	–	–	–

* Существенный рост количества устраненных нарушений в 2025 году в сравнении с 2024 годом обусловлен проведенными Ростехнадзором комплексными проверками во всех филиалах Общества на основании требований прокурора от 12.05.2025 № 76/2-04-2025/106дсп.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Описание функции внутреннего аудита (общее описание политики Общества в области внутреннего аудита, используемые ресурсы)

За реализацию внутреннего аудита в Обществе отвечает Дирекция внутреннего аудита (далее — ДВА). В соответствии с Политикой внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества от 26.12.2025 (протокол от 29.12.2025 № 597) (далее — Политика внутреннего аудита), ДВА функционально подчинена Совету директоров Общества, который контролирует и организует деятельность ДВА, в том числе:

- » ежегодно утверждает план деятельности ДВА, отчет о выполнении плана деятельности ДВА и бюджет ДВА;
- » предварительно одобряет решения Единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя ДВА, применении к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждает условия трудового договора с руководителем внутреннего аудита;
- » рассматривает существенные ограничения полномочий ДВА или иные ограничения, способные негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита;
- » рассматривает случаи фактического или потенциального снижения независимости ДВА, а также предпринимаемые в связи с этим защитные меры, и подтверждает согласие с фактическим или потенциальным снижением независимости ДВА в ходе утверждения ролей и обязанностей руководителя ДВА, не относящихся к внутреннему аудиту;
- » рассматривает результаты оценки качества внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является укрепление способности Общества создавать, защищать и сохранять стоимость Общества посредством предоставления Совету директоров и исполнительным органам Общества независимых, основанных на оценке рисков, объективных заверений, мнений, рекомендаций и прогнозов. Цели внутреннего аудита Общества, подходы к его организации соответствуют нормам, установленным в п. 2 ст. 87.1 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Ключевые принципы внутреннего аудита в Обществе:

- » приверженность;
- » объективность;
- » компетентность;
- » профессиональная осмотрительность;
- » конфиденциальность.

По состоянию на 31.12.2025 численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляет 5 штатных единиц.

Основные внутренние документы, регламентирующие деятельность внутреннего аудита:

- » Политика внутреннего аудита Общества (утверждена решением Совета директоров Общества от 27.12.2025 (протокол от 29.12.2025 № 597));
- » Стандарты этики и профессионализма внутренних аудиторов Общества (утверждены приказом Общества от 29.12.2025 № 401);
- » Положение о Дирекции внутреннего аудита Общества (одобрено решением Совета директоров Общества от 27.12.2025 (протокол от 29.12.2025 № 597));

- » Программа обеспечения и повышения качества внутреннего аудита Общества (утверждена решением Совета директоров Общества от 27.12.2025 (протокол от 29.12.2025 № 597));
- » внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с рекомендациями Банка России и Международными стандартами внутреннего аудита.

Информация о результатах оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внутреннего аудита

Решением Совета директоров Общества от 24.12.2024 (протокол от 25.12.2024 № 570) утверждены План работы и бюджет Дирекции внутреннего аудита Общества на 2025 год.

Руководитель внутреннего аудита получает обратную связь от Единоличного исполнительного органа Общества, Комитета по аудиту Совета директоров Общества (далее — Комитет по аудиту), Совета директоров в различных формах в ходе взаимодействия с Единоличным исполнительным органом, Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту, Совета директоров Общества по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования Единоличного исполнительного органа и членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы Дирекции внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета по аудиту) по итогам 2025 года соответствует оценке «в целом соответствует».

По итогам проведенной внешней независимой оценки в 2024 году по мнению ООО «Б1 — Консалт» внутренний аудит Общества получил оценку «частично соответствует» требованиям Международных профессиональных стандартов

внутреннего аудита, Кодексу этики и Политике внутреннего аудита. На основании рекомендаций членов Комитета по аудиту Общества и внешнего независимого эксперта Советом директоров Общества 22.04.2025 утвержден и испол-

няется План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в Обществе на период 2025–2029 годов (протокол от 23.04.2025 № 579).

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ОБЩЕСТВА

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

В случае избрания членов Ревизионной комиссии Общества на внеочередном заседании Общего собрания акционеров Общества члены Ревизионной комиссии Общества считаются избранными на период до даты проведения следующего годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии Общества установлена ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах» и ст. 24 Устава Общества.

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

» проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества;

» подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;

» проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования Системы управления рисками и внутреннего контроля, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;

» контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;

» контроль за формированием и использованием Резервного и иных фондов Общества;

» проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;

» контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;

» проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;

» проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;

» контроль за сохранностью и использованием основных средств;

» подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;

» проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;

- » проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- » выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- » осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Ревизионная комиссия вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности Компании обязана потребовать проведения внеочередного заседания Общего собрания акционеров Общества или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества.

Функционал и результаты деятельности Ревизионной комиссии Общества в отчетном году

Задачами Ревизионной комиссии являются:

- 1) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- 2) осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- 3) подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Функции Ревизионной комиссии Общества также закреплены в Положении о Ревизионной комиссии Общества,

утвержденном решением Общего собрания акционеров Общества от 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 28)¹.

С текстом положения можно ознакомиться на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protседur_upravleniya/.

В 2025 году Ревизионной комиссией Общества проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год. Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год утверждена решением Ревизионной комиссии Общества от 20.12.2024 (протокол от 20.12.2024 № 2).

Указанная Программа включала следующие вопросы:

- » оценка достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2024;
- » оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества за 2024 год;
- » оценка финансового состояния Общества по состоянию на 31.12.2024;
- » проверка исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью;
- » проверка деятельности в области организации технологического и ценового аудита (далее — ТЦА) отчетности о реализации инвестиционной программы (далее — ИП),

а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам ТЦА отчетов о реализации ИП Общества;

- » анализ ключевых показателей эффективности, их формирование, оценка исполнения;
- » проверка организации работы по учету проверок, осуществляемых внешними органами контроля (надзора);
- » иные вопросы, инициированные в рамках ревизионной проверки.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено Ревизионной комиссией Общества (протокол от 15.04.2025 № 3), согласно которому выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2024 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.

Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о совершенных Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Указанное заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Обществом при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров в 2025 году.

Состав Ревизионной комиссии Общества

В соответствии с Уставом Общества состав Ревизионной комиссии Общества определен в количестве 5 человек. В 2025 году действовали два состава Ревизионной комиссии Общества.

¹ Ранее до 28.05.2025 действовало Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденное решением Общего собрания акционеров Общества от 16.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 25).

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА ИЗБРАН РЕШЕНИЕМ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» НА ГОДОВОМ ЗАСЕДАНИИ ОТ 28.05.2025 (ПРОТОКОЛ ОТ 28.05.2025 № 28)

№ пп.	Ф. И. О.	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	Ульянов Антон Сергеевич, Председатель	Год рождения: 1979. Образование: высшее, ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», юриспруденция, квалификация — юрист (2004). Профессиональная переподготовка: » Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», главный аудитор (2024); » ООО Учебный центр «ИВА», внутренний аудитор, уровень «Профессионал» (2021). Профессиональная переподготовка: » ООО «КУМЦ АПР», руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7» (2025). Опыт работы: с 30.12.2022 и по состоянию на конец 2025 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита. Должности, которые член Ревизионной комиссии занимал или занимает в ПАО «Россети Северный Кавказ» и в органах управления других организаций за последние три года: 2022–2023 годы — ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Мобильные ГТЭС», член Совета директоров; 2023 год — по состоянию на конец 2024 года — ПАО ГК «ТНС Энерго», член Комитета по аудиту; 2023 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Кубань», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», ПАО «Россети Томск», АО «Региональные электрические сети», АО «Электромagистраль» — Председатель Комитета по аудиту; ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Ленэнерго» — член Комитета по аудиту; 2023 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ», Председатель Комитета по аудиту; 2023 год — по состоянию на конец 2025 года — ПАО «Россети Северный Кавказ», Председатель Ревизионной комиссии
2	Веневцев Константин Игоревич	Год рождения: 1989. Образование: высшее » ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», бакалавр техники и технологий (2011); » ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ», инженер-менеджер (2013); сертификат CIA (2020). Опыт работы: 2023 год — по состоянию на конец 2025 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита
3	Кабизьскина Елена Александровна	Год рождения: 1964. Образование: высшее » Дальневосточный технический институт рыбной промышленности, инженер-экономист, специальность «Экономика и организация промышленности продовольственных товаров», год окончания — 1986. Опыт работы: 2023 год — по состоянию на конец 2025 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита

№ пп.	Ф. И. О.	Информация о членах Ревизионной комиссии
4	Тришина Светлана Михайловна, секретарь	Год рождения: 1979. Образование: высшее » Амурский государственный университет, квалификация «экономист по финансовой работе, банковский работник», финансы и кредит (2001). Профессиональная переподготовка: » Международная академия экспертизы и оценки, специальность «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях» (2018); » повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит» (2021). Повышение квалификации: » ООО «Центр реформ предприятий» по специальности «Внутренний аудит». Код Е квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита» (2024). Опыт работы: 2017–2022 годы — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», начальник отдела финансового аудита; начальник отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник Отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита; 2020–2022 годы — Публичное акционерное общество «Российские сети», заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита (по совместительству); 2022 год — по состоянию на конец 2025 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита
5	Царьков Виктор Владимирович, заместитель Председателя	Год рождения: 1977. Образование: высшее » Московский институт экономики, менеджмента и права, экономист (2005); » Российская Академия Государственной службы при Президенте Российской Федерации, Государственное и муниципальное управление, менеджер (2007); » Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», профессиональный внутренний аудитор (2017); » Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация — главный аудитор (7 уровень квалификации), дата выдачи — 23.11.2023. Опыт работы: 2020–2022 годы — Публичное акционерное общество «Российские сети», первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита (по совместительству); 2017 год — по состоянию на конец 2025 года — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА, ДЕЙСТВОВАВШИЙ С 13.06.2024 ДО 28.05.2025, ИЗБРАННЫЙ РЕШЕНИЕМ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ» ОТ 13.06.2024 (ПРОТОКОЛ ОТ 13.06.2024 № 27)

№ пп.	Ф. И. О.	Должность (на момент выдвижения кандидата)
1	Ульянов Антон Сергеевич, Председатель Ревизионной комиссии	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита
2	Рогачев Кирилл Евгеньевич (с 24.10.2024 являлся бывшим членом Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северный Кавказ» в соответствии с п. 3.7. Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северный Кавказ»)	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», начальник Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита
3	Волкова Ирина Вадимовна	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита
4	Тришина Светлана Михайловна, секретарь Ревизионной комиссии	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита
5	Царьков Виктор Владимирович, заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита

Биографии членов Ревизионной комиссии Общества, избранных решением Общего собрания акционеров Общества от 13.06.2024 (протокол от 13.06.2024 № 27), опубликованы в Годовом отчете Общества за 2024 год: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/raskrytie_informatsii/godovye_otchety/.

Члены Ревизионной комиссии Общества не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) Общества и в уставном капитале дочерних зависимых обществ Общества.

Сделки между Компанией и членами Ревизионной комиссии Общества в 2025 году не совершались. Компания не предъявляла исков членам Ревизионной комиссии Общества.

На основании анкет, предоставленных членами Ревизионной комиссии Общества, Компания считает:

» члены Ревизионной комиссии Общества не имеют родственных

связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров Общества, членами коллегиального исполнительного органа Общества, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа Общества;

- » члены Ревизионной комиссии Общества не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;
- » члены Ревизионной комиссии Общества не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных

организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных ст. 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии Общества

В 2025 году Общим собранием акционеров Общества утверждено Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции (протокол от 28.05.2025 № 28)¹.

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии Общества.

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии Общества определяется от базовой части вознаграждения. Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии Общества устанавливается исходя из выручки

¹ Ранее — Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций (протокол годового Общего собрания акционеров Общества от 29.05.2018 № 19).

Общества, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерской отчетности за отчетный год. Также учитывается коэффициент личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии Общества в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или секретаря Ревизионной комиссии Общества. Члену Ревизионной комиссии Общества, не принявшему участие в более чем половине заседаний (заочных голосований), состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии Общества, вознаграждение не выплачивается. В случае если член Ревизионной комиссии Общества в корпоративном году принимал активное участие в дополнительных проверках Ревизионной комиссии или контрольных мероприятиях по отдельным вопросам, проведенных по решению Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества или по требованию

акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 % голосующих акций Общества, Председатель Ревизионной комиссии Общества вправе ходатайствовать перед Общим собранием акционеров Общества об увеличении фактического размера вознаграждения.

Членам Ревизионной комиссии Общества, на которых не распространяются ограничения или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций в соответствии с федеральными законами, в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества Общество производит компенсацию документально подтвержденных расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

Текст указанного Положения доступен на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_protsecur_upravleniya/.

В 2025 году произведены выплаты членам Ревизионной комиссии Общества в размере 645,16 тыс. руб. Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

Указанным Положением также предусмотрена выплата членам Ревизионной комиссии Общества компенсаций расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества. В 2025 году соответствующих компенсаций расходов Обществом членам Ревизионной комиссии не производилось.

ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Ключевые сведения об аудиторе

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 — АУДИТ» (до 14.01.2026 — Общество с ограниченной ответственностью «ЦЕНТР АУДИТОРСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ И РЕШЕНИЙ — АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ»)

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Б1 — АУДИТ» (до 14.01.2026 — ООО «ЦАТР — АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ»)

ИНН: 7709383532

ОГРН: 1027739707203

Место нахождения: 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 75

Адрес в сети Интернет: <https://www.b1.ru>

Адрес электронной почты: info@b1.ru

Телефон приемной/факс: (495) 755-97-00 / 755-97-01

ООО «Б1 — АУДИТ» является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Запись в Реестр аудиторов и аудиторских организаций внесена 31.01.2020 за ОРНЗ 12006020327.

Член коллективного участника:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРКОМ-АУДИТ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ИНТЕРКОМ-АУДИТ»

ИНН: 7729744770

ОГРН: 1137746561787

Место нахождения: 125124, г. Москва, ул. 3-я Ямского поля, д. 2, к. 13, эт. 7, пом. XV, комн. 6

Адрес в сети Интернет: <https://www.intercom-audit.ru>

Адрес электронной почты: info@intercom-audit.ru

Телефон приемной/факс: (495) 937-34-51

ООО «ИНТЕРКОМ-АУДИТ» является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Запись в Реестр аудиторов и аудиторских организаций внесена 15.12.2016 за ОРНЗ 11606074492.

Процедура выбора аудитора

В соответствии с протоколом заочного заседания конкурсной комиссии по подведению итогов конкурса в электронной форме на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО от 14.03.2024 № 4/2977634 победителем определен коллективный участник в составе ООО «ЦАТР — АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника).

Для участия в конкурсе аудиторские организации должны удовлетворять следующим требованиям:

- » обладать гражданской правоспособностью в полном объеме для заключения и исполнения Договора;
- » не находиться в процессе ликвидации;
- » не быть включенным в Реестр недобросовестных поставщиков;
- » у участника должны отсутствовать недоимки по налогам, сборам, задолженности по иным обязательным платежам в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации за прошедший календарный год, размер которых превышает двадцать пять процентов балансовой стоимости активов участника закупки, по данным

бухгалтерской отчетности за последний отчетный период;

- » участник должен быть членом саморегулируемой организации аудиторов;
- » профессиональная ответственность участника должна быть застрахована.

Комитет по аудиту Совета директоров Компании осуществляет контроль за выбором аудитора. В частности, в компетенцию Комитета по аудиту входит:

- а) участие в разработке и согласование условий проведения закупочных процедур по выбору внешнего аудитора, в частности определение набора и значимости критериев оценки участников закупки и порядка оценки заявок участников закупки;
- б) надзор за соответствием процедуры выбора аудитора Общества законодательству и внутренним нормативным документам Общества путем участия представителя Комитета по аудиту в работе закупочной комиссии по выбору внешнего аудитора в качестве члена комиссии либо независимого наблюдателя;
- в) оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешнего аудитора Общества, включая анализ всех отношений между внешним аудитором и Обществом (предоставле-

ние услуг, помимо аудиторских, размер вознаграждения за оказание аудиторских и неаудиторских услуг и др.), с целью определения обстоятельств, способных повлиять на независимость внешнего аудитора;

г) подготовка рекомендаций для Совета директоров Общества по кандидатуре внешнего аудитора Общества.

Совет директоров Общества предлагает кандидатуру аудитора (аудиторской организации) для рассмотрения и назначения решением Общего собрания акционеров Общества.

Указанный аудитор также утвержден решением Общего собрания акционеров Общества на годовом заседании в 2025 году (протокол от 28.05.2025 № 28).

Размер оплаты услуг аудитора утвержден решением Совета директоров Общества от 28.04.2025 (протокол от 05.05.2025 № 580).

Стоимость услуг для Компании на 2025 год определена в сумме 4 994 236 руб. 97 коп., включая НДС.

В 2025 году аудиторами не оказывались Обществу другие (неаудиторские) услуги.

Оценка эффективности внешнего аудита не проводилась.

РЕГИСТРАТОР

Решением Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» от 19.04.2007 (протокол от 20.04.2007 № 8) утвержден регистратор — Акционерное общество

«Регистраторское общество «СТАТУС» (лицензия № 10-000-1-00304 от 12.03.2004 (бессрочная), выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг).

Информация о трансфер-агентах публикуется на сайте регистратора: <https://rostatus.ru>.

УПРАВЛЕНИЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

Дочерние общества

АО «Дагестанская сетевая компания» (до 03.04.2015 — ОАО «Энергосервис») создано в 2011 году на основании решения Совета директоров Общества от 21.12.2010 (протокол от 24.12.2010 № 68). ОАО «Энергосервис» было призвано повысить энергоэффективность Общества и других сетевых компаний на территории Северо-Кавказского федерального округа. В июне 2015 года между Республикой Дагестан и ПАО «Россети Северный Кавказ» было заключено Соглашение о взаимодействии по реализации проекта создания совместного акционерного общества «Дагестанская сетевая компания», а также подписана Дорожная карта по созданию совместной электросетевой компании и консолидации электросетевого комплекса Республики Дагестан (Дорожная карта). АО «Дагестанская сетевая компания» возникло в результате переименования ОАО «Энергосервис», которому были присвоены новое наименование, новое место нахождения и новые коды ОКВЭД (в том числе 40.10.2 «Передача электроэнергии»). В рамках Дорожной карты электросетевое имущество ПАО «Россети Северный Кавказ», расположенное на территории Республики Дагестан, передано в аренду АО «Дагестанская сетевая компания» с 01.07.2015. Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» принято решение об определении в качестве приоритетного направления деятельности

Общества обеспечения непрерывности деятельности территориальной сетевой организации в Республике Дагестан, а также утверждена Дорожная карта по обеспечению деятельности территориальной сетевой организации в Республике Дагестан (протокол от 12.05.2020 № 421). Деятельность АО «Дагестанская сетевая компания» по передаче электроэнергии прекращена в июне 2020 года, после чего начата операционная деятельность филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго». 100 % акций АО «Дагестанская сетевая компания» принадлежит ПАО «Россети Северный Кавказ».

ОАО «Дагэнергосеть» создано 27.01.2010. С 01.04.2010 электросетевое имущество филиала «Дагэнерго» передано в аренду ОАО «Дагэнергосеть». ОАО «Дагэнергосеть» осуществляло деятельность по передаче электроэнергии на территории Республики Дагестан с 2010 по 2015 год. 100 % акций ОАО «Дагэнергосеть» принадлежит ПАО «Россети Северный Кавказ».

Зависимые общества ПАО «Россети Северный Кавказ» отсутствуют.

Взаимодействие ПАО «Россети Северный Кавказ» с дочерними обществами регулируется Уставом и внутренними документами. Также в ПАО «Россети Северный Кавказ» действует Порядок взаимодействия ОАО «МРСК Северного Кавказа»

с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденный решением Совета директоров Общества от 25.03.2009 (протокол от 25.03.2009 № 39). Данный Порядок:

- » регулирует вопросы реализации ПАО «Россети Северный Кавказ» прав акционера, участника в отношении своих дочерних и зависимых обществ (далее — ДЗО), удостоверенных акциями, долями, для обеспечения эффективной деятельности представителей Общества на общих собраниях акционеров/участников, в советах директоров и ревизионных комиссиях ДЗО (представители Общества);
- » устанавливает общие условия корпоративного взаимодействия Общества и ДЗО по направлениям, указанным в Порядке, в том числе корпоративного планирования, организации и контроля корпоративных действий при рассмотрении органами управления ДЗО вопросов, по которым в соответствии с Уставом Общества требуется определение позиции Общества (представителей Общества).

Текст документа размещен на корпоративном сайте Общества — <https://www.rossetisk.ru> — в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы».

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИЯХ

Вид и категория акций	Акции обыкновенные
Уставный капитал (в соответствии с Уставом)	2 093 354 170 руб.
Номинальная стоимость одной акции	1 руб.
Объявленные акции	6 280 062 510 шт.
Биржевая площадка	ПАО Московская Биржа (Россия, Москва) ПАО «СПБ Биржа» (Россия, Москва)
Код ценной бумаги	MRKK
Номер и дата государственной регистрации основного выпуска	1-01-34747-Е от 27.12.2006
Дата начала торгов на Московской бирже	19.06.2008
Вхождение в базу расчета индексов	Индекс Московской биржи акций компаний с регулируемой деятельностью

Информация о выпусках акций

Первоначальное размещение акций осуществлено на дату государственной регистрации ПАО «Россети Северный Кавказ» 04.08.2006 путем приобретения акций единственным учредителем — ОАО ПАО «ЕЭС России».

Выпуск (дополнительный выпуск)	Дата регистрации проспекта ценных бумаг	Дата государственной регистрации и государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска)	Дата государственной регистрации отчета (представления уведомления) об итогах выпуска (дополнительного выпуска)	Количество размещенных акций выпуска (дополнительного выпуска), шт.	Номинальная стоимость одной акции, руб.
1	Не регистрировался	27.12.2006 1-01-34747-Е	27.12.2006	150 000	1
2	20.03.2008	20.03.2008 1-01-34747-Е-001D	06.05.2008	9 644 385	1
3	20.03.2008	20.03.2008 1-01-34747-Е-002D	06.05.2008	2 695 250	1

Выпуск (дополнительный выпуск)	Дата регистрации проспекта ценных бумаг	Дата государственной регистрации и государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска)	Дата государственной регистрации отчета (представления уведомления) об итогах выпуска (дополнительного выпуска)	Количество размещенных акций выпуска (дополнительного выпуска), шт.	Номинальная стоимость одной акции, руб.
4	20.03.2008	20.03.2008 1-01-34747-E-003D	06.05.2008	8 352 060	1
5	20.03.2008	20.03.2008 1-01-34747-E-004D	06.05.2008	8 690 357	1
6	28.02. 2012	28.03.2012 1-01-34747-E-005D	30.08.2012	26 560 436	1
7	30.05.2013	30.05.2013 1-01-34747-E-006D	14.11.2013	98 469 787	1
8	15.12.2016	15.12.2016 1-01-34747-E	18.12.2019	734 751 321	1
9	20.03.2020	20.03.2020 1-01-34747-E	21.03.2023	1 204 040 574	1
Итого				2 093 354 170	

10.08.2023 Банком России зарегистрирован дополнительный выпуск ценных бумаг ПАО «Россети Северный Кавказ» — акций обыкновенных (регистрационный номер 1-01-34747-E-009D) в количестве 6 280 062 510 шт.

Основные условия размещения акций указанного дополнительного выпуска:

- » способ размещения — закрытая подписка;
- » цена размещения одной дополнительной обыкновенной акции — 13,82 руб. (определена решением Совета директоров Общества от 22.05.2023, протокол от 23.05.2023 № 533);
- » форма оплаты дополнительных акций — дополнительные обыкновенные акции могут быть оплачены денежными средствами в рублях Российской Федерации в безналичной форме и/или имущественными пра-

вами, представляющими собой право требовать исполнения от ПАО «Россети Северный Кавказ» уплаты денежных средств, включая права, которые возникнут в будущем из существующих или из будущих обязательств;

- » срок окончания размещения акций данного дополнительного выпуска — 10.08.2026.

Направления использования средств, полученных Обществом в 2025 году в результате размещения акций текущей эмиссии:

- » погашение задолженности;
- » выполнение Программы первоочередных мероприятий по приведению в нормативное состояние производственных зданий и сооружений участков и районов электрических сетей филиала ПАО «Россети Северный Кавказ» — «Дагэнерго»;

- » финансирование проектно-изыскательских работ;
- » финансирование программы снижения потерь электроэнергии;
- » строительство подстанций.

Указанные направления предусмотрены Планом развития Общества и связаны с повышением надежности и развитием электросетевой инфраструктуры Северо-Кавказского федерального округа, созданием необходимых условий для социально-экономического развития региона в целом. В отчетном году Обществом реализовывался актуализированный План развития ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденный решением Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» от 29.12.2022 (протокол от 30.12.2022 № 604), с учетом изменений и дополнений, внесенных в него решениями Совета

директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (протоколы от 31.10.2023 № 630, от 22.12.2023 № 638, от 22.07.2024 № 661, от 19.12.2024 № 672, 03.06.2025 № 690, от 03.02.2026 № 711), и решением Совета директоров Общества

от 10.03.2023 (протокол от 13.03.2023 № 528), с учетом изменений и дополнений, внесенных в него решениями Совета директоров Общества (протоколы от 28.02.2024 № 549, от 07.10.2024 № 566, от 23.04.2025 № 578). Успешная реализация Плана развития будет

способствовать достижению ориентиров развития электросетевого комплекса, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

Структура акционерного капитала на 31.12.2025

ИНФОРМАЦИЯ О ЧИСЛЕННОСТИ ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ЛИЦ В РЕЕСТРЕ АКЦИОНЕРОВ (БЕЗ РАСКРЫТИЯ ДАННЫХ О КЛИЕНТАХ НОМИНАЛЬНЫХ ДЕРЖАТЕЛЕЙ)*

Тип держателя акций	Количество счетов, шт.	Количество акций, шт.	Доля от размещенных акций, %
Владельцы — физические лица	2 159	777 701	0,01
Владельцы — юридические лица	54	6 059 082 360	99,83
Общая собственность	9	6 803	0,0001
Номинальные держатели	1	9 251 189	0,15
Ценные бумаги неустановленного лица	1	13 905	0,0002
Итого	2 224	6 069 131 958	100

* С учетом фактически размещенных акций дополнительного выпуска от 10.08.2023 № 1-01-34747-Е-009D.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ БОЛЕЕ 5 %*

Акционер, место нахождения	Отчетная дата	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», Россия, г. Москва	31.12.2025	5 997 259 627	98,82

* С учетом фактически размещенных акций дополнительного выпуска от 10.08.2023 № 1-01-34747-Е-009D.

В 2025 году изменений в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, приходящихся на голосующие акции Общества, не было.

**Информация об участии резидентов и нерезидентов в уставном капитале компании
(по состоянию на 03.05.2025 — дату составления списка лиц, имеющих право на участие
в годовом заседании общего собрания акционеров)**

Тип держателя акций	Количество акционеров	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Резиденты	6 035	5 226 065 715	99,998
Нерезиденты	23	115 406	0,002

Акции ПАО «Россети Северный Кавказ» в распоряжении Общества отсутствуют. Подконтрольные юридические лица ПАО «Россети Северный Кавказ» акциями Общества не владеют. Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Компания на фондовом рынке

**Капитализация, стоимость и динамика акций компании за 2023–2025 годы
по итогам торгов в ПАО Московская Биржа**

Индикатор	30.12.2023	28.12.2024	31.12.2025	Динамика за 12 мес. (2025 год), %
Рыночная цена, руб.*	24,08	16,4	16,14	–1,6
Капитализация, млн руб.*	50 407,97	34 331,01	33 786,74	–1,6
Индикатор	2023 год	2024 год	2025 год	Динамика за 12 мес. (2025 год), %
Максимальная цена за год, руб.	43,6	31,9	19,8	–38,0
Минимальная цена за год, руб.	11,7	14,1	14,2	0,6
Среднедневной объем торгов, млн руб.	9,6	1,9	1,0	–45,2
Среднедневной объем торгов, тыс. шт.	396,1	75,5	58,6	–22,4
Среднедневной объем торгов, сделок	1 265	264,7	204,9	–22,6

* Источник: сайт ПАО Московская Биржа: <https://www.moex.com/s26>.

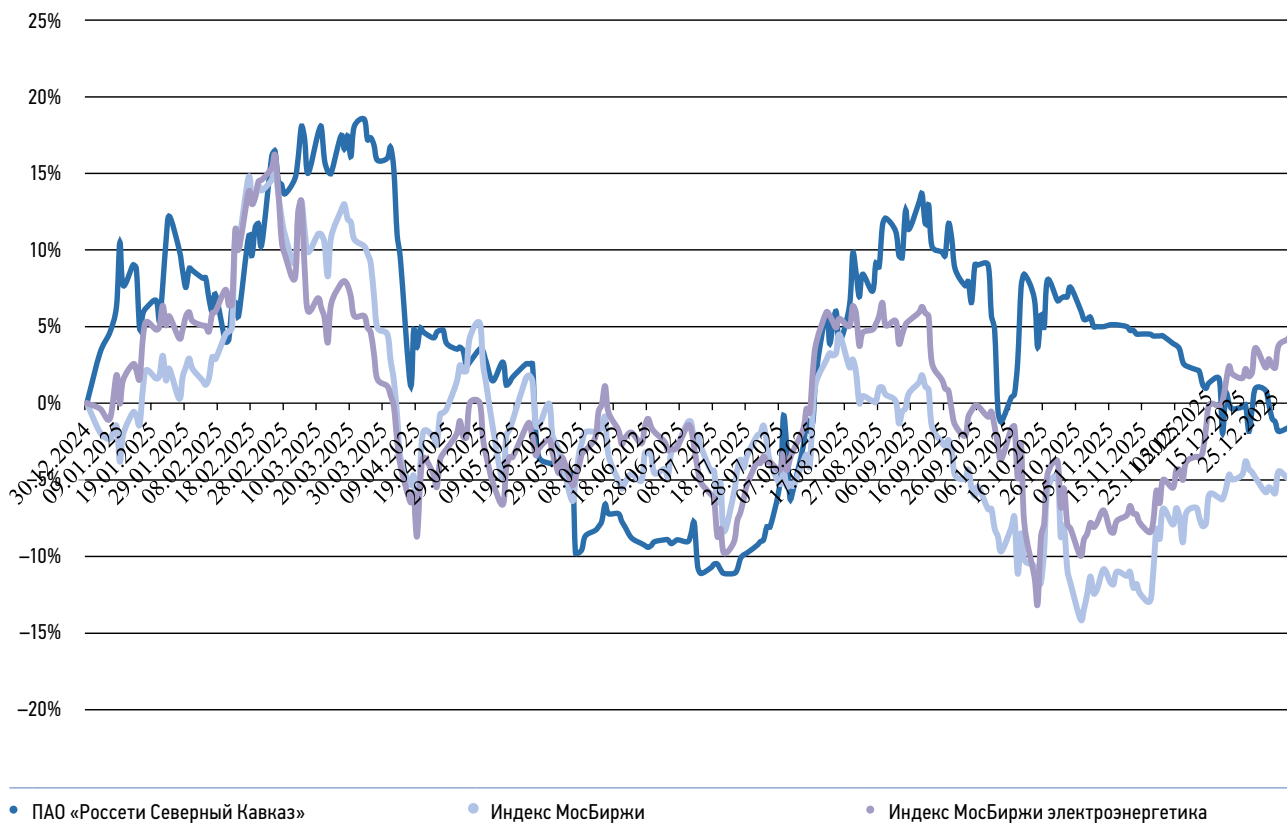
В 2025 году рыночная цена акции и капитализация ПАО «Россети Северный Кавказ» снизилась на 1,6 %. Индекс МосБиржи — Электроэнергетика (МОЕХЕУ) за аналогичный период вырос на 4,9 %, а Индекс МосБиржи (ИМОЕХ) снизился на 4 %. Среднедневной объем сделок с акциями ПАО «Россети Северный Кавказ» в 2025 году составил 1 млн руб., что меньше аналогичного показателя за 2024 год на 45,2 %. Динамика рыночной

цены акции ПАО «Россети Северный Кавказ» на протяжении 2025 года была разнонаправленной, в среднем с тенденцией к снижению.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии

с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» в 2025 году публичные акционерные общества имели право не раскрывать или предоставлять в ограниченном составе и (или) объеме информацию, которая должна раскрываться в соответствии с требованиями указанных законов.

ДИНАМИКА РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ АКЦИИ КОМПАНИИ, ИНДЕКСА МОСБИРЖИ — ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА И ИНДЕКСА МОСБИРЖИ В 2025 ГОДУ



В течение 2025 года ПАО «Россети Северный Кавказ» продолжало целенаправленную реализацию информационной политики Общества. По мнению Общества, реализация информационной политики является одним из важнейших инструментов взаимодействия с акционерами, инвесторами и иными заинтересованными лицами, который способствует формированию долгосрочных отношений и доверию. В 2025 году с целью осуществления контроля за соблюдением информационной политики, поддержания информационной открытости и развития практики корпоративного управления

Общества Советом директоров Общества рассмотрен отчет о соблюдении Положения об информационной политике ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год (протокол от 07.03.2025 № 575).

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Деятельность ПАО «Россети Северный Кавказ» сопряжена с ответственностью как перед акционерами, так и перед государством, поставщиками, потребителями, сотрудниками, а также обществом в целом.

Общество осуществляет свою деятельность с учетом интересов акционеров Общества. Общество стремится к поддержанию эффективного диалога с акционерами, основанного на общности целей Общества и его акционеров. Акционеры Общества обладают совокупностью прав в отношении Общества, соблюдение и защиту которых обязаны обеспечить Совет директоров Общества и исполнительные органы Общества. Права акционеров Общества регулируются нормами действующего законодательства, положениями Устава и внутренними документами Общества.

ОСНОВНЫЕ ПРАВА АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА¹

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ПАО «Россети Северный Кавказ»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующими акциями				
		Любая	1 %	2 %	10 %	25 %
Голоса при принятии решений Общим собранием по всем вопросам его компетенции	Подп. 1 п. 6.2 ст. 6, п. 11.1 ст. 11 Устава, подп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Отчуждение принадлежащих им акций без согласия других акционеров и ПАО «Россети Северный Кавказ»	Абз. 4 п. 2.5 ст. 2 Устава, абз. 4 п. 1 ст. 2 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Внесение предложения в повестку заседания Общего собрания акционеров Общества	Подп. 2 п. 6.2 ст. 6, п. 13.1 ст. 13 Устава, п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Получение информации о деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» и ознакомление с документами	Подп. 3 п. 6.2 ст. 6, п. 26.5 ст. 26 Устава, п. 4 ст. 11, ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах» ²	✓	✓	✓	✓	✓
Получение дивидендов, объявленных Обществом	Подп. 4 п. 6.2 ст. 6 Устава, подп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Использование права преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций	Подп. 5 п. 6.2 ст. 6 Устава, абз. 1 п. 1 ст. 40 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
В случае ликвидации ПАО «Россети Северный Кавказ» получение части его имущества	Подп. 6 п. 6.2 ст. 6 Устава, подп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Ознакомление со списком лиц, имеющих право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров	П. 4 ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах» ³	X	✓	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в Совет директоров	П. 13.1 ст. 13, подп. 14.8.2 п. 14.8 ст. 14 Устава, п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в Ревизионную комиссию	П. 13.1 ст. 13 Устава, п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Инициирование проведения внеочередного заседания Общего собрания акционеров или заочного голосования	п. 14.1 ст. 14 Устава, п. 1 ст. 55 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	✓	✓

¹ На основе нормативных документов, действовавших на 31.12.2025.² До 01.07.2025 право на доступ к информации и документам, предусмотренным п. 2 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества (Федеральный закон от 14.03.2022 № 55-ФЗ), в случае, если в отношении общества действовали меры ограничительного характера, введенные Европейским союзом или Соединенными Штатами Америки.³ До 01.07.2025 право на доступ к информации и документам, предусмотренным п. 2 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», имели акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества (Федеральный закон от 14.03.2022 № 55-ФЗ) в случае, если в отношении общества действовали меры ограничительного характера, введенные Европейским союзом или Соединенными Штатами Америки.

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ПАО «Россети Северный Кавказ»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующими акциями				
		Любая	1 %	2 %	10 %	25 %
Инициирование проведения проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ»	П. 24.9 ст. 24 Устава, п. 3 ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	✓	✓
Ознакомление с документами бухгалтерского учета и протоколами Правления Общества и запрос копий указанных документов	Ст. 26 Устава, п. 5 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	X	✓
Обжалование решения органов управления Общества, влекущее гражданско-правовые последствия, в случаях и порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации	Подп. 7 п. 6.2 ст. 6 Устава, п. 7 ст. 49, п. 6 ст. 68 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Требование возмещения причиненных Обществу убытков	Подп. 8 п. 6.2 ст. 6 Устава, абз. 4 п. 3 ст. 6, п. 5 ст. 71 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Оспаривание совершенных Обществом сделок по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требование применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества	Абз. 9 п. 6.2 ст. 6 Устава, п. 6 ст. 79, п. 1 ст. 84 ¹ Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	✓	✓	✓	✓

* Акционеры, обладающие в совокупности обозначенным размером голосующих акций, могут совместно реализовать соответствующее право.
 ✓ — Право имеется; X — Право отсутствует.

В целях обеспечения возможности осуществления акционерами Общества своих прав Общество регулярно раскрывает и (или) предоставляет акционерам Общества информацию по различным вопросам, касающимся деятельности Общества. Обеспечение своевременного раскрытия информации о деятельности Общества также является ключевым фактором взаимодействия с инвестиционным сообществом. Взаимодействие с акционерами и инвесторами и раскрытие информации осуществляются ПАО «Россети Северный Кавказ» в том числе на основе соответствующего плана, который публикуется

на корпоративном [сайте](#) Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Календарь инвестора».

Дополнительно о политике раскрытия информации для акционеров и инвесторов см. подраздел «Раскрытие информации на рынке ценных бумаг».

Контакты для акционеров и инвесторов размещены на сайте Общества: <https://www.rossetisk.ru> в разделах «Компания / Контакты и реквизиты» и «Акционерам и инвесторам / Контакты».

¹ До 01.07.2025 право на доступ к информации и документам, и право на обращение в суд, предусмотренные п. 1 ст. 84 Федерального закона «Об акционерных обществах», имеют акционеры (акционер), владеющие в совокупности не менее чем 5 % голосующих акций общества, в случае, если в отношении общества действовали меры ограничительного характера, введенные Европейским союзом или Соединенными Штатами Америки (Федеральный закон от 14.03.2022 № 55-ФЗ).

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 05.02.2018 (протокол от 06.02.2018 № 330). Текст Положения опубликован на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы дивидендной политики» по адресу: https://www.rossetisk.ru/shareholders_and_investors/dokumenty/dokumenty_dividendnoy_politiki/.

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- » соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р);
- » оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- » определение размера дивидендов в объеме не менее 50 % от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением;
- » обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- » обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- » обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- » доступность для акционеров и иных заинтересованных лиц информации о дивидендной политике Общества;
- » необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА ЗА 2022–2024 ГОДЫ, ТЫС. РУБ.*

Показатель	За 2022 год (годовое Общее собрание акционеров Общества в 2023 году)	За 2023 год (годовое Общее собрание акционеров Общества в 2024 году)	За 2024 год (годовое заседание Обще- го собрания акционеров Общества в 2025 году)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:	(11 265 874)	(11 863 215)	(17 093 201)
Резервный фонд	—	—	—
Прибыль на развитие	—	—	—
Дивиденды	—	—	—
Погашение убытков прошлых лет	—	—	—

* Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями Общего собрания акционеров:

- » за 2022 год (решение принято годовым Общим собранием акционеров от 15.06.2023; протокол годового Общего собрания акционеров от 19.06.2023 № 26);
- » за 2023 год (решение принято годовым Общим собранием акционеров от 13.06.2024; протокол годового Общего собрания акционеров от 13.06.2024 № 27);
- » за 2024 год (решение принято Общим собранием акционеров от 28.05.2025; протокол годового заседания Общего собрания акционеров от 28.05.2025 № 28).

Решение о распределении чистой прибыли (убытка) Общества по итогам 2025 года будет принято на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества с учетом рекомендаций Совета директоров Общества.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование:

Публичное акционерное общество
«Россети Северный Кавказ» (рус.)
Public Joint Stock Company «ROSSETI
Northern Caucasus» (англ.)

Сокращенное фирменное наименование:

ПАО «Россети Северный Кавказ» (рус.)
ROSSETI Northern Caucasus, PJSC (англ.)

Почтовый адрес:

Российская Федерация, 357506,
Ставропольский край, г. Пятигорск,
ул. Подстанционная, д. 13а

Корпоративный интернет-сайт:

<https://www.rossetisk.ru/>

**Основной государственный
регистрационный номер:**

1062632029778

ИНН/КПП:

2632082033/785150001

Телефон (приемная):

+7 (8793) 40-17-11, 34-66-80/81/82

Факс:

+7 (8793) 40-18-20

Адрес электронной почты:

info@rossetisk.ru

Генеральный директор

Левченко Роман Алексеевич
Телефон (приемная): +7 (8793) 40-17-11,
34-66-80/81/82

Факс (приемная): +7 (8793) 40-18-20

**Служба по работе с акционерами
и инвесторами**

Ежек Антон Юрьевич, исполняющий
обязанности начальника Отдела
взаимодействия с акционерами
Департамента корпоративного
управления и взаимодействия
с акционерами
Телефон: +7 (8793) 23-91-67
Адрес электронной почты: ir@rossetisk.ru

Контакты для акционеров и инвесторов
размещены на сайте Общества:
<https://www.rossetisk.ru> в разделах
«Компания / Контакты и реквизиты»
и «Акционерам и инвесторам / Контакты».

Корпоративный секретарь

Кумукова Марина Халитовна
Телефон: +7 (8793) 34-66-80
Адрес электронной почты: ir@rossetisk.ru

Горячая линия для клиентов:

8 (800) 775-91-12

Адрес интернет-приемной:

[https://www.rossetisk.ru/customer/
sistema-obslyuzhivaniia-potrebitelei/internet-
priemnaia/reception/](https://www.rossetisk.ru/customer/sistema-obslyuzhivaniia-potrebitelei/internet-priemnaia/reception/)

Регистратор

АО «СТАТУС»
Адрес: 109052, г. Москва,
ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1
Адрес в интернете: <http://www.rostatus.ru>
Адрес электронной почты: office@rostatus.ru
Телефон: +7 (495) 280-04-87
Факс: +7 (495) 678-71-10
Лицензия от 12.03.2004 № 10-000-1-00304
(бессрочная), выдана Федеральной
комиссией по рынку ценных бумаг

Контакты и реквизиты ПАО «Россети
Северный Кавказ» размещены на сайте
Компании в разделе «Компания /
Контакты и реквизиты».

ГЛОССАРИЙ

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

Аббревиатуры и сокращения	
EBITDA	Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)
ESG	Environmental, Social, and Corporate Governance (экологическое, социальное и корпоративное управление)
PR	паблик рилейшнс, или пиар (публичные отношения, связи с общественностью, отношения с общественностью, общественные связи, общественное взаимодействие)
RAB	Regulatory Asset Base (регулируемая база задействованного капитала), метод доходности инвестированного капитала
АО	акционерное общество
АО-энерго	акционерное общество энергетики и электрификации
ВТРК	Всесезонный туристско-рекреационный комплекс
ВЛ	высоковольтная линия электропередачи
ВЛ	воздушные линии
ВОЛС	волоконно-оптические линии связи
вуз	высшее учебное заведение
г.	город / год (в зависимости от контекста)
г/г	год к году
ГТРК	государственная телевизионная и радиовещательная компания
ГЭС	гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)
ДЗО	дочернее/зависимое общество
Директор	член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»
ед.	единица
ед. изм.	единица измерения
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
им.	имени
ИНН	идентификационный номер налогоплательщика
ИТ	информационные технологии
км	километр
КПЭ	ключевые показатели эффективности
КИФ	Кавказский инвестиционный форум
ЛЭП	линия электропередачи
МВЦ	Многофункциональный выставочный центр
млн	миллион

млрд	миллиард
ММВБ	закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НП	некоммерческое партнерство
ОАО	открытое акционерное общество
ООО	общество с ограниченной ответственностью
ОРД	организационно-распорядительный документ
ОРЭМ	оптовый рынок электроэнергии и мощности
ПАО	публичное акционерное общество
подп.	подпункт
п.п.	процентный пункт
ПС	подстанция
РИС	Региональный инвестиционный стандарт
РБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	открытое акционерное общество «Фондовая биржа РТС»
руб.	рубль
РЭС	районные электрические сети
СКФО	Северо-Кавказский федеральный округ
СМИ	средства массовой информации
ссуз	среднее специальное учебное заведение
ст.	статья
СТСО	системообразующая территориальная сетевая организация
стр.	страница
ТП	трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)
ТСО	территориальная сетевая организация
т у.т.	тонна условного топлива
тыс.	тысяча
ФКПЭ	функциональные ключевые показатели эффективности
шт.	штука
ЦЗО	Центральный закупочный орган
ЦИК	Центральная избирательная комиссия
Единицы измерения	
Ампер (А)	единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)
Ватт (Вт)	единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)

Ватт-час (Вт-ч)	внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии. Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике
Вольт (В)	единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ). Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт
Вольт-ампер (ВА)	внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока
Литр (л)	метрическая единица измерения объема
Термины	
Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)	аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
Psaidi	Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей (длительность прекращения передачи электрической энергии на одного потребителя)
Psaiſi	Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей (количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя)
Дивидендная политика	совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов
Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть	комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств
Единая энергетическая система России (ЕЭС России)	совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Единоличный исполнительный орган	должностное лицо, действующее от имени общества на основании устава общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов общества
Инвестиционное сообщество	инвесторы, аналитики, профессиональные участники рынка ценных бумаг, рейтинговые агентства, иные специализированные и консалтинговые организации в области финансов и инвестиций
Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК)	открытые акционерные общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения
Необходимая валовая выручка (НВВ)	экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования
Распределительные сетевые компании	открытые акционерные общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети
Регистратор	юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги
Рыночная капитализация	произведение количества выпущенных акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг
Редакторские допущения в тексте отчета	
Заинтересованные лица / стороны (за исключением информации о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность)	акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, сотрудники ПАО «Россети Северный Кавказ» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» (определение «заинтересованные лица» соответствует определению «stakeholders», которое используется в международной практике для обозначения указанной категории лиц)

Исполнительный аппарат (аппарат управления)	аппарат управления (центральный офис) ПАО «Россети Северный Кавказ», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми обществами
Исполнительный директор	член исполнительного органа (органов) ПАО «Россети Северный Кавказ»
Компания, Общество	юридическое лицо ПАО «Россети Северный Кавказ» (также может упоминаться под прошлыми наименованиями: ОАО «ЮСК», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Северного Кавказа») Дополнительная информация об использовании наименования Общества указана в блоке «Ограничение ответственности»
Корпоративное управление	система взаимоотношений между исполнительными органами Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами, являющаяся инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных лиц
Независимый директор	В соответствии с Кодексом корпоративного управления (рекомендован Банком России в соответствии с письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463) независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом, конкурентом общества или государством. Дополнительные условия содержатся в подп. 103–107 Кодекса
Неисполнительный директор	член Совета директоров, не являющийся членом исполнительных органов акционерного общества и не отвечающий всем требованиям, выдвигаемым к независимому директору
Управляемое общество	юридическое лицо, находящееся под управлением ПАО «Россети Северный Кавказ» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа. На конец 2025 года управляемые общества ПАО «Россети Северный Кавказ»: сетевое — АО «Чеченэнерго»; прочее — АО «Севкавказэнерго»

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Годовой отчет ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2025 год служит только информационным целям и не представляет собой совет или побудительную причину к совершению сделок с ценными бумагами ПАО «Россети Северный Кавказ». Годовой отчет был подготовлен на основе информации, доступной ПАО «Россети Северный Кавказ» на момент его составления.

Годовой отчет содержит сведения об итогах деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2025 год (в ряде случаев за более ранние периоды), оценки и прогнозы уполномоченных органов ПАО «Россети Северный Кавказ» относительно будущих событий, перспектив развития ПАО «Россети Северный Кавказ» и отрасли экономики, в которой ПАО «Россети Северный Кавказ»

осуществляет основную деятельность, а также вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Информация о членах органов Общества указана на основании данных за последние пять лет, которые имеются в наличии Общества.

Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые могут нести ответственность ПАО «Россети Северный Кавказ» или любые лица, действующие от его имени, однозначно ограничи-

ваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) ПАО «Россети Северный Кавказ» осуществляет свою деятельность. Все заявления, включенные в настоящий Годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Любые мнения и прогнозы, представленные в настоящем Годовом отчете, являются суждением ПАО «Россети Северный Кавказ», его органов, менеджмента и сотрудников на момент составления настоящего Годового отчета. Если дата настоящего Годового отчета неактуальна, мнения и прогнозы, представленные в нем, могут не отражать текущее суждение менеджмента, а также органов ПАО «Россети Северный Кавказ». В связи с этим информация, представленная в настоящем Годовом отчете, не может считаться полной, исчерпывающей и справедливой.

Прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, так как фактические результаты деятельности ПАО «Россети Северный Кавказ» в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Указанные причины связаны с рядом известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов. ПАО «Россети Северный Кавказ» не дает никаких гарантий (за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации) в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой оно ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете. ПАО «Россети Северный Кавказ» не принимает на себя обязательств

по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства. Приобретение ценных бумаг ПАО «Россети Северный Кавказ» связано с рисками, описанными в настоящем Годовом отчете. Ни ПАО «Россети Северный Кавказ», ни его органы, ни сотрудники не несут ответственности за какие-либо потери, возникшие в результате какого-либо использования настоящего Годового отчета или его содержания, либо возникшие в какой-либо связи с настоящим Годовым отчетом.

24.03.2020 зарегистрированы изменения в Устав Общества, предусматривающие изменение наименования Общества с ПАО «МРСК Северного Кавказа» на ПАО «Россети Северный Кавказ». Во многих случаях по тексту настоящего Годового отчета указано наименование Общества как ПАО «Россети Северный Кавказ» при описании событий или указании отчетных данных до переименования Общества. В связи с этим при необходимости просим учитывать, что за период существования Общества имело следующие наименования: с 04.08.2006 до 01.08.2007 — ОАО «ЮСК», с 01.08.2007 до 02.07.2015 — ОАО «МРСК Северного Кавказа», со 02.07.2015 до 24.03.2020 — ПАО «МРСК Северного Кавказа», с 24.03.2020 — ПАО «Россети Северный Кавказ».

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ПАО «ФСК ЕЭС») (прежнее наименование юридического лица) изменило свое фирменное наименование. Полное фирменное наименование Общества на русском языке — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», на английском языке — «Federal Grid Company — ROSSETI», PUBLIC JOINT-STOCK COMPANY. Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке — ПАО «Россети», на английском языке — «ROSSETI», PJSC. Соответствующие изменения в Устав Общества зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве 12.10.2022 (ГРН № 2227709623304).

09.01.2023 в Единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ) внесена запись о завершении реорганизации юридических лиц путем присоединения ПАО «Россети» (ОГРН 1087760000019), АО «ДВЗУК-ЕНЭС», ОАО «Томские магистральные сети» и АО «Кубанские магистральные сети» к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания — Россети», в связи с чем ПАО «Россети» (ОГРН 1087760000019), АО «ДВЗУК-ЕНЭС», ОАО «Томские магистральные сети» и АО «Кубанские магистральные сети» с 09.01.2023 прекратили свою деятельность в качестве юридических лиц.



rossetisk.ru